



**НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
РЕЗЕРВНЫЙ  
БАНК**

———— ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2008 ————



***А.В. Колодкин***

*Председатель Правления АКБ «НРБанк» (ОАО)*

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЗЕРВНОГО БАНКА А.В. КОЛОДКИНА

*2008 год был для отечественной экономики противоречивым и преподнес немало «сюрпризов». Небывалый взлет цен на нефть в первой половине года — до 147 долларов за баррель — позволил рублю существенно укрепиться по отношению к евро и доллару, а стране накопить солидный золотовалютный резерв — 597,5 млрд долларов. При этом темпы роста ВВП оставались на достаточно высоком уровне — 8,7% в первом квартале, 7,5% во втором квартале. В результате возникла иллюзия относительного благополучия российской экономики на фоне глобального кризиса, который к тому времени уже поразил США и затронул большинство стран Запада. Однако грандиозный обвал нефтяных котировок во второй половине года — до 40 долларов за баррель — привел к падению стоимости ценных бумаг, к обрушению сырьевых, фондовых и валютных рынков развитых стран. Это, в свою очередь, спровоцировало резкий отток инвестиций из России, как и из многих других стран, что вызвало падение российского фондового рынка и стало причиной быстрого ослабления рубля. В итоге к осени 2008 года Россия вступила в полосу кризиса. Во втором полугодии темпы роста ВВП начали замедляться: в третьем квартале — до 6%, а в четвертом квартале — до 1,2%. И хотя правительству благодаря валютным интервенциям Центрального банка удалось удержать от обрушения рубль, инфляция к концу года выросла до 13%.*

*Чистый отток частного капитала из России в 2008 году достиг 129,9 млрд долларов США, тогда как в 2007 году был зафиксирован его чистый приток в размере 83,1 млрд долларов США. Отток капитала стал рекордным с начала публикации статистики ЦБ РФ. Прежний рекорд был установлен в 2000 году и составлял 24,8 млрд долларов США. Весь чистый отток капитала пришелся на четвертый квартал, когда из страны было вывезено 130,5 млрд долларов США. При этом в первом полугодии наблюдался чистый приток капитала в размере 62,2 млрд долларов США.*

*Международные организации, анализирующие масштабы потерь российской финансовой системы, были обеспокоены снижением в конце 2008 года российских международных резервов. Рейтинговое агентство Standard & Poor's в декабре 2008 года не только снизило кредитный рейтинг России по обязательствам в иностранной валюте на одну ступень (с BBB+ до BBB), но и поставило по нему «негативный» прогноз.*

*Негативные процессы в мировой и отечественной экономике не могли не сказаться на банковской системе страны: по данным Банка России, рост основных показателей банковского сектора в РФ в 2008 году несколько замедлился. Вследствие оттока вкладов и резкого снижения производства товаров и услуг в некоторых отраслях промышленности многие банки осенью 2008 года столкнулись с жесточайшим кризисом ликвидности, в результате чего некоторые из них были вынуждены приостановить операции и впоследствии подверглись санации, в которой вместе с государственными институтами приняли участие наиболее устойчивые банки, в том числе Национальный Резервный Банк.*

*Первым опытом НРБанка в этой сфере стало восстановление при поддержке Банка России платежеспособности АКБ «Российский капитал» в конце октября — начале ноября 2008 года. Благодаря оперативно принятым мерам работа «Российского капитала» в нормальном режиме была возобновлена в сжатые сроки — всего за две недели. В декабре 2008 года, в рамках договора с Государственной корпорацией «Агентство по страхованию вкладов», Национальный Резервный Банк взял на себя ответственность за обслуживание счетов более 17 тысяч вкладчиков — физических лиц обанкротившегося банка «Электроника» на общую сумму 1,6 млрд рублей и полностью выполнил перед ними все обязательства по заключенным договорам банковского вклада и банковского счета. Полноценное обслуживание бывших вкладчиков банка «Электроника» было возобновлено НРБанком с 8 декабря 2008 года.*



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

*Кризисные явления в мировой экономике в той или иной степени затронули всех. Национальный Резервный Банк не исключение. Однако он относится к числу тех кредитных учреждений, которые заблаговременно подготовились к испытаниям кризисом и в сложной ситуации сохранили устойчивость и надежность благодаря накопленному запасу прочности. Начиная еще с середины 2007 года Банк в 2 раза сократил свои активы в ценных бумагах и увеличил объем кредитов реальному сектору экономики. В преддверии кризиса НРБанк переориентировал свой кредитный портфель с наиболее «перегретых» секторов экономики на наименее подверженные рыночной конъюнктуре отрасли. Кроме того, в предкризисные времена Банк существенно нарастил собственный капитал, доведя его к июню 2008 года до 34 млрд рублей. Все это позволило ему достойно выдержать первые удары кризиса, избежать проблем с ликвидностью и кредитными ресурсами, сохранить достойное место среди наиболее надежных и устойчивых банков и продолжить выполнение своих стратегических планов.*

*В 2008 году был дан старт реализации Стратегии развития НРБанка на период до 2012 года, нацеленной на трансформацию Банка из преимущественно инвестиционного кредитного учреждения в универсальный коммерческий банк с разветвленной филиальной сетью. Несмотря на наступление глобального кризиса, Национальный Резервный Банк, корректируя последовательность своих действий в соответствии с меняющейся экономической ситуацией, твердо придерживался поставленной цели и продолжал расширение филиальной сети. В итоге за отчетный год Банк почти утроил число своих региональных подразделений — их количество выросло с 9 до 26. При этом 13 из них были созданы на базе филиальной сети банка «Электроника». На 1 января 2009 года НРБанк располагал 9 филиалами — в Санкт-Петербурге, Воронеже, Волгограде, Брянске, Краснодаре, Саратове, Челябинске, Иркутске и Ярославле, 7 операционными офисами — в Туле, Ставрополе, Ростове-на-Дону, Самаре, Тольятти, Нижнем Новгороде и Красноярске, а также 6 дополнительными офисами филиала НРБанка «Воронеж» (из них 4 находятся в Воронеже и 2 в райцентрах Воронежской области — городах Россошь и Борисоглебск). Помимо этого, к началу 2009 года действовали 6 представительств Национального Резервного Банка: 4 представительства на территории России — в Краснодаре, Екатеринбурге, Тюмени и Новосибирске, другие 2 представительства — в Киеве и Лондоне.*

*Объем финансовых вложений Банка в развитие сети региональных подразделений в 2008 году составил около 240 млн рублей.*

*Несмотря на неизбежные потери, обусловленные воздействием кризиса на бизнес, Национальный Резервный Банк продемонстрировал в 2008 году в целом достойные результаты работы по основным направлениям своей деятельности.*

*Активы за отчетный период возросли в 1,5 раза и составили на конец года 59,3 млрд рублей. Собственный капитал увеличился с 19,7 млрд рублей до 20,5 млрд рублей. Объем клиентских средств, размещенных в Банке, вырос до 18,5 млрд рублей с 12,6 млрд рублей в 2007 году.*

*Взяв курс на универсализацию своего бизнеса, Национальный Резервный Банк в отчетном году продолжил сокращать портфель ценных бумаг и активно наращивал кредитный портфель, который увеличился на 30% — до 32,9 млрд рублей. Рост объемов кредитования способствовал увеличению процентных доходов до 3,7 млрд рублей с 2,6 млрд рублей в 2007 году.*

*Вложения в ценные бумаги составили 8,7 млрд рублей, по данным на 1 января 2009 года, против 6,3 млрд рублей на 1 января 2008 года. Эффективное управление портфелем ценных бумаг позволило получить в 2008 году чистый доход от операций с ними в размере 1,6 млрд рублей.*

*Успехи Банка были отмечены международным рейтинговым агентством Fitch Ratings, которое в середине 2008 года повысило национальный долгосрочный рейтинг НРБанка с уровня «BB+(rus)» до «BBB(rus)» с прогнозом «Позитивный». Агентство Fitch положительно оценило действия Банка по снижению рыночных рисков за счет постепенной продажи значительных позиций в ценных бумагах на фоне очень высокой капитализации и приемлемых позиций ликвидно-*

сти. Среди других положительных факторов, повлиявших на повышение рейтинга, было отмечено постепенное развитие коммерческой клиентской базы и дальнейшее расширение филиальной сети Банка, позволяющее снизить уровень концентрации бизнеса и улучшить качество доходов от основных операций.

В отчетном году НРБанк подписал также соглашение об оказании рейтинговых услуг с международным рейтинговым агентством *Moody's Investors Service*. В сентябре 2008 года, когда ситуация на финансовых рынках начала резко ухудшаться и вслед за этим стали падать показатели многих кредитных организаций, авторитетное агентство присвоило Банку рейтинг финансовой устойчивости банка (РФУБ) E+, прогноз «Стабильный», соответствующий отметке B2 по шкале базовой оценки кредитоспособности *Baseline Credit Assessment (BCA)*. Высокий рейтинг был обусловлен хорошими финансовыми показателями НРБанка, в особенности прибыльностью (рентабельностью), достаточностью капитала и эффективностью.

В ежегодном рэнкинге 1000 крупнейших мировых банков, опубликованном журналом *The Banker* летом 2008 года, Национальный Резервный Банк еще более укрепил свои позиции, поднявшись с 442-й на 395-ю позицию. В этом же рэнкинге Банк занял 12-е место в числе лидеров российского банковского сектора и 13-е место среди наиболее крупных банков Центральной и Восточной Европы.

Вместе с тем чистая прибыль Банка в 2008 году по сравнению с 2007 годом существенно сократилась — с 5,2 млрд рублей до 2,3 млрд рублей. Это объясняется тем, что НРБанк не стал, в отличие от большинства других кредитных учреждений, применять изменения в бухгалтерском учете ценных бумаг, позволяющие не отражать в балансе убытки от падения стоимости акций во втором полугодии, и показывать «бумажную прибыль» для улучшения финансового результата. В 2009 году ожидается чистая прибыль Банка на уровне 1,5 млрд рублей. Прогнозируемое снижение уровня прибыли вызвано несколькими основными причинами: уменьшением доходов от операций с ценными бумагами в результате падения фондового рынка, практически двукратным увеличением резервов по кредитам по сравнению с 2008 годом, а также ростом расходов на развитие региональной сети.

В своей клиентской политике Национальный Резервный Банк продолжил в 2008 году стратегическую линию на развитие и углубление партнерских отношений с предприятиями реального сектора экономики, представляющими ведущие отрасли промышленности и производящими товары и услуги для населения. Надо отметить, что региональная сеть Банка ориентирована в первую очередь на корпоративный сегмент. В частности, НРБанк существенно увеличил портфель кредитов малому и среднему бизнесу, прежде всего в регионах. Помимо кредитов Национальный Резервный Банк активно предлагал корпоративным клиентам другие прогрессивные продукты и услуги, наиболее полезные в условиях кризиса: комплексное обслуживание, документальные операции, гарантии, аккредитивы, векселя, долговое финансирование, структурирование бизнеса.

Наряду с развитием отношений с малым и средним бизнесом Банк последовательно укреплял и расширял взаимодействие со своими традиционными партнерами — крупными корпоративными клиентами, перечень которых в 2008 году пополнился еще несколькими компаниями, в частности ООО «Московская книга», ООО «Моторостроитель», ЗАО «Интеркол», ООО «Импортевин», ОАО «Новосибирский оловянный комбинат», ФГУП «РОСТЭК», ГК «Пролекс», ГК «Урановый холдинг «Атомредметзолото».

В отчетном году Национальный Резервный Банк продолжил активное сотрудничество с крупнейшими предприятиями наукоемких и социально значимых отраслей отечественной экономики, в том числе с ОАО «Аэрофлот — российские авиалинии», ОАО «Объединенные машиностроительные заводы», ФГУП «Судозэкспорт», группа компаний «Итера», ФГУП «Рособоронэкспорт», группа «Разгуляй-УКРРОС», ОАО «АвтоВАЗ», ОАО «ЛОМО», ООО «ТД «Интерторг», ОАО «Техснабэкспорт».



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

*В течение 2008 года общий объем портфеля кредитов, предоставленных корпоративным клиентам, увеличился на 34%, а число корпоративных клиентов, по итогам года, возросло на 10%. Расширению клиентской базы способствовало внедрение новых услуг в сочетании с индивидуальным подходом к каждому клиенту и открытие новых точек продаж в регионах. Практически повсеместно в подразделения НРБанка приходят новые клиенты — сильные региональные компании. Растет спрос на предлагаемые услуги, а с ним и доверие к Банку.*

*Следует отметить, что в условиях кризиса Банк несколько скорректировал тактику и принципы предоставления своих услуг: повысил требования к заемщикам, практически полностью отказался от беззалогового кредитования, основной акцент с кредитования перенес на обслуживание расчетов и документарный бизнес.*

*Большое внимание в отчетном году Национальный Резервный Банк уделял розничному направлению бизнеса. Несмотря на непростую финансово-экономическую ситуацию в стране и общее снижение ресурсов в отечественной банковской системе, Банк удержал объем вкладов физических лиц на уровне 6 млрд рублей.*

*В рамках реализации своей стратегической линии на трансформацию в универсальный коммерческий банк НРБанк активно наращивал объемы кредитования населения, привлекая новых заемщиков и увеличивая кредитные лимиты имеющимся клиентам. В целом портфель кредитов физическим лицам (за исключением ипотеки) по состоянию на 1 января 2009 года составил около 1 млрд рублей.*

*В 2008 году Банк работал над повышением качества банковских карточных продуктов для физических лиц, внедрил программу по предоставлению овердрафта сотрудникам организаций, обслуживающихся в рамках зарплатных проектов. Суммарный оборот по пластиковым картам увеличился в 15 раз по сравнению с 2007 годом и составил более 1,7 млрд рублей.*

*Программа ипотечного кредитования в 2008 году была одним из приоритетных направлений развития розничного бизнеса НРБанка. В текущих экономических условиях эта программа нацелена на решение не только экономических, но и социально значимых задач населения. Портфель ипотечных кредитов Национального Резервного Банка увеличился в отчетном году на 11% и составил 9,1 млрд рублей. Объем выданных ипотечных кредитов в 2008 году составил 2,1 млрд рублей. По мере развития филиальной сети объемы ипотечного бизнеса Банка будут возрастать.*

*Несмотря на кризис, сеть региональных подразделений Банка в 2008 году демонстрировала устойчивую позитивную динамику по основным показателям. Клиентская база выросла за год в 2 раза и составила на 1 января 2009 года около 38 тыс. клиентов, с учетом переведенных на обслуживание в НРБанк клиентов банка «Электроника». Кредитный портфель увеличился в 1,5 раза — до 9,6 млрд рублей. Операционная прибыль от обслуживания клиентов достигла 575 млн рублей.*

*Активы филиала АКБ «НРБанк» (ОАО) в Санкт-Петербурге за отчетный период увеличились на 0,5 млрд рублей и составили на 1 января 2009 года 4,6 млрд рублей, кредитный портфель увеличился на 1 млрд рублей и составил 3,6 млрд рублей.*

*Воронежский филиал Банка продемонстрировал динамичные темпы развития и вошел по итогам 2008 года в первую десятку кредитных организаций региона по объемам привлечения средств юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. Активы филиала «Воронеж» выросли на 1 млрд рублей и достигли 4,3 млрд рублей, кредитный портфель увеличился в 1,3 раза — до 4,1 млрд рублей.*

*Филиал «Волгоград», зарегистрированный 24 сентября 2007 года, увеличил в 2008 году активы до 1,6 млрд рублей за счет роста кредитного портфеля на 1,1 млрд рублей. Стратегическое решение стать универсальным банком отнюдь не означало отказа от активности на фондовом рынке. Однако в этой сфере своей деятельности НРБанк продолжил принятую годом ранее линию на сокращение инвестиционного и торгового портфелей в ценных бумагах. Основная доля актив-*

ных операций пришлось на первое полугодие, в третьем и четвертом квартале акценты были смещены на залоговые операции, которые носили менее рискованный характер и позволяли более четко управлять ликвидностью.

Благодаря активному развитию сотрудничества с западными финансовыми институтами НРБанк в 2008 году успешно решал задачи по привлечению финансовых ресурсов, открытию кредитных линий и организации финансирования с участием экспортно-кредитных агентств. Общий объем лимитов на торговое финансирование вырос до 210 млн долларов США при снижении стоимости фондирования в течение первых трех кварталов года. Суммарный объем операций внешнеторгового финансирования в 2008 году увеличился на 71,6 млн долларов США и составил около 450 млн долларов США.

Невзирая на непростую экономическую ситуацию, Национальный Резервный Банк, как всегда, активно участвовал в благотворительной и спонсорской деятельности. Благотворительность Банка прежде всего нацелена на всестороннюю помощь социально незащищенным слоям населения и содействие развитию научного и культурного потенциала России. В 2008 году наибольшее внимание уделялось детским учреждениям и детям-сиротам, образовательным, культурным и медицинским учреждениям.

НРБанк оказал финансовую помощь Санкт-Петербургскому Фонду поддержки музыкального, театрального и художественного развития «Центр современного искусства». В отчетном году Банк выступил генеральным спонсором уникального музыкального проекта «Великие композиторы» газеты «Комсомольская правда», которая выпустила коллекцию компакт-дисков с избранными произведениями выдающихся мировых композиторов и малоформатные книги с их краткими биографиями. Кроме того, была оказана спонсорская поддержка создателям документального фильма «Гамлет с Таганской площади», посвященного жизни и творчеству Владимира Высоцкого.

В 2008 году НРБанк внес свой вклад в восстановление Задонского Рождество-Богородицкого мужского епархиального монастыря и пещерной обители Свято-Успенского Дивногогорского мужского монастыря в Воронежской области.

Уделяя пристальное внимание вопросам образования молодежи, Банк оказал благотворительную помощь Финансовой академии при Правительстве РФ. Выделенные средства были направлены на укрепление материально-технической базы одного из лучших российских финансовых вузов.

На протяжении всего 2008 года, который стал одним из самых сложных для экономики за последнее десятилетие, акционеры и деловые партнеры Национального Резервного Банка оказывали самую деятельную поддержку всем усилиям менеджмента, направленным на укрепление позиций Банка на рынке банковских услуг, развитие и преобразование его бизнеса. В условиях расширения филиальной сети, продолжающегося на фоне глобального кризиса, этот фактор взаимопонимания и сотрудничества, несомненно, поможет НРБанку более эффективно решать стоящие перед ним стратегические задачи, развивать новые направления деятельности и упрочивать положение в отрасли.





## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

### **ПОЛОЖЕНИЕ АКБ «НРБАНК» (ОАО) В ПОДОТРАСЛИ «БАНКОВСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ»**

---

С 1997 года АКБ «НРБанк» (ОАО) неизменно входит в число крупнейших частных коммерческих банков Российской Федерации, а начиная с 2004 года — в тысячу кредитных организаций мира, обладающих наибольшим капиталом первого уровня. Несмотря на негативное влияние глобального кризиса на финансовые рынки, Банк в отчетном году сохранил устойчивость и прочные позиции в банковском секторе страны и в международных банковских рейтингах.

В рэнкинге «Интерфакс-100» Национальный Резервный Банк по итогам 2008 года занял 21-е место по размеру собственного капитала и 55-е место по размеру чистых активов. Согласно данным РБК-Рейтинг на 1 января 2009 года, НРБанк находился на 23-м месте по объему кредитов малому и среднему бизнесу и на 19-м месте по объему выданных в течение года ипотечных кредитов.

Устойчивости Банка в отчетном году способствовали такие факторы, как высокий профессионализм команды, многолетний опыт работы на российском и международном финансовых рынках, имеющиеся конкурентные преимущества, а также успешное развитие регионального бизнеса.

### **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ**

---

АКБ «НРБанк» (ОАО) — финансово устойчивый, активно развивающийся многофилиальный коммерческий банк с безупречной деловой репутацией, работающий на отечественном финансовом рынке с 1994 года.

В соответствии со среднесрочной Стратегией развития на период 2008—2012 гг., Национальный Резервный Банк поставил перед собой задачу занять лидирующие позиции в российском банковском секторе — войти в число крупнейших банков страны по размеру чистых активов и стать одним из наиболее эффективных коммерческих банков по приоритетным направлениям своей деятельности.

Стратегическая программа развития Банка до 2012 года нацелена на решение комплекса задач. Среди них:

- развитие региональной сети в целях расширения банковского бизнеса, ориентированного на поддержку крупного, среднего и малого предпринимательства, упрочение позиций в регионах присутствия Банка;
- развитие розничного бизнеса в регионах;
- развитие инвестиционного блока;
- продвижение бренда Банка, повышение узнаваемости в регионах присутствия;
- сохранение позиций Банка в группе лидеров российской банковской системы по основным финансовым показателям: размеру прибыли, активов и капитала;

- развитие и совершенствование системы корпоративного управления в Банке;
- повышение качества управления рисками;
- дальнейшее совершенствование системы контроля, обеспечивающей эффективную деятельность Банка и выполнение нормативных требований;
- совершенствование пакета банковских продуктов и услуг, расширение спектра услуг, повышение качества обслуживания клиентов Банка;
- увеличение эффективности бизнес-процессов, рост рентабельности банковских операций;
- развитие информационных технологий, повышение технологичности банковских процессов;
- сохранение кредитного рейтинга на текущем уровне;
- участие в реализации социальных проектов.

Долговременная стратегия НРБанка нацелена на содействие росту национальной экономики и развитию отечественной банковской системы, а также улучшение качества жизни россиян. На практике это выражается в приоритетной поддержке высокотехнологичных и социально значимых отраслей народного хозяйства, в участии в санации проблемных банков.

## **ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Главные усилия АКБ «НРБанк» (ОАО) в соответствии с его среднесрочной Стратегией до 2012 года направлены на последовательное развитие Банка как универсальной многофилиальной кредитной организации, работающей во всех экономически привлекательных субъектах Российской Федерации и во всех сегментах финансового рынка.

Несмотря на сложную экономическую ситуацию, вызванную глобальным экономическим кризисом, определяющим фактором роста Банка в ближайшие годы остается расширение регионального бизнеса. Адекватные темпы развития НРБанка будут обеспечиваться как за счет имеющихся у него конкурентных преимуществ, так и за счет более активного присутствия в перспективных сегментах финансового рынка, характеризующихся наибольшей стабильностью и наименее подверженным системным рискам.

Основополагающими принципами ведения бизнеса Национальный Резервный Банк считает развитие прочных и долговременных партнерских отношений с клиентами, предоставление качественных и конкурентоспособных банковских продуктов и услуг в сочетании с высоким уровнем обслуживания. Национальный Резервный Банк постоянно заботится о повышении рентабельности и неуклонном развитии бизнеса — как самого Банка, так и его партнеров. Исходя из этого, АКБ «НРБанк» (ОАО) определяет как приоритетные следующие направления своей деятельности.



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

### *- Корпоративный бизнес и кредитование*

Работа с корпоративными клиентами — традиционная и наиболее важная составляющая деятельности НРБанка. Эта часть бизнеса заключается в поддержке Банком различных отраслевых проектов, в том числе в таких областях, как авиапром, машиностроение, оборонно-промышленный комплекс, энергетика, связь, строительство, текстильная и пищевая промышленность, торговля, сельское хозяйство.

Своим клиентам Национальный Резервный Банк предлагает все виды услуг по расчетно-кассовому обслуживанию, проведению документарных операций, кредитованию, инвестиционному бэнкингу, долговому финансированию, контролю над рисками, проектному финансированию, создает условия для расширения международного сотрудничества, разрабатывает предложения по зарплатным проектам с использованием банковских карт, подготавливает индивидуальные программы развития бизнеса.

В 2008 году Банк продолжил переориентацию приоритетов в своей деятельности — наряду с традиционной поддержкой предприятий крупного бизнеса НРБанк активно развивал отношения с организациями, представляющими средний и малый бизнес в регионах присутствия, одновременно расширяя линейку предлагаемых продуктов и услуг.

### *- Розничный бизнес и ипотека*

Последовательно развивая розничный бизнес, Национальный Резервный Банк предоставляет своим клиентам самый современный и качественный комплекс банковских услуг. Банк стремится наиболее полно удовлетворять потребности клиентов, предлагая универсальный набор банковских продуктов и развивая принцип гибкого подхода к обслуживанию клиентов в соответствии с их индивидуальными интересами, запросами и возможностями.

В 2008 году положено начало сотрудничества с ОАО «Агентство по ипотечному жилищному кредитованию». НРБанк продолжает реализовывать ипотечные программы.

### *- Международный бизнес*

Международный бизнес НРБанка развивается в соответствии с собственными потребностями и потребностями его корпоративных клиентов. Национальный Резервный Банк стремится оказывать максимальную поддержку внешнеэкономической деятельности клиентов, постоянно расширяя с этой целью контакты с международными финансовыми институтами, открывая кредитные линии, предоставляя услуги по проведению документарных операций. Банк реализует собственные международные проекты, принимает участие в организации международных синдикатов и еврооблигационных займов, предоставляет гарантии.

*- Инвестиционный бизнес*

Инвестиционный бизнес является традиционным для Банка видом деятельности, в котором он имеет значительный опыт. Национальный Резервный Банк осуществляет финансирование и участвует в реализации крупных проектов во многих отраслях экономики. НРБанк проводит собственные операции на различных площадках финансовых и фондовых рынков и предоставляет клиентам услуги брокерского обслуживания и доверительного управления. Дальнейшее развитие Банка предполагает расширение инвестиционного бизнеса, увеличение количества используемых торговых площадок и числа контрагентов, совершенствование инвестиционных банковских продуктов, а также привлечение на обслуживание широкого круга клиентов, заинтересованных в различных видах инвестиционных операций и продуктов, включая и такие, как долговое финансирование, сделки по слиянию и поглощению, структурирование бизнеса.

## **ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ НА 2009 ГОД**

Главным направлением развития АКБ «НРБанк» (ОАО) является укрепление позиций Банка и расширение бизнеса в регионах присутствия, а также повышение качества обслуживания клиентов в действующих точках продаж.

В рамках дальнейшего расширения географии региональной сети на 2009 год было запланировано открытие филиалов НРБанка в Тюмени и Новосибирске (приступили к работе в апреле 2009 года), Самаре (приступил к работе в мае 2009 года) и Екатеринбурге, а также операционных офисов в Калуге, Астрахани, Белгороде и Омске. Реализация дальнейших планов по развитию региональной сети, определенных Стратегией развития Национального Резервного Банка до 2012 года, будет осуществляться с учетом как изменяющейся экономической обстановки в российских регионах и в стране в целом, так и изменений в банковском секторе, включая тенденции консолидации банковской системы и сокращения количества кредитных организаций.

Реализация поставленной задачи, в свою очередь, предполагает:

- увеличение собственных средств Банка;
- наращивание кредитного портфеля;
- продолжение реорганизации Банка, повышение эффективности системы управления;
- дальнейшее развитие внутренней нормативной методологической базы;
- совершенствование системы взаимодействия с филиалами.

В числе других приоритетных направлений развития регионального бизнеса Банка: расширение спектра документарных операций, внедрение инвестиционного банкинга, увеличение выпуска и улучшение обслуживания банковских карт, эквайринг, наращивание объемов розничного кредитования, формирование новых продуктов (автокредитование, образовательные кредиты и другое), а также совершенствование продуктов, ориентированных на брокерское обслуживание клиентов на финансовых рынках.



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

### ОТЧЕТ СОВЕТА АКБ «НРБАНК» (ОАО) О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Несмотря на сложную ситуацию, вызванную глобальным кризисом, АКБ «НРБанк» (ОАО) по итогам 2008 года показал хорошую динамику по основным бизнес-направлениям, связанным с качественным преобразованием Банка из преимущественно инвестиционного в универсальный коммерческий банк. Эффективность деятельности подтверждается сохранением финансовой устойчивости, обеспечением приемлемого качества активов и сохранением рентабельности.

Активы НРБанка за отчетный год увеличились в 1,5 раза, или на 19 млрд рублей, и составили на конец года 59 млрд рублей.

За 2008 год Банк получил прибыль в размере 2,3 млрд рублей, продемонстрировав показатели рентабельности капитала и активов на уровне: 11% и 4% соответственно, что свидетельствует об эффективности бизнеса Банка в целом.

Капитал НРБанка, рассчитанный в соответствии с Положением Банка России о методике определения собственных средств (капитала) кредитных организаций, увеличился до 20,5 млрд рублей, что на 740 млн рублей больше, чем по данным на конец 2007 года.

Денежные средства в структуре активов на 1 января 2009 года составили 0,5 млрд рублей, что на 37% превышает соответствующее значение на 1 января 2008 года.

Средства НРБанка на счетах в Банке России на 1 января 2009 года выросли на 115% и достигли 1,5 млрд рублей.

Обязательства Банка за отчетный период по сравнению с 2007 годом увеличились в 1,8 раза — до 39,5 млрд рублей. Средства клиентов (остатки на счетах и депозиты юридических лиц, вклады физических лиц, выпущенные векселя) составили 20,7 млрд рублей, что в 1,5 раза больше, чем на конец 2007 года.

В рамках принятой Стратегии развития Банка как универсального кредитного учреждения в 2008 году проводилась работа по активному наращиванию кредитного портфеля. Чистая ссудная задолженность клиентов (кроме кредитных организаций) за 2008 год выросла на 42% — до 44,3 млрд рублей. Доля чистой ссудной задолженности в активах Банка составила 75% на конец года. Портфель ипотечных кредитов вырос на 1 млрд рублей и достиг 9,1 млрд рублей.

Рост объемов кредитования способствовал увеличению процентных доходов на 52%, которые составили за отчетный год 4,6 млрд рублей. Полученный чистый процентный доход за 2008 год в сумме 3 млрд рублей превысил аналогичное значение за прошлый год на 51%.

Вложения в ценные бумаги увеличились за год до 8,7 млрд рублей против 6,3 млрд рублей в 2007 году, или на 45%. С 1 января 2008 года было введено в действие Положение Банка России от 26 марта 2007 года № 302-П «О правилах ведения бухгалтерского учета в кредитных организациях, расположенных на территории Российской Федерации», согласно которому НРБанк провел переоценку всего портфеля ценных бумаг по текущей рыночной цене, что и привело к увеличению объема вложений.

Величина чистого дохода от операций с ценными бумагами за 2008 год составила 1,6 млрд рублей, что на 71% меньше аналогичного показателя за 2007 год. Основная причина снижения — убытки от отрицательной переоценки портфеля ценных бумаг в результате резкого падения фондового рынка во втором полугодии 2008 года. Эффективное управление портфелем ценных бумаг позволило Банку получить в первом полугодии 2008 года чистый доход в сумме 8,2 млрд рублей, в основном от реализации крупных пакетов ценных бумаг по высоким рыночным ценам при благоприятной конъюнктуре, сложившейся на российском фондовом рынке на тот момент. Зафиксированная прибыль от указанных операций позволила полностью компенсировать потери второго полугодия.

НРБанк, в отличие от других крупных банков, не воспользовался предоставленной Банком России возможностью реклассификации ценных бумаг в соответствии с Указанием Банка России от 17 ноября 2008 года № 2129-У «О переклассификации ценных бумаг по оценочным категориям» для снижения негативного влияния переоценки ценных бумаг на финансовый результат.

В 2008 году Национальный Резервный Банк получил чистый доход от операций с иностранной валютой (включая доходы от переоценки счетов в иностранной валюте) в сумме 1 млрд рублей, при этом в 2007 году по указанным операциям были убытки.

Операционные расходы за 2008 год, несмотря на увеличение затрат, связанных с развитием региональной сети, снизились на 5% по сравнению с расходами 2007 года и составили 1,6 млрд рублей.

В течение отчетного года НРБанк соблюдал все обязательные нормативы деятельности, установленные Банком России. При этом величина норматива достаточности капитала, характеризующего степень финансовой устойчивости и надежности кредитной организации, существенно — более чем в 3 раза — превышала минимально допустимое числовое значение норматива.

Таким образом, по итогам 2008 года Банк продемонстрировал значительные темпы роста основных показателей, высокую эффективность деятельности, повышение финансовой устойчивости, что способствует усилению позиций Национального Резервного Банка в российском финансовом секторе и является залогом поступательного развития и роста его инвестиционной привлекательности.



**НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
РЕЗЕРВНЫЙ  
БАНК**

**Бухгалтерский баланс на 1 января 2009 года  
кредитной организации Акционерного коммерческого банка  
«Национальный Резервный Банк» (открытое акционерное общество)**

Почтовый адрес: 115054, г. Москва, Павелецкая пл., д. 2, стр. 2

тыс. руб.

Номер по порядку	Наименование статей	Данные на отчетную дату	Данные на соответствующую отчетную дату прошлого года (*)
1	2	3	4
<b>I</b>	<b>АКТИВЫ</b>		
1	Денежные средства	528 022	386 231
2	Средства кредитных организаций в Центральном банке Российской Федерации	1 536 899	713 353
2.1	Обязательные резервы	18 719	205 477
3	Средства в кредитных организациях	1 760 416	624 683
4	Чистые вложения в ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	4 765 477	4 807 668
5	Чистая ссудная задолженность	44 339 796	31 237 687
6	Чистые вложения в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	3 926 985	1 193 403
6.1	Инвестиции в дочерние и зависимые организации	991 268	486 238
7	Чистые вложения в ценные бумаги, удерживаемые до погашения	0	286 035
8	Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы	281 790	245 339
9	Прочие активы	2 225 239	729 275
<b>10</b>	<b>ВСЕГО АКТИВОВ</b>	<b>59 364 624</b>	<b>40 223 674</b>
<b>II</b>	<b>ПАССИВЫ</b>		
11	Кредиты, депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации	15 258 399	0
12	Средства кредитных организаций	1 493 782	6 310 837
13	Средства клиентов (некредитных организаций)	18 458 275	12 625 911
13.1	Вклады физических лиц	5 802 628	6 679 571
14	Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	913 710	0
15	Выпущенные долговые обязательства	1 275 946	1 167 635
16	Прочие обязательства	1 310 231	988 801
17	Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и по операциям с резидентами офшорных зон	794 923	331 592
<b>18</b>	<b>ВСЕГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	<b>39 505 266</b>	<b>21 424 776</b>

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2008

<b>III</b>	<b>ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ</b>		
19	Средства акционеров (участников)	1 695 846	1 695 846
20	Собственные акции, выкупленные у акционеров (участников)	0	0
21	Эмиссионный доход	1 236 393	1 236 393
22	Резервный фонд	476 249	476 249
23	Переоценка по справедливой стоимости ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи	1 310 012	0
24	Переоценка основных средств	34	275
25	Нераспределенная прибыль прошлых лет (непокрытые убытки прошлых лет)	12 889 494	10 153 752
26	Нераспределенная прибыль (убыток) за отчетный период	2 251 330	5 236 383
27	<b>ВСЕГО ИСТОЧНИКОВ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ</b>	<b>19 859 358</b>	<b>18 798 898</b>
<b>IV</b>	<b>ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
28	Безотзывные обязательства кредитной организации	5 309 203	9 602 968
29	Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства	4 878 937	2 197 005

(\* Данные по состоянию на 1 января 2009 года несопоставимы с соответствующими данными по состоянию на 1 января 2008 года в связи с изменением действующего законодательства Российской Федерации в части регулирования порядка ведения бухгалтерского учета и составления отчетности кредитных организаций.

Председатель Правления

*А.В. Колодкин*  
Колодкин А.В.

Зам. Председателя Правления  
Главный бухгалтер

*А.М. Немова*  
Немова А.М.





НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
РЕЗЕРВНЫЙ  
БАНК

Отчет о прибылях и убытках за 2008 год  
кредитной организации Акционерного коммерческого банка  
«Национальный Резервный Банк» (открытое акционерное общество)

Почтовый адрес: 115054, г. Москва, Павелецкая пл., д. 2, стр. 2

тыс. руб.

Номер по порядку	Наименование статей	Данные за отчетный период	Данные за соответствующий период прошлого года (*)
1	2	3	4
1	<b>Процентные доходы, всего, в том числе:</b>	<b>4 590 208</b>	<b>3 023 578</b>
1.1	От размещения средств в кредитных организациях	699 958	174 017
1.2	От ссуд, предоставленных клиентам (некредитным организациям)	3 699 869	2 570 060
1.3	От оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)	0	0
1.4	От вложений в ценные бумаги	190 381	279 501
2	<b>Процентные расходы, всего, в том числе:</b>	<b>1 602 065</b>	<b>1 044 685</b>
2.1	По привлеченным средствам кредитных организаций	700 267	182 220
2.2	По привлеченным средствам клиентов (некредитных организаций)	794 046	630 086
2.3	По выпущенным долговым обязательствам	107 752	232 379
3	<b>Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)</b>	<b>2 988 143</b>	<b>1 978 893</b>
4	<b>Изменение резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, а также средствам, размещенным на корреспондентских счетах, всего, в том числе:</b>	<b>-1 044 878</b>	<b>22 413</b>
4.1	Изменение резерва на возможные потери по начисленным процентным доходам	-36 952	0
5	<b>Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери</b>	<b>1 943 265</b>	<b>2 001 306</b>
6	<b>Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль и убыток</b>	<b>1 833 642</b>	<b>0</b>
7	<b>Чистые доходы от операций с ценными бумагами, имеющимися в наличии для продажи</b>	<b>-282 156</b>	<b>5 413 128</b>
8	<b>Чистые доходы от операций с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9	<b>Чистые доходы от операций с иностранной валютой</b>	<b>515 047</b>	<b>263 324</b>
10	<b>Чистые доходы от переоценки иностранной валюты</b>	<b>547 306</b>	<b>-299 431</b>
11	<b>Доходы от участия в капитале других юридических лиц</b>	<b>119 254</b>	<b>0</b>
12	<b>Комиссионные доходы</b>	<b>598 118</b>	<b>1 004 331</b>
13	<b>Комиссионные расходы</b>	<b>113 691</b>	<b>57 912</b>
14	<b>Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи</b>	<b>-29 468</b>	<b>48 807</b>
15	<b>Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
16	<b>Изменение резерва по прочим потерям</b>	<b>-510 894</b>	<b>5 297</b>

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2008

17	Прочие операционные доходы	83 654	130 534
18	Чистые доходы (расходы)	4 704 077	8 509 384
19	Операционные расходы	1 571 420	1 649 407
20	Прибыль до налогообложения	3 132 657	6 859 977
21	Начисленные (уплаченные) налоги	881 327	1 623 594
22	Прибыль (убыток) за отчетный период	2 251 330	5 236 383
23	Выплаты из прибыли после налогообложения, всего, в том числе:	0	0
23.1	Распределение между акционерами (участниками) в виде дивидендов	0	0
23.2	Отчисления на формирование и пополнение резервного фонда	0	0
24	Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	2 251 330	5 236 383

(\* ) Данные за 2008 год несопоставимы с соответствующими данными за 2007 год в связи с изменением действующего законодательства Российской Федерации в части регулирования порядка ведения бухгалтерского учета и составления отчетности кредитных организаций.

Председатель Правления

Зам. Председателя Правления  
Главный бухгалтер



Колодкин А.В.

Немова А.М.



НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
РЕЗЕРВНЫЙ  
БАНК

Отчет о движении денежных средств за 2008 год  
кредитной организации Акционерного коммерческого банка  
«Национальный Резервный Банк» (открытое акционерное общество)

Почтовый адрес: 115054, г. Москва, Павелецкая пл., д. 2, стр. 2

Номер по порядку	Наименование статей	Денежные потоки за отчетный период	Денежные потоки за предыдущий отчетный период(*)
1	2	3	4
<b>1</b>	<b>Чистые денежные средства, полученные от/использованные в операционной деятельности</b>		
1.1	Денежные средства, полученные от/использованные в операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах, всего, в том числе:	7 151 529	2 289 863
1.1.1	Проценты полученные	4 433 436	2 902 849
1.1.2	Проценты уплаченные	-1 347 717	-844 126
1.1.3	Комиссии полученные	598 118	1 004 331
1.1.4	Комиссии уплаченные	-113 691	-57 912
1.1.5	Доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток, имеющимися в наличии для продажи	5 879 580	778 987
1.1.6	Доходы за вычетом расходов по операциям с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения	0	0
1.1.7	Доходы за вычетом расходов по операциям с иностранной валютой	515 047	263 324
1.1.8	Прочие операционные доходы	80 248	130 534
1.1.9	Операционные расходы	-1 509 118	-1 609 919
1.1.10	Расход/возмещение по налогу на прибыль	-1 384 374	-278 205
1.2	Прирост/снижение чистых денежных средств от операционных активов и обязательств, всего, в том числе:	-1 845 829	489 132
1.2.1	Чистый прирост/снижение по обязательным резервам на счетах в Банке России	186 758	-41 415
1.2.2	Чистый прирост/снижение по вложениям в ценные бумаги, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-3 651 825	8 325 184
1.2.3	Чистый прирост/снижение по средствам в кредитных организациях	-712 155	269 504
1.2.4	Чистый прирост/снижение по ссудной задолженности	-12 759 984	-14 978 917
1.2.5	Чистый прирост/снижение по прочим активам	-1 059 233	201 961
1.2.6	Чистый прирост/снижение по кредитам, депозитам и прочим средствам Банка России	14 873 649	0
1.2.7	Чистый прирост/снижение по средствам других кредитных организаций	-5 011 203	5 654 325
1.2.8	Чистый прирост/снижение по средствам клиентов (некредитных организаций)	5 328 235	2 549 846

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2008

1.2.9	Чистый прирост/снижение по финансовым обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	856 112	0
1.2.10	Чистый прирост/снижение по выпущенным долговым обязательствам	103 553	-458 748
1.2.11	Чистый прирост /снижение по прочим обязательствам	264	-1 032 608
1.3	Итого по разделу 1 (ст. 1.1 + ст. 1.2)	5 305 700	2 778 995
<b>2</b>	<b>Чистые денежные средства, полученные от использования в инвестиционной деятельности</b>		
2.1	Приобретение ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории "имеющиеся в наличии для продажи"	-2 522 266	-2 240 831
2.2	Выручка от реализации и погашения ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории "имеющиеся в наличии для продажи"	790 345	3 403 349
2.3	Приобретение ценных бумаг, относящихся к категории "удерживаемые до погашения"	0	-328 102
2.4	Выручка от погашения ценных бумаг, относящихся к категории "удерживаемые до погашения"	0	370 794
2.5	Приобретение основных средств, нематериальных активов и материальных запасов	-81 478	-51 611
2.6	Выручка от реализации основных средств, нематериальных активов и материальных запасов	903	0
2.7	Дивиденды полученные	119 254	0
2.8	Итого по разделу 2 (сумма строк с 2.1 по 2.7)	-1 693 242	1 153 599
<b>3</b>	<b>Чистые денежные средства, полученные от использования в финансовой деятельности</b>		
3.1	Взносы акционеров (участников) в уставный капитал	0	0
3.2	Приобретение собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)	0	0
3.3	Продажа собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)	0	0
3.4	Выплаченные дивиденды	-2 500 882	-3 845 840
3.5	Итого по разделу 3 (сумма строк с 3.1 по 3.4)	-2 500 882	-3 845 840
<b>4</b>	<b>Влияние изменений официальных курсов иностранных валют по отношению к рублю, установленных Банком России, на денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>40 519</b>	<b>-8 373</b>
<b>5</b>	<b>Прирост/использование денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>1 152 095</b>	<b>78 381</b>
5.1	Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года	894 107	815 726
5.2	Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного года	2 046 202	894 107

(\*) Данные за 2008 год не сопоставимы с соответствующими данными за 2007 год в связи с изменением действующего законодательства Российской Федерации в части регулирования порядка ведения бухгалтерского учета и составления отчетности кредитных организаций.

Председатель Правления

Зам. Председателя Правления  
Главный бухгалтер



*Колодкин А.В.*

*Немова А.М.*



НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
РЕЗЕРВНЫЙ  
БАНК

Отчет об уровне достаточности капитала, величине резервов на покрытие сомнительных ссуд и иных активов на 1 января 2009 года кредитной организации Акционерного коммерческого банка «Национальный Резервный Банк» (открытое акционерное общество)

Почтовый адрес: 115054, г. Москва, Павелецкая пл., д. 2, стр. 2

Номер по порядку	Наименование статей	Данные на начало отчетного периода (*)	Прирост (+) / снижение (-) за отчетный период	Данные на соответствующую дату отчетного периода
1	2	3	4	5
<b>1</b>	<b>Собственные средства (капитал) (тыс. руб.), всего, в том числе:</b>	<b>19 718 439</b>	<b>740 255</b>	<b>20 458 694</b>
1.1	Уставный капитал кредитной организации, в том числе:	1 695 846	0	1 695 846
1.1.1	Номинальная стоимость зарегистрированных обыкновенных акций (долей)	1 558 469	0	1 558 469
1.1.2	Номинальная стоимость зарегистрированных привилегированных акций	137 377	0	137 377
1.1.3	Незарегистрированная величина уставного капитала неакционерных кредитных организаций	0	0	0
1.2	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	0	0	0
1.3	Эмиссионный доход	1 236 393	0	1 236 393
1.4	Резервный фонд кредитной организации	476 249	0	476 249
1.5	Нераспределенная прибыль (непокрытые убытки):	15 135 421	1 364 013	16 499 434
1.5.1	прошлых лет	10 153 752	2 735 742	12 889 494
1.5.2	отчетного года	4 981 669	-1 371 729	3 609 940
1.6	Нематериальные активы	409	56	465
1.7	Субординированный кредит (заем, депозит, облигационный заем) по остаточной стоимости	1 632 322	-89 851	1 542 471
1.8	Источники (часть источников) капитала, для формирования которых инвесторами использованы ненадлежащие активы	0	0	0
<b>2</b>	<b>Нормативное значение достаточности собственных средств (капитала) (процентов)</b>	<b>10,0</b>		<b>10,0</b>
<b>3</b>	<b>Фактическое значение достаточности собственных средств (капитала) (процентов)</b>	<b>49,8</b>		<b>32,5</b>
<b>4</b>	<b>Фактически сформированные резервы на возможные потери (тыс. руб.), всего, в том числе:</b>	<b>2 093 554</b>	<b>1 560 792</b>	<b>3 654 346</b>
4.1	по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности	1 718 825	1 020 433	2 739 258
4.2	по иным активам, по которым существует риск понесения потерь, и прочим потерям	44 014	71 862	115 876
4.3	по условным обязательствам кредитного характера, отраженным на внебалансовых счетах, и срочным сделкам	327 804	159 983	487 787
4.4	под операции с резидентами офшорных зон	2 911	308 514	311 425

(\*) Данные по состоянию на 1 января 2009 года несопоставимы с соответствующими данными по состоянию на 1 января 2008 года в связи с изменением действующего законодательства Российской Федерации в части регулирования порядка ведения бухгалтерского учета и составления отчетности кредитных организаций.

Председатель Правления

Зам. Председателя Правления  
Главный бухгалтер



 Колодкин А.В.

 Немова А.М.

**Сведения об обязательных нормативах на 1 января 2009 года  
кредитной организации Акционерного коммерческого банка  
«Национальный Резервный Банк» (открытое акционерное общество)**

Почтовый адрес: 115054, г. Москва, Павелецкая пл., д. 2, стр. 2

Номер по порядку	Наименование статей	Нормативное значение	Фактическое значение			
			Данные на отчетную дату		Данные на соответствующую отчетную дату прошлого года (*)	
1	2	3	4		5	
1	Достаточность собственных средств (капитала) банка (Н1)	>10%		32,5%		49,8%
2	Показатель мгновенной ликвидности банка (Н2)	>15%		54,6%		64,1%
3	Показатель текущей ликвидности банка (Н3)	>50%		157,8%		75,2%
4	Показатель долгосрочной ликвидности банка (Н4)	<120%		49,0%		50,2%
5	Показатель максимального размера риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков (Н6)	<25%	максимальное	24,6%	максимальное	8,6%
			минимальное	0,4%	минимальное	1,2%
6	Показатель максимального размера крупных кредитных рисков (Н7)	<800%		104,2%		42,1%
7	Показатель максимального размера кредитов, банковских гарантий и поручительств, предоставленных банком своим участникам (акционерам) (Н9.1)	<50%		20,9%		0,0%
8	Показатель совокупной величины риска по инсайдерам банка (Н10.1)	<3%		0,4%		0,2%
9	Показатель использования собственных средств (капитала) банка для приобретения акций (долей) других юридических лиц (Н12)	<25%		0,3%		0,1%

(\*) Данные по состоянию на 1 января 2009 года несопоставимы с соответствующими данными по состоянию на 1 января 2008 года в связи с изменением действующего законодательства Российской Федерации в части регулирования порядка ведения бухгалтерского учета и составления отчетности кредитных организаций.

Председатель Правления

Зам. Председателя Правления  
Главный бухгалтер



Колодкин А.В.

Немова А.М.



**НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
РЕЗЕРВНЫЙ  
БАНК**

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**Акционерам Акционерного коммерческого банка «Национальный Резервный Банк»  
(открытое акционерное общество)**

Мы провели аудит прилагаемой к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерской отчетности (годового отчета) Акционерного коммерческого банка «Национальный Резервный Банк» (открытое акционерное общество) (далее — Банк) за 2008 год.

Прилагаемая бухгалтерская отчетность (годовой отчет) Банка на 60 (шестидесяти) листах состоит из:

- Бухгалтерского баланса (публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2009 года;
- Отчета о прибылях и убытках (публикуемая форма) за 2008 год;
- Отчета о движении денежных средств (публикуемая форма) за 2008 год;
- Отчета об уровне достаточности капитала, величине резервов на покрытие сомнительных ссуд и иных активов (публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2009 года;
- Сведений об обязательных нормативах (публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2009 года;
- Пояснительной записки в части информации, раскрывающей либо поясняющей данные, включенные в вышеуказанные формы бухгалтерской отчетности (годового отчета).

Ответственность за подготовку и представление данной бухгалтерской отчетности (годового отчета) несет исполнительный орган Банка. Под бухгалтерской отчетностью (годовым отчетом) понимается отчетность, предусмотренная Указанием Центрального банка Российской Федерации от 8 октября 2008 года № 2089-У «О порядке составления кредитными организациями годового отчета». Наша обязанность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности (годового отчета) во всех существенных отношениях на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом «Об аудиторской деятельности», Федеральным законом «О банках и банковской деятельности» (с учетом последующих изменений и дополнений), федеральными стандартами аудиторской деятельности, внутрифирменными стандартами КПМГ по аудиту, а также правилами и стандартами, принятыми Аудиторской Палатой России.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность (годовой отчет) не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели бухгалтерской отчетности (годового отчета) и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности (годового отчета), рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством Банка, а также оценку представления бухгалтерской отчетности (годового

отчета). Кроме того, аудит включал проверку выполнения Банком обязательных нормативов, установленных Центральным банком Российской Федерации, качества управления кредитной организацией и состояния внутреннего контроля. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности бухгалтерской отчетности (годового отчета).

По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерская отчетность (годовой отчет) отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Банка по состоянию на 1 января 2009 года и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января 2008 года по 31 декабря 2008 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности кредитными организациями.

16 апреля 2009 года

**Лукашова Наталья Викторовна**

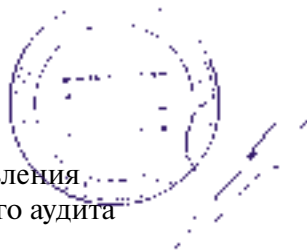
Директор ЗАО «КПМГ»

(доверенность от 30 ноября 2006 года № 195),

квалификационный аттестат на право осуществления

аудиторской деятельности в области банковского аудита

№ К 021936, без ограничения срока действия



**Татарина Екатерина Вячеславовна**

Руководитель аудиторской проверки,

квалификационный аттестат на право осуществления

аудиторской деятельности в области банковского аудита

№ К 027102, без ограничения срока действия

## СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

**Наименование:** Закрытое акционерное общество «КПМГ».

**Место нахождения** (юридический адрес):

129110, г. Москва, Олимпийский проспект, дом 18/1, комната 3035.

**Почтовый адрес:** 123317, г. Москва, Краснопресненская набережная, дом 18, блок "С", этаж 31.

**Государственная регистрация:**

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой.

Свидетельство от 25 мая 1992 года № 011.585.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по городу Москве за № 1027700125628 13 августа 2002 года.

Свидетельство серии 77 № 005721432.

**Лицензия:** № Е 003330 на осуществление аудиторской деятельности, выдана на основании приказа Министерства финансов Российской Федерации от 17 января 2003 года № 9. Срок действия лицензии продлен до 17 января 2013 года.

**Руководитель:** Эндрю Кранстон.

**Членство в аккредитованном профессиональном аудиторском объединении:** Член Аудиторской Палаты России.

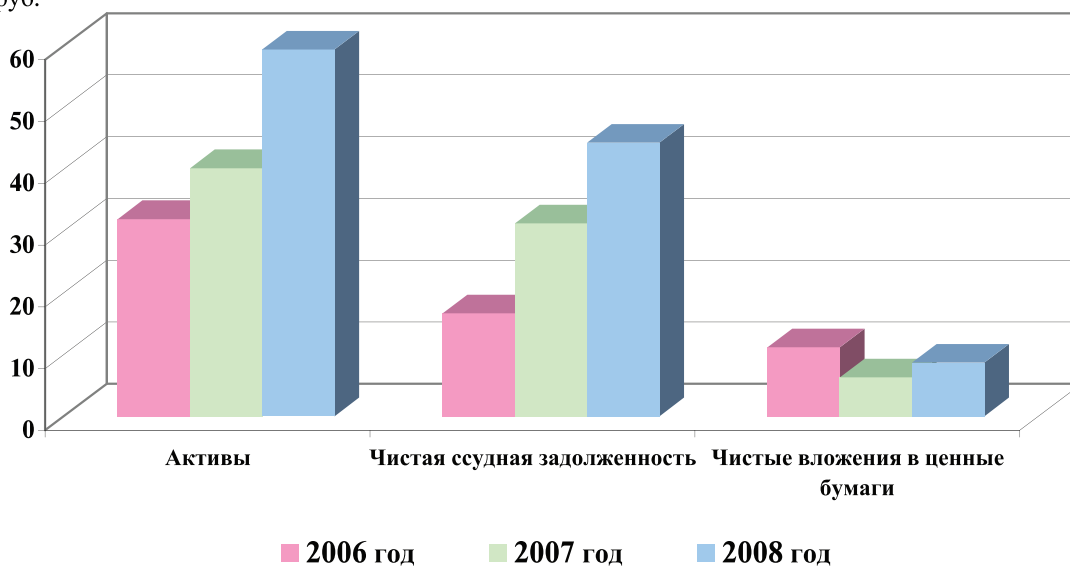


**НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
РЕЗЕРВНЫЙ  
БАНК**

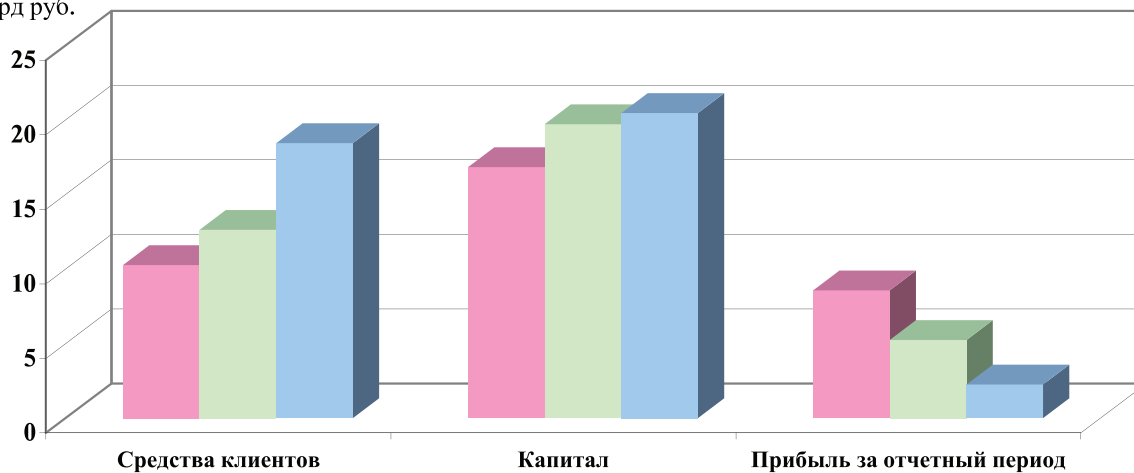
**ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БАНКА**

№	Показатели	2006 год	2007 год	2008 год
1.	Активы	31,9	40,2	59,4
2.	Чистая ссудная задолженность	16,7	31,2	44,3
3.	Чистые вложения в ценные бумаги	11,2	6,3	8,7
4.	Средства клиентов	10,3	12,6	18,5
5.	Капитал	16,8	19,7	20,5
6.	Прибыль за отчетный период	8,6	5,2	2,3

млрд руб.

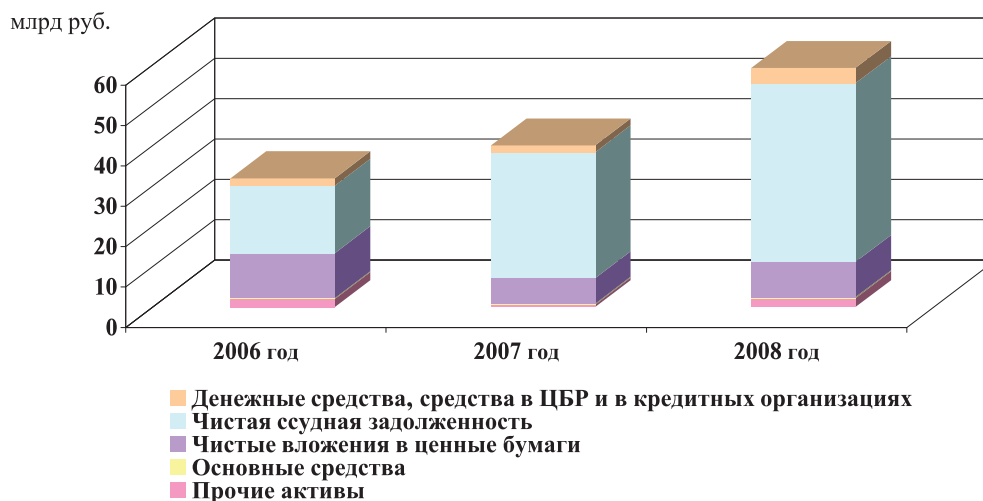


млрд руб.

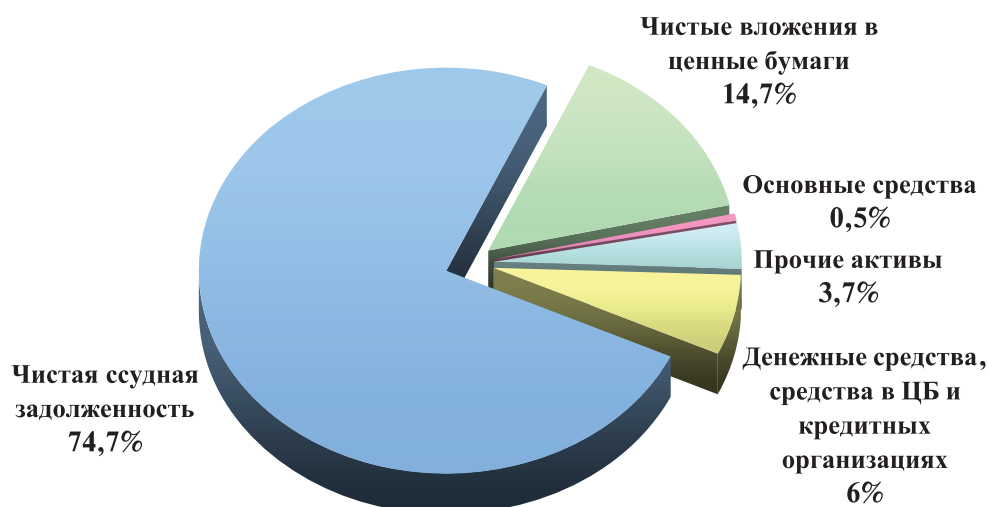


**ДИНАМИКА И СТРУКТУРА АКТИВОВ БАНКА**

№	Активы	2006 год	2007 год	(млрд руб.) 2008 год
1.	Денежные средства, средства в ЦБР и кредитных организациях	1,9	1,7	3,8
2.	Чистая ссудная задолженность	16,7	31,2	44,3
3.	Чистые вложения в ценные бумаги	11,2	6,3	8,7
4.	Основные средства	0,2	0,2	0,3
5.	Прочие активы	2,0	0,6	2,2
	<b>ИТОГО</b>	<b>31,9</b>	<b>40,2</b>	<b>59,4</b>



**СТРУКТУРА АКТИВОВ БАНКА НА 01.01.2009**

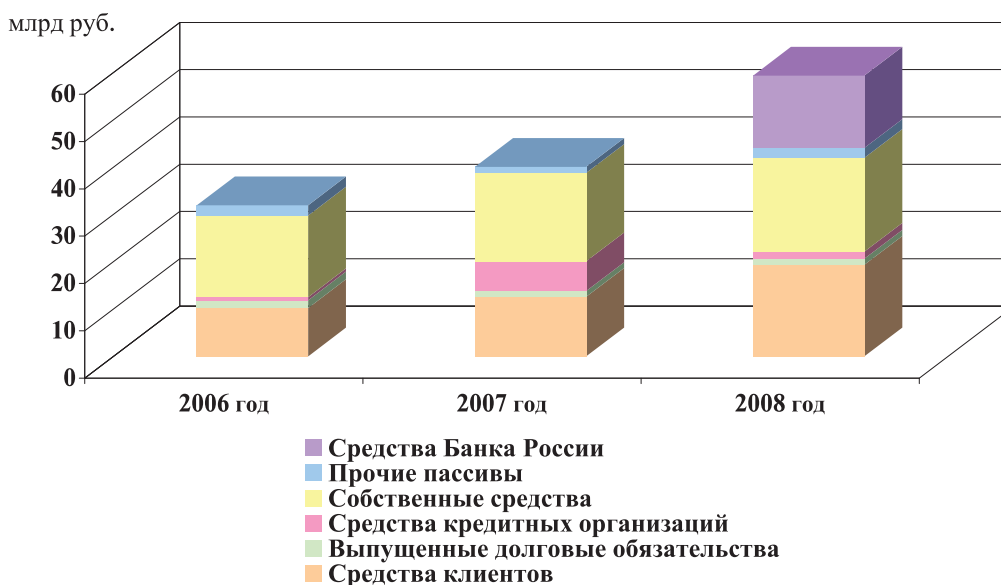




# НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

## ДИНАМИКА И СТРУКТУРА ПАССИВОВ БАНКА

№	Пассивы	2006 год	2007 год	2008 год (млрд руб.)
1.	Средства Банка России	-	-	15,3
2.	Средства клиентов	10,3	12,6	19,4
3.	Выпущенные долговые обязательства	1,6	1,2	1,3
4.	Средства кредитных организаций	0,7	6,3	1,5
5.	Собственные средства	17,2	18,7	19,9
6.	Прочие пассивы	2,1	1,3	2,1
	<b>ИТОГО</b>	<b>31,9</b>	<b>40,2</b>	<b>59,4</b>



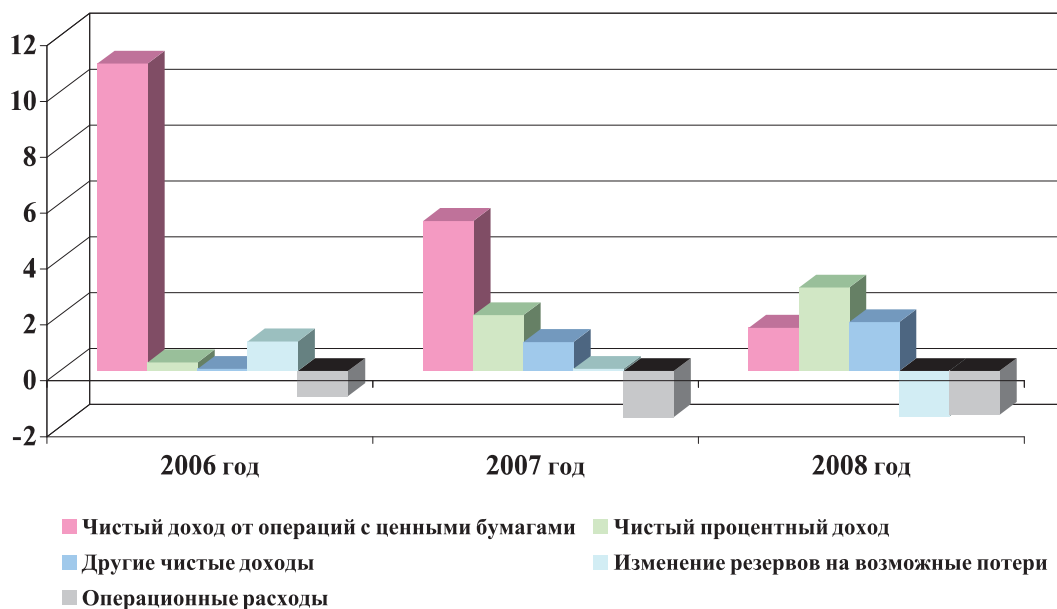
## СТРУКТУРА ПАССИВОВ БАНКА НА 01.01.2009



**ДИНАМИКА ЧИСТЫХ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ БАНКА**

№	Структура доходов Банка	(млрд руб.)		
		2006 год	2007 год	2008 год
1.	Чистый процентный доход	0,31	2,00	2,99
2.	Чистый доход от операций с ценными бумагами	11,01	5,41	1,55
3.	Чистый доход от операций с ин.валютой	-0,10	-0,04	1,06
4.	Чистый комиссионный доход	0,11	0,95	0,48
5.	Прочий чистый доход	0,06	0,13	0,20
6.	Операционные расходы	0,89	1,65	1,57
7.	Изменение резервов на возможные потери	1,06	0,08	-1,62
	<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>11,57</b>	<b>6,86</b>	<b>3,13</b>

млрд руб.





## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

### **ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ АКБ «НРБАНК» (ОАО)**

---

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров АКБ «НРБанк» (ОАО) от 17 июня 2008 года были выплачены годовые дивиденды:

- по конвертируемым привилегированным именованным акциям АКБ «НРБанк» (ОАО) из чистой прибыли АКБ «НРБанк» (ОАО) за 2007 год в общей сумме 96 млн 163,9 тыс. рублей (из расчета 700 рублей на одну конвертируемую привилегированную именную акцию);
- по обыкновенным именованным акциям АКБ «НРБанк» (ОАО) из чистой прибыли АКБ «НРБанк» (ОАО) за 2007 год в общей сумме 2 млрд 404,7 млн рублей (из расчета 1543 рубля на одну обыкновенную именную акцию).

### **ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ**

---

В отчетном году было совершено 312 сделок, в совершении которых имелась заинтересованность и которые были одобрены уполномоченным органом управления АКБ «НРБанк» (ОАО), на общую сумму 19,5 млн рублей.

Одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, осуществляется на основании решений Совета АКБ «НРБанк» (ОАО), а также в рамках предельных сумм по каждому контрагенту, установленных решениями общих собраний акционеров АКБ «НРБанк» (ОАО) от 28 июня 2007 года и 22 сентября 2008 года об одобрении сделок с заинтересованностью, которые могут быть совершены в будущем процессе обычной хозяйственной деятельности.

Размер (сумма) каждой из указанных сделок составляет менее 5% от балансовой стоимости активов НРБанка, определенной по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату перед совершением сделки.

### **РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА БАНКА И ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА, ВЫПЛАЧЕННОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2008 ГОДА (П.3.6 ПОСТАНОВЛЕНИЯ ФКЦБ РФ ОТ 31.05.2002 №17/ПС)**

---

Размер вознаграждения (заработная плата, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, а также иные имущественные предоставления) членов Совета НРБанка за 2008 год: 28 млн 379 тыс. рублей.

Размер вознаграждения (заработная плата, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, а также иные имущественные предоставления) членов Правления НРБанка за 2008 год: 85 млн 880 тыс. рублей.

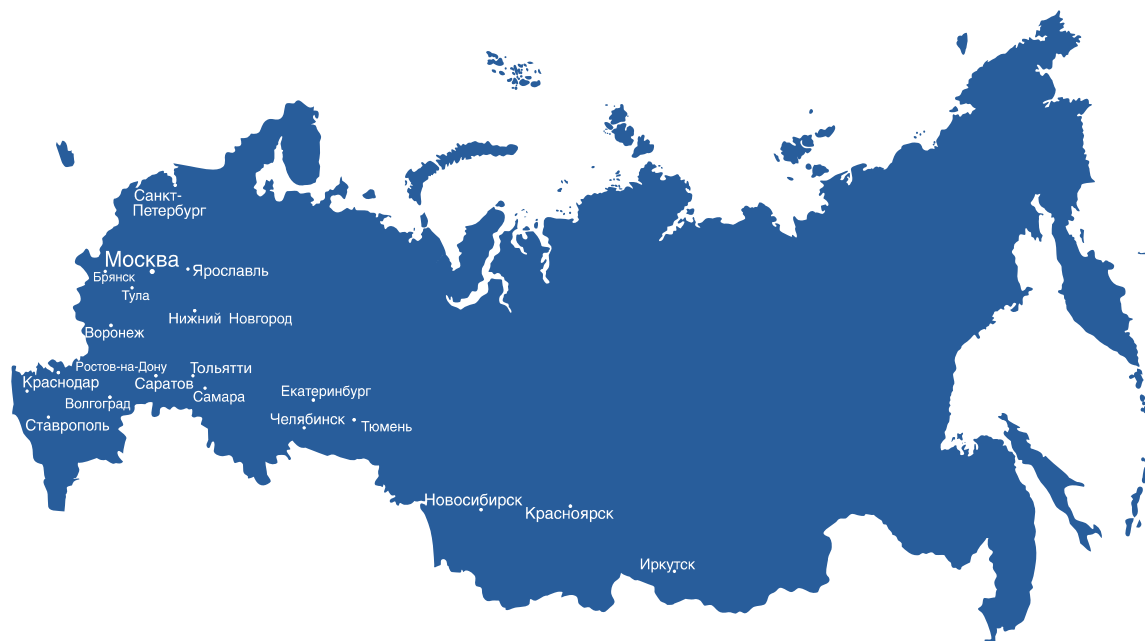
## РЕГИОНАЛЬНЫЙ БИЗНЕС

В 2008 году АКБ «НРБанк» (ОАО) приступил к реализации стратегического решения об ускоренном развитии регионального бизнеса и формировании разветвленной филиальной сети. В соответствии с принятой Советом Банка Стратегией на период 2008—2012 годов, в течение первой половины года Банк открыл десять представительств в российских регионах и приступил к созданию на их основе полноформатных региональных подразделений — филиалов и операционных офисов.

Несмотря на наступление глобального кризиса, негативное влияние которого распространилось на отечественную банковскую систему во второй половине года, НРБанк продолжил расширение филиальной сети, корректируя последовательность своих действий в соответствии с меняющейся экономической ситуацией, но не отказываясь от ключевых ориентиров Стратегии. Благодаря планомерной работе и гибкому использованию новых возможностей, обусловленных тенденцией к консолидации российской банковской системы, Национальный Резервный Банк сумел добиться впечатляющих для кризисных времен результатов в претворении в жизнь своей Стратегии.

В 2008 году Банк открыл 17 новых операционных подразделений по всей стране, что обеспечило его присутствие в 6 федеральных округах Российской Федерации. Этот результат особенно показателен, если учесть, что на 1 января 2008 года НРБанк располагал лишь тремя филиалами — в Санкт-Петербурге, Воронеже и Волгограде.

Объем финансовых вложений НРБанка в развитие сети региональных подразделений в отчетном году составил 220 млн рублей.





## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

В целом, по состоянию на 1 января 2009 года, региональная сеть Национального Резервного Банка на территории Российской Федерации была представлена 26 подразделениями. В их числе 9 филиалов — в Санкт-Петербурге, Воронеже, Волгограде, Брянске, Краснодаре, Саратове, Челябинске, Иркутске и Ярославле, 7 операционных офисов — в Туле, Ставрополе, Ростове-на-Дону, Самаре, Тольятти, Нижнем Новгороде и Красноярске, а также 6 дополнительных офисов воронежского филиала НРБанка (из них 4 находятся в Воронеже и 2 в райцентрах Воронежской области — городах Россошь и Борисоглебск). Помимо этого, к началу 2009 года у Банка было 6 представительств, в том числе 4 на территории России — в Краснодаре, Екатеринбурге, Тюмени и Новосибирске и 2 представительства за рубежом — в Киеве и Лондоне.

В отчетном году сеть региональных подразделений НРБанка демонстрировала устойчивую позитивную динамику по основным показателям, были созданы также предпосылки для дальнейшего роста. Клиентская база выросла за год в 2 раза и составила на 1 января 2009 года около 38 тыс. клиентов, с учетом переведенных на обслуживание в НРБанк клиентов банка «Электроника». Кредитный портфель увеличился в 1,5 раза — до 9,4 млрд рублей. Привлеченные средства клиентов (срочные депозиты) на начало 2009 года составили 1,7 млрд рублей, остатки на расчетных и текущих счетах — 1,5 млрд рублей. Операционная прибыль от обслуживания клиентов достигла 575 млн рублей.

Следует отметить, что реализация региональной стратегии в отчетном году осуществлялась Национальным Резервным Банком параллельно с его участием в мероприятиях государства по оздоровлению и консолидации отечественной банковской системы. Так, 13 новых региональных подразделений были созданы Банком в декабре 2008 года на базе ранее действовавших региональных точек продаж АКБ «Электроника», перешедших НРБанку в рамках договора, заключенного с Государственной корпорацией «Агентство по страхованию вкладов» (АСВ).

Передача части обязательств и имущества АКБ «Электроника» Национальному Резервному Банку была осуществлена АСВ на основании статьи 9 Федерального закона «О дополнительных мерах для укрепления стабильности банковской системы в период до 31 декабря 2011 года» в рамках полномочий АСВ как временной администрации по управлению банком «Электроника». Эта операция стала прецедентом успешной реализации сделок подобного рода в российской банковской практике.

В соответствии с заключенным договором, НРБанк принял на полное банковское обслуживание клиентов — физических лиц, ранее являвшихся клиентами банка «Электроника», при безусловном соблюдении условий заключенных договоров банковского вклада и банковского счета. Всего на обслуживание в Национальный Резервный Банк были переданы обязательства перед более чем 17 тыс. человек на общую сумму 1,6 млрд рублей. С 8 декабря 2008 года НРБанк возобновил полноценное обслуживание бывших вкладчиков банка «Электроника» и выполнил перед ними все обязательства.

В отчетном периоде созданные в предыдущие годы филиалы АКБ «НРБанк» (ОАО) в Санкт-Петербурге, Воронеже и Волгограде продолжали демонстрировать динамику роста по основным показателям своей деятельности. Так, активы санкт-

петербургского филиала увеличились на 524 млн рублей и составили на 1 января 2009 года 4,6 млрд рублей, чистая ссудная задолженность выросла на 702 млн рублей и достигла 4,1 млрд рублей. Чистая прибыль этого филиала Банка в 2008 году возросла в 9,8 раза по сравнению с 2007 годом и достигла 225 млн рублей.

Наращивая свой кредитный портфель и расширяя кредитование реального сектора экономики, Санкт-Петербургский филиал предоставил в 2008 году предприятиям города кредиты на общую сумму 5,3 млрд рублей. В отраслевой структуре корпоративного кредитного портфеля 56% составили промышленные предприятия, 14% — строительные компании, 19% — коммерческие компании. В числе крупнейших заемщиков — ОАО «ЛОМО», ОАО «Техприбор», ЗАО «Феникс Моторс», ОАО «Спецмаш», ЗАО «Балтийский берег», ООО «Волховнефтехим», ООО «ТЦ «Интерторг», ОАО «Пластполимер». Кроме того, филиал в течение года активно сотрудничал с лизинговыми компаниями ООО «Прогресс-Нева-Лизинг», ООО «Петроконсалт» и ООО «ММТ». В целом с начала своей деятельности Санкт-Петербургский филиал НРБанка выдал корпоративным клиентам кредиты на общую сумму свыше 14,5 млрд рублей.

Продолжая реализацию ипотечной программы Банка, филиал в Санкт-Петербурге в 2008 году предоставил жителям города ипотечные кредиты на сумму 272 млн рублей. Общее число ипотечных кредитов, выданных Санкт-Петербургским филиалом начиная с 2004 года, достигло 665, а их сумма превысила 1,2 млрд рублей.

В течение отчетного года филиал вел активную работу по расширению корпоративной клиентской базы, результатом которой стало привлечение на обслуживание 152 новых клиентов. В целом, по данным на конец 2008 года, у филиала в числе клиентов фигурирует 753 юридических лица и 1242 физических лица.

Филиал традиционно входит в число лидеров конверсионного рынка Санкт-Петербурга. В рейтинге по оборотам участников торгов иностранной валютой на Санкт-Петербургской валютной бирже за 2008 год НРБанк в очередной раз занял первое место.

Среди приоритетных задач Санкт-Петербургского филиала в 2009 году: сохранение сформированной клиентской базы и удержание на достигнутом уровне кредитного портфеля, а при развитии благоприятной макроэкономической ситуации в стране и наличии рыночной конъюнктуры — дальнейшее развитие корпоративной клиентской базы и расширение спектра банковских услуг.

Филиал «Воронеж» АКБ «НРБанк» (ОАО), зарегистрированный 29 сентября 2006 года, в отчетном году показал динамичные темпы развития на основных сегментах регионального рынка. Филиал занял среди 90 кредитных организаций, представленных в регионе, 8-е место на рынке кредитных вложений, 9-е место по привлечению средств физических лиц, 10-е место по привлечению средств юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.

Активы воронежского филиала за счет роста объема кредитных вложений в течение года выросли на 1 млрд рублей и достигли 4,3 млрд рублей, кредитный портфель увеличился в 1,3 раза — до 4,1 млрд рублей. Балансовая прибыль филиала по итогам года составила 218,3 млн рублей, операционная прибыль — 373,9 млн рублей.



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

В 2008 году были выданы кредиты на сумму 7 млрд рублей, из них кредиты реальному сектору экономики составили около 6,2 млрд рублей. Отраслевая структура кредитного портфеля нефинансовому сектору представлена кредитами предприятиям промышленности (47%), торговли (37%), строительной отрасли (10%), сферы услуг (3%), предприятиям сельского хозяйства (2%).

Одним из приоритетных направлений деятельности воронежского филиала является розничное кредитование. Портфель срочных потребительских кредитов за год вырос на 55 млн рублей и на 1 января 2009 года составил 587 млн рублей. При этом за отчетный период населению были выданы потребительские кредиты на сумму 423 млн рублей. Портфель ипотечных ссуд увеличился на 66,7 млн рублей и достиг к концу года 103,1 млн рублей.

Воронежский филиал активно привлекает юридических лиц и индивидуальных предпринимателей на расчетно-кассовое обслуживание. По состоянию на 1 января 2009 года для этой категории клиентов было открыто более 1700 счетов. К этой же дате филиал открыл более 17,6 тыс. счетов физических лиц. Кредитовые обороты по расчетным счетам юридических лиц за 2008 год составили 86,4 млрд рублей, по счетам физических лиц — 2,8 млрд рублей.

Среди традиционных партнеров филиала такие компании, как ОАО «ВАСО», группа предприятий ОАО «Евдаковский масложировой комбинат», группа предприятий ЗАО «Маслопродукт», ОАО «Народненский крупозавод», группа предприятий «Висант», ЗАО «Реконэнерго», ООО «Воронежская зерновая компания», ОАО «Воронежатомэнергосбыт», ООО «Олсам», ООО «Технологии XXI век», ООО «Аркада», ООО «Км/ч-Воронеж», ООО «АвтоСтиль», ЗАО «Страховая бизнес группа», ЗАО «СК АСКО-Центр», ОАО «САК «Энергогарант», ОАО «ВСК» и другие.

Приоритетными задачами воронежского филиала на 2009 год в условиях финансового кризиса являются минимизация кредитных рисков и возможных потерь, а также сохранение и укрепление клиентской и ресурсной базы. Филиал планирует активизировать работу с Пенсионным фондом, внедрить программы лояльности для вкладчиков, развивать «пластиковый» бизнес с целью привлечения средств физических лиц, а также продолжить развитие сети точек продаж в регионе.

Филиал «Волгоград» АКБ «НРБанк» (ОАО), зарегистрированный 24 сентября 2007 года, увеличил за отчетный период свои активы на 1,1 млрд рублей — до 1,6 млрд рублей. Ссудная задолженность за год выросла в 3 раза и достигла 1 млрд 582 млн рублей. Балансовая прибыль филиала по итогам отчетного года превысила 62 млн рублей.

Корпоративный кредитный портфель волгоградского филиала на 1 января 2009 года составил 1 млрд 393 млн рублей, в том числе 253 млн рублей, предоставленных Департаменту финансов администрации г. Волгограда. В отраслевой структуре корпоративного кредитного портфеля представлены кредиты предприятиям промышленности (50%), торговли и сервиса (22%), транспорта и связи (8%). Среди основных заемщиков такие компании, как ОАО «Каустик», ООО «Волгоградский завод профилированного металла», ОАО «Волгоградский речной порт», ООО «ЛК «Волжанин», ООО «Радех», ООО «Ансей ВМК».

Объем средств на счетах клиентов на конец отчетного года составил 250 млн рублей, в том числе депозиты юридических лиц — 210 млн рублей.

В 2008 году волгоградский филиал активно проводил документарные операции: были открыты импортные аккредитивы, в том числе с использованием торгового финансирования, на 6,2 млн долларов США и 1 млн евро, а также выданы гарантии на 20 млн рублей.

В 2009 году филиал «Волгоград» планирует сделать акцент на увеличении собственной ресурсной базы и снижении ее концентрации и удержать размер кредитного портфеля на уровне начала года, замещая кредиты более качественными с высоколиквидными залогами. Филиал также намерен расширить линейку банковских продуктов для физических лиц — ввести потребительское кредитование и услугу денежных переводов без открытия счета.

Обобщая деятельность региональных подразделений, следует отметить, что в последнем квартале 2008 года, в период острой фазы глобального кризиса, Банку удалось сохранить ресурсную базу на уровне начала года и нивелировать негативную динамику оттока ресурсов со счетов. Этому способствовало наличие у региональных точек продаж устоявшихся партнерских отношений с клиентами, в числе которых ОАО «Каустик», ОАО «Воронежское акционерное самолетостроительное общество», Ленинградское оптико-механическое объединение им. В.И. Ленина (ЛОМО), ОАО «Моторостроитель», ООО «Иркутская электросетевая компания», ОАО «НПК Уралвагонзавод», авиакомпания «Аэрофлот-Дон», Железнодорожный горно-химический комбинат.

В отчетном году региональные подразделения Банка значительно расширили список своих корпоративных клиентов. Среди новых клиентов такие региональные компании и предприятия, как ЗАО «Экопром» (г. Санкт-Петербург), ЗАО «Интех» (г. Санкт-Петербург), ООО «Север Трейд» (г. Санкт-Петербург), ЗАО САО «ГЕФЕСТ» (г. Санкт-Петербург), ОАО «Металлист-Самара» (г. Самара), ООО «Волгоградский завод профилированного металла» (г. Волгоград), ОАО «Волгоградский речной порт» (г. Волгоград), ООО «ЛК «Волжанин» (г. Волгоград), ООО «Радеж» (г. Волгоград), ООО «Ансей ВМК» (г. Волгоград), ЗАО «Воробьевский элеватор» (Воронежская область), СППК «Агрофирма Ижевский молочноконсервный комбинат» (Рязанская область), ООО «ПензаМоторс» (г. Пенза), ООО «Твердохлебовская компания» (Воронежская область), ООО «Пром-Агро» (Воронежская область), ООО «Ника» (г. Воронеж), ООО «Акмитекс» (г. Воронеж), ООО «Регион» (г. Воронеж), ООО «Либер» (г. Воронеж), ООО «ВоронежПромХолдинг» (г. Воронеж), ООО «Иркутскстройсервис» (г. Иркутск), ООО «Илимпийская ГЭ» (Красноярский край), ООО «Геомаш-Юг» (г. Краснодар), ЗАО «КубаньГеоСтрой» (г. Краснодар), ООО «Полимерфильтр-Холдинг» (г. Краснодар), ООО «Юг-Гидрострой» (г. Ростов-на-Дону), ООО «Стройгарант» (г. Ярославль).

В рамках дальнейшего расширения географии региональной сети на первое полугодие 2009 года запланировано открытие филиалов НРБанка в Тюмени и Новосибирске (приступили к работе в апреле 2009 года), Самаре (приступил к работе в мае 2009 года) и Екатеринбурге, а также операционных офисов в Калуге, Астрахани, Белгороде и Омске.

В целом, в соответствии со Стратегией развития Национального Резервного Банка, планируется, что к концу 2012 года региональная сеть Банка будет насчитывать не менее 100 точек продаж.



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

### КЛИЕНТСКАЯ ПОЛИТИКА

В 2008 году в целях развития клиентского бизнеса АКБ «НРБанк» (ОАО) уделял основное внимание расширению базы корпоративных клиентов и усилению работы с компаниями крупного и среднего бизнеса, учитывая их отраслевую принадлежность и используя возможности регионального присутствия. В основе успешного партнерства Банка с компаниями и предприятиями — эффективная программа расчетно-кассового обслуживания клиентов, а также удобные схемы кредитования и проектного финансирования, оптимизированные Национальным Резервным Банком под специфику бизнеса в различных сегментах рынка.

В отчетном году НРБанк продолжил сотрудничество с крупными предприятиями российского бизнеса, представляющими отрасли, входящие в сферу стратегических интересов Банка, среди которых ОАО «Аэрофлот — российские авиалинии», ОАО «Объединенные машиностроительные заводы», ФГУП «Судозэкспорт», группа компаний «Итера», ФГУП «Рособоронэкспорт», группа «Разгуляй-УКРРОС», ОАО «АвтоВАЗ», ОАО «ЛОМО», ООО «ТД «Интерторг», ОАО «Техснабэкспорт» и другие.

Перечень крупных корпоративных клиентов НРБанка в 2008 году пополнился еще несколькими ведущими компаниями, в частности ООО «Московская книга», ОАО «Моторостроитель», ЗАО «Интерскол», ООО «Импортвин», ОАО «Новосибирский оловянный комбинат», ФГУП «РОСТЭК», ГК «Проплекс», ГК «Урановый холдинг «Атомредметзолото».

В целом число корпоративных клиентов Банка по итогам 2008 года выросло на 10%. Расширению клиентской базы способствовали многосторонние связи НРБанка со своими давними партнерами, совершенствование качества обслуживания, а также внедрение новых услуг в сочетании с индивидуальным подходом к каждому клиенту, в том числе с учетом отраслевой специфики.

Общий объем портфеля кредитов, предоставленных корпоративным клиентам, вырос за год на 34%.

В 2008 году Банк продолжил успешное сотрудничество с рядом своих крупных партнеров в строительной отрасли, в частности с компаниями «Жилищный Капитал» и «Комплексные инвестиции». Национальный Резервный Банк участвовал в конкурсах по кредитованию муниципальных администраций. В частности, в результате победы в одном из таких конкурсов Банк в отчетном году осуществлял финансирование бюджета Волгограда и погашение муниципальных долговых обязательств города.

В течение 2008 года НРБанк активно инвестировал средства в развитие агропромышленного комплекса. Среди его клиентов в этом секторе такие ведущие представители отрасли, как ОАО «Народненский крупозавод», ОАО «ЕМЖК», ООО «Олсам». В рамках сотрудничества с агропромышленной группой «Разгуляй-УКРРОС» было продолжено предоставление кредитных средств для финансирования проектов по производству и хранению сахара и зерна.

В условиях кризиса НРБанк стал одним из первых финансово-кредитных учреждений страны, принявших участие в мероприятиях государства, направленных на оздоровление российской банковской системы. Решая задачи по возобновлению расчетов с клиентами проблемных банков, Национальный Резервный Банк приобрел в их лице новых партнеров.

В рамках Стратегии развития Банка до 2012 года, предусматривающей его последовательную трансформацию в универсальную многофилиальную кредитную организацию, работающую во всех экономически устойчивых субъектах РФ, реализуется программа по унификации стандартов ведения бизнеса и расширению продуктового ассортимента банковских услуг.

Среди основополагающих принципов клиентской политики НРБанка — эффективное и качественное обслуживание клиентов, обширный ассортимент инструментов финансирования, высококвалифицированный персонал, содействие развитию приоритетных для российской экономики отраслей.

В связи со сложной ситуацией на международных финансовых рынках перед Банком поставлена задача наращивания и развития клиентской базы. В соответствии с этой задачей в 2009 году НРБанк планирует основное внимание уделять расширению своего регионального присутствия, сохранению объемов кредитования и проектного финансирования, повышению качества кредитного портфеля, а также увеличению перечня предоставляемых банковских продуктов и услуг.

## **КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА**

---

Одним из стратегических направлений деятельности АКБ «НРБанк» (ОАО) является кредитование юридических лиц, преимущественно представителей крупного и среднего бизнеса. В 2008 году Банк продолжил активную и взвешенную кредитную политику, направленную на привлечение в качестве заемщиков предприятий реального сектора экономики. Приоритетными для Банка были авиационно-космический, военно-промышленный и агропромышленный комплексы. Кредиты предоставлялись как на финансирование конкретных сделок и проектов, так и на пополнение оборотных средств заемщиков.

Объем кредитного портфеля НРБанка в 2008 году увеличился на 30% и достиг 32,9 млрд рублей, по данным на конец года.

Основой кредитной политики Банка является удовлетворение потребностей клиентов в услугах кредитования при соблюдении приемлемого уровня риска кредитных вложений и необходимой доходности. В своей работе Банк руководствуется задачей формирования качественного кредитного портфеля, диверсифицированного по отраслевой принадлежности заемщиков, срокам кредитования и видам предоставленного обеспечения.

Среди заемщиков Национального Резервного Банка — предприятия авиационной и телекоммуникационной отраслей, топливно-энергетического и оборонно-промышленного комплексов, машиностроения и агропромышленного сектора, торговые посреднические и строительные организации, лизинговые компании, а также предприятия малого и среднего бизнеса. Диверсификация кредитного портфеля обеспечивает устойчивость в получении доходов и снижает возможные кредитные риски.

Вопросам управления кредитными рисками НРБанк уделяет особое внимание. Положительное решение о выдаче кредитов принимается только после тщательного



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

изучения ситуации с обеспечением возврата предоставляемых средств. Выдаваемые кредиты обеспечиваются ликвидными залогами, рыночная стоимость которых является достаточной для компенсации суммы основного долга, процентов и издержек Банка.

В качестве обеспечения по кредитам рассматриваются залог недвижимости, производственного оборудования, готовой продукции, товарных запасов, а также ценные бумаги, имущественные права, банковские гарантии и поручительства юридических и физических лиц. Риск утраты предмета залога покрывается страхованием в пользу Банка на срок, превышающий срок окончательного возврата кредитных средств. Для оценки предполагаемого обеспечения Банк может воспользоваться услугами сторонних организаций.

Допустимый уровень кредитного риска достигается благодаря установлению лимитов кредитования по каждому заемщику, тщательному анализу и отбору кредитных заявок, действующей в Банке системе принятия решений, мониторингу изменения финансового положения заемщиков в течение всего срока кредитования, а также продуманной системе контроля рисков на всех этапах. При этом Банк использует в работе с каждым клиентом индивидуальный подход, гибкую систему процентных ставок и максимально возможный спектр кредитных продуктов в рамках допустимого риска.

Размер процентного и комиссионного вознаграждений определяется в зависимости от ряда факторов, в частности, таких как конъюнктура денежного и кредитного рынков, степень кредитного риска, расходы по оформлению кредита, контролю исполнения обязательств, оценке и оформлению залога. Ставки вознаграждения за услуги зависят также от характера и перспектив взаимоотношений между сторонами.

НРБанк развивает проектный подход к финансированию клиентов. Его главная отличительная особенность — смещение акцента при оценке рисков на анализ самого проекта в совокупности с используемыми кредитными продуктами. Это позволяет осуществлять большой спектр рыночных сделок, в том числе кредитование строительных проектов, внешнеторговые и инвестиционные сделки.

Национальный Резервный Банк в соответствии с действующим законодательством и своим Уставом предоставляет краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные кредиты предприятиям, организациям и учреждениям любой формы собственности, имеющим самостоятельный баланс и собственные средства, а также предпринимателям, осуществляющим свою деятельность без образования юридического лица. Банк предлагает своим клиентам широкий перечень кредитных продуктов и услуг, включая кредитование в рамках установленной кредитной линии, проектное финансирование, кредитование экспортно-импортных операций, овердрафт по банковскому счету клиента, предоставление гарантий и поручительств.

Кредиты предоставляются заемщикам на коммерческой договорной основе при соблюдении принципов обеспеченности, срочности, платности, возвратности и целевого характера использования. Банк выдает кредиты в пределах собственного капитала и привлеченных средств, обеспечивая сбалансированность размещаемых и привлекаемых ресурсов по срокам и объемам кредитования.

В лице своего клиентского подразделения Национальный Резервный Банк предоставляет потенциальным заемщикам комфортную возможность подготовить всю необходимую документацию для рассмотрения кредитных заявок в максимально сжатые сроки.

В соответствии с Уставом АКБ «НРБанк» (ОАО) решения о выдаче кредитов принимает постоянный коллегиальный рабочий орган — Кредитный комитет, отвечающий за формирование оптимального кредитного портфеля. При принятии кредитного решения преимущество имеют заемщики, которые уже являются клиентами НРБанка и осуществляют свою финансовую деятельность через счета, открытые в Банке, или пользуются иными услугами и продуктами Национального Резервного Банка.

С учетом Стратегии развития до 2012 года основными целями кредитной политики НРБанка в 2009 году остаются увеличение кредитного портфеля, расширение географии заемщиков, вхождение в новые отрасли экономики, увеличение спектра предлагаемых кредитных продуктов, а также активное кредитование малого и среднего бизнеса.

## **КОРРЕСПОНДЕНТСКИЕ ОТНОШЕНИЯ**

АКБ «НРБанк» (ОАО) обладает разветвленной сетью банков-корреспондентов, которая позволяет оперативно проводить международные расчеты в основных видах валют, осуществлять сделки, связанные с внешнеторговым финансированием, размещением средств и с ценными бумагами, а также выполнять документарные, конверсионные и кредитные операции в рамках установленных лимитов.

В отчетном году Банк продолжил уделять достаточное внимание установлению корреспондентских отношений с зарубежными и российскими финансовыми институтами, а также оптимизации своей корреспондентской сети с целью улучшения качества продуктов и услуг, предлагаемых клиентам.

Корреспондентская сеть Национального Резервного Банка на конец 2008 года насчитывала 82 корреспондентских счета НОСТРО, открытых в 36 российских и зарубежных банках-корреспондентах. НРБанк традиционно продолжает развитие отношений с ЛОРО-корреспондентами. За отчетный период были открыты счета двум новым ЛОРО-корреспондентам, общее количество которых составило 26 банков.

Основными банками-корреспондентами АКБ «НРБанк» (ОАО) по расчетам в долларах США являются Deutsche Bank Trust Company Americas и JP Morgan Chase Bank N.A. Расчеты в евро в основном ведутся через Deutsche Bank AG, Commerzbank AG и VTB Bank (Deutschland) AG. Для удобства клиентов и их контрагентов открыты корреспондентские счета в долларах США и евро в банках Австрии, Италии, Финляндии и Испании. НРБанк имеет корреспондентские счета и в других валютах: в фунтах стерлингов и швейцарских франках — в UBS AG, в украинских гривнах — в Дочернем Банке Сбербанка России (Украина).



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

Развитие корреспондентской сети Банка, в том числе без открытия корсчетов, ведется по следующим основным направлениям:

- установление корреспондентских отношений с надежными и стабильными финансовыми институтами в России и за рубежом для наиболее полного удовлетворения потребностей клиентов в различных сферах услуг, включая международные расчеты, документарные операции, внешнеторговое финансирование и т.д.;
- укрепление и расширение сотрудничества, поиск и освоение новых форм партнерства с банками-корреспондентами;
- мониторинг эффективности использования корреспондентской сети, ее оптимизация.

НРБанк традиционно ведет активную работу по расширению числа банков-контрагентов и установлению взаимных кредитных линий на внутреннем межбанковском денежном рынке и валютном рынке FOREX. Так, на конец 2008 года общее число банков-контрагентов на рынке МБК/FOREX, подписавших с Национальным Резервным Банком Генеральные соглашения, составило 130, при этом в отчетном году было подписано 12 соглашений, включая одно соглашение о проведении банкотных сделок.

В 2009 году Банк планирует продолжить взаимовыгодное сотрудничество с зарубежными и российскими финансовыми институтами в области проведения расчетов в иностранных валютах, а также в сфере торгового финансирования, денежных рынков и конверсионных операций.

### МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ

В 2008 году АКБ «НРБанк» (ОАО) продолжил развивать долгосрочное сотрудничество с ОАО «Газпром» в сфере международных проектов. В течение отчетного периода Банк наряду с ведущими западными кредитными учреждениями принимал участие в подготовке размещений очередных серий облигаций в рамках Программы ОАО «Газпром» на сумму 30 млрд долларов США по выпуску облигаций участия в кредите.

Совместно с крупнейшими западными банками НРБанк участвовал в организации предоставления кредитных линий для компаний топливно-энергетической и нефтегазовой сфер. Были рассмотрены возможности и проработаны механизмы сотрудничества с другими кредитными организациями в области организации финансирования проектов, направленных на развитие транспортной инфраструктуры и агропромышленного комплекса.

Особое внимание в отчетном году было уделено разработке проектов привлечения источников внешнего финансирования, реализация которых в ряде случаев была отложена ввиду сложившейся на мировых финансовых рынках неблагоприятной экономической конъюнктуры.

НРБанк продолжил сотрудничество с международным рейтинговым агентством Fitch Ratings с целью поддержания и обновления национального и международного

рейтингов Банка. В мае 2008 года состоялся очередной рейтинговый визит аналитиков агентства Fitch Ratings, по результатам которого Национальному Резервному Банку были повышены долгосрочный рейтинг дефолта эмитента («РДЭ») до «В», национальный долгосрочный рейтинг до «BBB(rus)» и индивидуальный рейтинг до «D». Краткосрочный «РДЭ» и рейтинг поддержки были подтверждены на прежнем уровне, прогноз — «Стабильный».

В отчетном году Банк подписал соглашение об оказании рейтинговых услуг с международным рейтинговым агентством Moody's Investors Service и его дочерним подразделением в России Moody's Interfax Rating Agency. В конце сентября 2008 года Moody's Investors Service по итогам рейтингового визита присвоило НРБанку следующие рейтинги по глобальной шкале: долгосрочный рейтинг B2 и краткосрочный рейтинг Not Prime по депозитам в иностранной и национальной валютах, а также рейтинг финансовой устойчивости банка (РФУБ) E+. Все рейтинги имеют прогноз «Стабильный». По национальной шкале Банку был присвоен долгосрочный кредитный рейтинг А3.ru.

В 2009 году Национальный Резервный Банк планирует продолжить партнерство с российскими и иностранными контрагентами в области разработки и реализации схем участия в выпусках ценных бумаг и синдицированном кредитовании суверенных и частных заемщиков, а также по оказанию посреднических услуг в урегулировании долговых обязательств.

## **ПРОЕКТНОЕ И КОРПОРАТИВНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ**

Деятельность АКБ «НРБанк» (ОАО) в сфере проектного финансирования и корпоративных финансов в 2008 году была сосредоточена на управлении долгосрочными проектами, инициированными в предыдущие годы, и на реализации новых проектов.

Общий размер портфеля банковских продуктов, направленных Банком на финансирование проектов, вырос с 1,5 млрд рублей, по данным на конец 2007 года, до примерно 2,1 млрд рублей, или на 40%, по данным на конец 2008 года.

Национальный Резервный Банк в течение 2008 года профинансировал несколько новых проектов. Продолжая работу с девелоперскими компаниями, Банк рефинансировал прошедшее инвестиционную фазу строительство объекта коммерческой недвижимости в г. Сочи. НРБанк занимался рефинансированием этого проекта с использованием долгосрочных финансовых ресурсов с более низкой стоимостью. Банк также предоставил финансирование по проекту строительства жилой недвижимости в поселке Дубки Московской области. В данном сегменте Банк работает с одной из ведущих девелоперских компаний Подмосковья — группой компаний «Жилищный капитал».

В рамках расширения сотрудничества с сельскохозяйственными предприятиями, принадлежащими материнской компании Банка — ЗАО «Национальная Резервная Корпорация» (НРК), НРБанк предоставил финансирование по очередно-



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

му сельскохозяйственному проекту в г. Туле. Учитывая специфику отрасли и стратегический интерес НРК к сельскому хозяйству, сельхозпредприятиям, участвующим в проекте, было предоставлено долгосрочное финансирование.

Участвуя в решении задачи обеспечения россиян доступным по стоимости жильем, НРБанк в отчетном году профинансировал проект строительства завода по производству комплектов сборных модулей малоэтажных жилых домов в Ханты-Мансийском автономном округе.

В целом для финансирования вышеуказанных проектов клиентам было предоставлено 8 банковских продуктов на общую сумму около 1,65 млрд рублей, в том числе 800 млн рублей в виде кредитов. Другим финансовым инструментом стало фондирование зарубежного банка на сумму 28,8 млн долларов США (примерно 850 млн рублей).

Общий объем предоставленного финансирования с использованием фондирования зарубежных банков составил на конец 2008 года более 1 млрд рублей, что более чем в 5 раз превышает аналогичный показатель на конец 2007 года (около 193 млн рублей). Соответственно доля данного вида финансирования в общем объеме увеличилась с 13,1% на конец 2007 года до 47,6% на конец 2008 года.

В 2008 году НРБанк продолжил финансирование проектов, запущенных в предыдущие годы. В отчетном году на реализацию этих проектов было направлено примерно 140 млн рублей. Одним из наиболее значимых долгосрочных проектов оставалось финансирование организации производства мерсеризованной пряжи в г. Шуе Ивановской области.

Инициаторами большинства проектов, профинансированных в отчетном году, выступают в основном клиенты, с которыми НРБанк взаимодействует и по другим банковским продуктам.

В области корпоративных финансов Национальный Резервный Банк продолжил работу с финансовыми продуктами, ориентированными на имеющуюся клиентскую базу и на привлечение новых клиентов, заинтересованных в подобных услугах Банка.

Управление проектного финансирования и корпоративных финансов АКБ «НРБанк» (ОАО) в своей работе придерживается индивидуального подхода к клиентам с учетом специфики их конкретных потребностей и интересов. При реализации проектов за каждым клиентом закрепляется куратор, осуществляющий координацию его банковского обслуживания.

В 2009 году, в условиях продолжающегося глобального финансового кризиса, Банк планирует сосредоточить свои основные усилия на обслуживании уже имеющихся кредитных продуктов, предоставленных на финансирование проектов, и на более активной работе в области корпоративных финансов.

## ВНЕШНЕТОРГОВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ И МЕЖДУНАРОДНЫЕ РАСЧЕТЫ

Одним из наиболее перспективных и прибыльных направлений деятельности АКБ «НРБанк» (ОАО) является обслуживание внешнеторговой деятельности его клиентов. Высокий авторитет в глазах зарубежных партнеров, активные корреспондентские отношения с крупнейшими мировыми банками, способность качественно и быстро осуществлять расчеты в иностранной валюте — все это позволяет Банку предоставлять весь спектр международных расчетов для обслуживания экспортно-импортных операций клиентов.

Благодаря активному развитию сотрудничества с западными финансовыми институтами НРБанк в 2008 году успешно решал задачи по привлечению финансовых ресурсов, открытию кредитных линий и организации финансирования с участием экспортно-кредитных агентств.

В отчетном году общий объем лимитов на торговое финансирование вырос до 210 млн долларов США при снижении стоимости фондирования в течение первых трех кварталов года. Большинство западных банков, несмотря на начавшийся мировой кризис, сохранили открытые на Национальный Резервный Банк лимиты. Банк продолжил налаженное в предшествующий период сотрудничество с Deutsche Bank AG, Commerzbank AG, Banque de Commerce et de Placements S.A., Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG, Fortis Banque S.A., Monte dei Paschi di Siena и зарубежными дочерними банками ВТБ, а также получил новые кредитные лимиты на операции торгового финансирования от Bred Banque Populaire и UBS AG.

НРБанк увеличил в 2008 году объем документарных операций за счет работы с существующими и новыми клиентами и предоставления части свободных лимитов российским банкам и банкам ближнего зарубежья, а также за счет активной работы по выпуску гарантий в пользу таможенных органов за клиентов банков-партнеров. У Банка накоплен большой положительный опыт работы с ОАО «БТА БАНК», ОАО «Белпромстройбанк», ЗАО «БСЖВ», ЗАО «БНП Париба Банк», ЗАО «Королевский Банк Шотландии», ОАО АКБ «Пробизнесбанк», АКБ «Приморье», ОАО «Номос-Банк», ЗАО АКБ «Япы Креди Банк Москва».

Для финансирования внешнеэкономической деятельности клиентов в рамках договоренностей с VTB Bank (Deutschland) AG, Commerzbank AG и Bred Banque Populaire Национальный Резервный Банк в отчетном году привлек ресурсы в размере 33,5 млн долларов США сроком до одного года для финансирования экспортно-импортных операций клиентов. В октябре и ноябре 2008 года в рамках соглашений с Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG были привлечены кредитные средства на общую сумму 31,086 млн долларов США сроком до 2018 года для финансирования строительства отельного комплекса «Бриллиантовые холмы» и модернизации бизнес-центра «Олимпийский» в г. Сочи под гарантию германского экспортно-кредитного агентства Hermes.

Суммарный объем операций внешнеторгового финансирования в 2008 году увеличился на 71,6 млн долларов США и составил около 450 млн долларов США. Объем выданных гарантий вырос на 25%.



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

В сфере внешнеторгового финансирования и международных расчетов в 2009 году Национальный Резервный Банк планирует продолжить работу по развитию сотрудничества с западными контрагентами, в том числе будет налаживать новые связи с банками-партнерами с целью установления новых лимитов на операции торгового финансирования.

### ОПЕРАЦИИ НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ

Разразившийся в 2008 году мировой финансовый кризис не мог не отразиться на активных операциях АКБ «НРБанк» (ОАО) на финансовых рынках. Ситуация в 2008 году характеризовалась неоднозначно: в первом полугодии состояние международных рынков капитала было достаточно позитивным и полностью соответствовало трендам 2007 года. Со второго полугодия 2008 года денежный, долговой и фондовый рынки России демонстрировали высокую волатильность и были подвержены негативному воздействию внешних факторов.

В условиях образовавшегося дефицита ликвидности на финансовых рынках Национальный Резервный Банк в отчетном году вынужден был переориентироваться на новые источники рефинансирования, пересмотреть подходы к управлению активами и средствами клиентов, ужесточить требования к оценке рисков, а также перейти на более консервативные подходы к управлению ликвидностью.

Находясь в зависимости от внешних финансовых рынков, российская банковская система в 2008 году прошла через несколько периодов резкого сокращения ликвидности. Однако в четвертом квартале ситуация была взята под контроль благодаря активным действиям со стороны Банка России.

В 2008 году, как и в предыдущие годы, НРБанк выступал в качестве нетто-кредитора на рынке межбанковского кредитования и входил в число активных операторов на внутреннем денежном рынке, осуществляя широкий спектр операций с крупнейшими российскими и дочерними западными банками. Оборот размещения средств составил свыше 270 млрд рублей, а привлечения средств — свыше 80 млрд рублей.

Банк в отчетном году продолжил активную работу на рынке валютно-конверсионных операций, опираясь на достигнутые годом ранее успехи в этом направлении. В 2008 году НРБанк значительно увеличил нетто-оборот и количество операций, расширил круг контрагентов и вошел в десятку ведущих операторов на рынке СКВ валютной секции ММВБ. Консервативная стратегия управления валютным портфелем позволила НРБанку без потерь пройти период девальвации российской валюты.

Одним из традиционных направлений деятельности Банка является участие в качестве андеррайтера и соандеррайтера в размещениях ценных бумаг на внутреннем рынке, в том числе оказание услуг по первичному размещению облигаций. В апреле 2008 года Национальный Резервный Банк выступил организатором размещения дебютного выпуска облигаций на 130 млн рублей своей дочерней компании ООО «Пром Тех Лизинг».

В целом в 2008 году НРБанк принял участие в следующих размещениях рублевых облигаций:

Эмитент	Дата	Объем размещения, млн рублей	Статус НРБанка	Объем участия, млн рублей
ОАО КБ «Стройкредит»	29.07.2008	1 000	Соорганизатор	150
ООО «КОМОС ГРУПП»	17.07.2008	2 000	Соандеррайтер	50
ООО «Корпорация железобетон»	23.05.2008	1 000	Соандеррайтер	45
ООО «Пеноплэкс Финанс»	24.07.2008	2 500	Соорганизатор	200
ООО «Хоум Кредит энд Финанс Банк»	23.04.2008	4 000	Соандеррайтер	50
ООО «Пром Тех Лизинг»	28.04.2008	130	Организатор	130
ООО «ПЧРБ-Финанс»	12.03.2008	1 250	Соандеррайтер	50
АКБ «МБРР» (ОАО)	03.04.2008	3 000	Соорганизатор	300

В отчетном периоде Банк активно развивал работу на вексельном рынке. При этом основной акцент ставился на операции рефинансирования. Так, объем кредитования на денежном рынке под обеспечение векселей вырос в 2008 году в 3 раза по сравнению с 2007 годом. НРБанк к концу лета сократил вдвое торговый портфель по векселям, что позволило избежать потерь, связанных с кризисом неплатежей, который затронул и вексельный рынок.

В рамках реализации Стратегии регионального развития Банк впервые вышел на рынок размещения собственных векселей среди финансовых и кредитных учреждений. Была организована поддержка обращения собственных бумаг на вторичном рынке и отлажена система их рефинансирования.

В 2008 году основная доля инвестиционной деятельности, как и прежде, приходилась на операции на российском фондовом рынке. Банк продолжил принятую годом ранее линию на сокращение своего инвестиционного и торгового портфелей в ценных бумагах. Основная доля активных операций пришлась на первое полугодие, в третьем и четвертом квартале акценты были смещены на залоговые операции, которые носили менее рискованный характер и позволяли взвешенно управлять ликвидностью Национального Резервного Банка.

В условиях текущего мирового кризиса и связанной с этим высокой волатильностью на финансовых рынках Банк планирует придерживаться максимально консервативного подхода в вопросах спектра совершаемых торгово-инвестиционных операций и выбора контрагентов. В 2009 году основное внимание будет уделяться вопросам поддержания текущей ликвидности и дальнейшего сокращения доли ценных бумаг в активах.

## РАСЧЕТНО-КАССОВОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

С целью оптимизации штатной структуры и повышения эффективности работы расчетно-кассовое обслуживание в АКБ «НРБанк» (ОАО) в 2008 году было разделено на два отдельных функциональных блока — Операционный, отнесенный к компетенции Управления сети московского региона, и Расчетный, за который стал отвечать вновь образованный Департамент расчетов.



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

Управление сети московского региона в отчетном году включало в себя две точки обслуживания физических и юридических лиц — клиентов Банка в г. Москве. Основными задачами этих подразделений являются обеспечение высокого качества банковского обслуживания на уровне мировых стандартов, всестороннее удовлетворение клиентских запросов и развитие партнерских взаимоотношений между Банком и клиентами.

В отчетном году в московских точках обслуживания было открыто свыше 1600 счетов физических лиц. Кроме того, Дополнительный офис «Таганский» Национального Резервного Банка принял на обслуживание в конце года более 7 тыс. счетов — всю клиентскую базу Москвы и Московской области обанкротившегося АКБ «Электроника», перешедшую в рамках процедуры его санации в НРБанк. Операционным блоком Банка в 2008 году были открыты юридическим лицам более 190 счетов.

Учитывая возросшую активность потенциальных клиентов — юридических и физических лиц, а также для организации квалифицированного и оперативного расчетно-кассового обслуживания клиентов в Банке были проведены серьезные структурные изменения, направленные на улучшение системы работы с клиентами.

Количество платежных документов, переданных банкам-корреспондентам и банкам-респондентам по счетам типа ЛОРО и НОСТРО, в 2008 году выросло на 20%. Число новых банков-респондентов, открывших свои счета в АКБ «НРБанк» (ОАО), увеличилось на 10%. С целью повышения качества обслуживания клиентов Банк изучает и обобщает аналогичную практику работы российских и иностранных банков, а также материалы международных некредитных организаций по осуществлению переводных операций.

По данным на 1 января 2009 года на обслуживании в Национальном Резервном Банке состояли досье валютного контроля на общую сумму, равную эквиваленту 2 млрд 340 млн долларов США, что в 3,2 раза превышает этот показатель на начало 2008 года. Количество действующих досье в течение отчетного года увеличилось на 57%. Валютные досье предназначены для учета сделок, предусматривающих импорт и экспорт товаров, в том числе по кредитным договорам и займам между резидентами и нерезидентами — клиентами Банка.

Обеспечивая сохранность и надежность учета денежной наличности и других ценностей, Банк в 2008 году увеличил на 15% количество кассовых операций клиентов — юридических и физических лиц.

В 2009 году приоритетной задачей НРБанка при осуществлении расчетно-кассового обслуживания остается расширение спектра предлагаемых услуг, а также повышение квалификации сотрудников с использованием стандартных и инновационных способов обучения.

## ОБСЛУЖИВАНИЕ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ

Расширяя розничный бизнес, АКБ «НРБанк» (ОАО) на протяжении 2008 года вел активную работу по совершенствованию системы индивидуального банковского обслуживания физических лиц, формированию кредитного портфеля по программам ипотечного и потребительского кредитования, привлечению средств во вклады, выпуску и обслуживанию пластиковых карт, предоставлению населению комиссионных услуг.

Среди основных направлений деятельности Банка по развитию розничного бизнеса наиболее важными были стандартизация банковских услуг, создание и внедрение новых банковских продуктов, разработка типовых форм договоров и внутренних нормативных документов.

В сфере работы с физическими лицами в отчетном году Национальный Резервный Банк решал задачи роста объемов бизнеса, снижения уровня кредитных и операционных рисков, увеличения рентабельности розничных продуктов. Стратегия Банка нацелена на качественное повышение эффективности внутренних бизнес-процессов, совершенствование банковских технологий, внедрение надежной системы контроля, обеспечивающей эффективную деятельность и выполнение нормативных требований, а также увеличение рентабельности банковских операций.

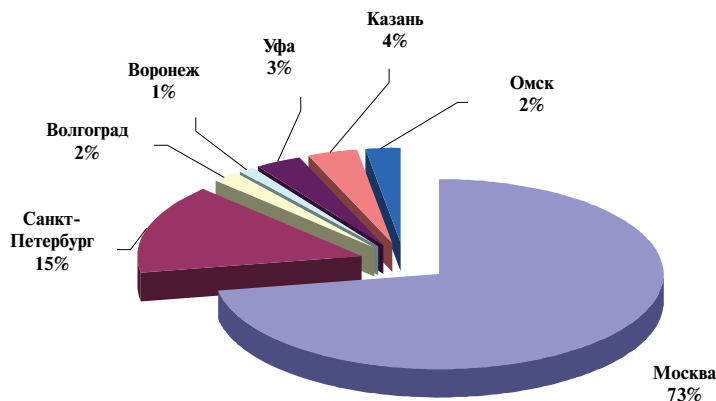
В процентной политике по срочным вкладам физических лиц НРБанк стремился учитывать конъюнктуру рынка и интересы вкладчиков. В конце отчетного года Банком были повышены процентные ставки по срочным вкладам в рублях, долларах США и евро для приведения их к среднерыночным значениям. Взвешенный подход к процентным ставкам позволил удержать объем вкладов физических лиц на уровне 6 млрд рублей, несмотря на тяжелую финансово-экономическую ситуацию в стране и общее снижение ресурсов в отечественной банковской системе.

Одним из главных событий отчетного периода стало заключение Национальным Резервным Банком в ноябре 2008 года трехстороннего договора с Государственной корпорацией «Агентство по страхованию вкладов» и Акционерным коммерческим банком «Электроника» (г. Москва). В соответствии с этим документом Банк принял на полное банковское обслуживание клиентов — физических лиц, ранее являвшихся клиентами банка «Электроника», при безусловном соблюдении условий заключенных договоров банковского вклада и банковского счета, включая процентные ставки по вкладам и сроки их размещения. Всего на обслуживание в НРБанк были переданы обязательства перед более чем 17 тыс. человек на общую сумму 1,6 млрд рублей. Банк возобновил полноценное обслуживание бывших вкладчиков банка «Электроника» с 8 декабря 2008 года.

В отчетном году Национальный Резервный Банк продолжал кредитование сотрудников корпоративных клиентов, придерживаясь консерватизма в оценке кредитоспособности заемщиков. В целом портфель кредитов физическим лицам (за исключением ипотеки) на 1 января 2009 года составил около 1 млрд рублей, в том числе потребительские кредиты и овердрафты по картам — 600 млн рублей, автомобильные кредиты — 400 млн рублей.



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК



Программа ипотечного кредитования в 2008 году была одним из приоритетных направлений развития розничного бизнеса НРБанка. В текущих экономических условиях эта программа нацелена на решение не только экономических, но и социально значимых задач. Широкий диапазон ипотечных продуктов и услуг Банка позволяет заемщикам приобрести квартиры или таунхаусы на вторичном рынке жилья, улучшить жилищные условия или рефинансировать взятые ранее кредиты.

Портфель ипотечных кредитов Национального Резервного Банка увеличился в отчетном году на 11% и достиг 9,1 млрд рублей. При этом объем выданных ипотечных кредитов в 2008 году составил 2,1 млрд рублей, из которых 32% были номинированы в долларах США, 68% — в российских рублях.

Проведение Банком взвешенной кредитной политики в 2006—2008 годах способствовало формированию качественного кредитного портфеля и удержанию текущего объема просроченной задолженности в пределах запланированных границ.

В отчетном году НРБанк расширил географию действия программы ипотечного кредитования до четырех городов — Москвы, Санкт-Петербурга, Воронежа и Волгограда. Кроме того, благодаря развитию партнерской программы в ипотечном портфеле стали появляться кредиты, предоставленные на приобретение недвижимости в Уфе, Казани и Омске. Лидерами по объему выданных кредитов среди городов в отчетном году оставались Москва и Санкт-Петербург.

В 2009 году НРБанк планирует ввести в действие программу ипотечного кредитования по всей своей региональной сети при сохранении взвешенной кредитной политики. Основные акценты будут сделаны на работу с просроченной задолженностью, введение более тщательной процедуры андеррайтинга новых заемщиков и реализацию программы реструктуризации задолженности.

Национальный Резервный Банк в течение отчетного периода серьезно работал над повышением качества банковских карточных продуктов для физических лиц. В перечне его предложений — розничные и зарплатные карты, а также карты для VIP-клиентов международной платежной системы Visa International. В качестве дополнительного сервиса доступна услуга SMS-информирования для проверки состояния счета и получения сведений о проведенных операциях в режиме реального времени.

Суммарный оборот по пластиковым картам увеличился в 2008 году в 15 раз по сравнению с 2007 годом и составил более 1,7 млрд рублей. Банком была внедрена в

отчетном году программа по предоставлению овердрафта сотрудникам организаций, обслуживающихся в рамках зарплатных проектов. В ближайшей перспективе Банк намерен внедрить новую сетку тарифных планов по обслуживанию карточных счетов, способных удовлетворить ожидания самых взыскательных клиентов.

В отчетном году Национальный Резервный Банк продолжил сотрудничество с платежными системами Western Union, Юнистрим и E-port, осуществляющими переводы денежных средств физических лиц по России и всему миру. Кроме того, Банк также оказывал услуги населению по приему средств для оплаты коммунальных платежей, услуг сотовой связи, провайдеров Интернета, спутникового телевидения, IP-телефонии и других.

Приоритетными направлениями развития розничного бизнеса НРБанка в 2009 году будут унификация розничных продуктов в региональной сети Банка, построение высокотехнологичных бизнес-процессов, наращивание депозитного портфеля, формирование качественного кредитного портфеля, выпуск и обслуживание банковских карт, а также увеличение доли комиссионных и непроцентных доходов в общих доходах Банка.

Опираясь на собственный опыт, Национальный Резервный Банк намерен предлагать полный спектр розничных услуг, предоставлять качественный сервис клиентам — физическим лицам и оказывать эффективную поддержку сотрудникам корпоративных клиентов.

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

---

Для сохранения устойчивости и надежности в условиях расширения бизнеса в АКБ «НРБанк» (ОАО) действует система управления рисками, созданная в соответствии с последними достижениями риск-менеджмента и с учетом требований к финансовым институтам со стороны Центрального банка Российской Федерации. Надежное функционирование единой системы управления рисками — одна из приоритетных задач Банка, которая приобретает исключительную важность в условиях кризиса.

В отчетном году НРБанк продолжил активно расширять круг клиентов и сферу своей деятельности, особенно в регионах. Параллельно с увеличением перечня банковских операций и расширением клиентской базы шел непрерывный процесс модификации существующей системы управления рисками с учетом воздействия на финансовый рынок негативных факторов, связанных с развитием кризисной ситуации.

Основными целями системы управления рисками НРБанка являются:

- анализ, оценка и контроль возникающих рисков;
- разработка рекомендаций по изменению уровня и профиля риска;
- своевременное выявление и оценка рисков по всем видам операций Банка;
- оптимизация распределения ресурсов между всеми видами активных операций Банка и повышение эффективности их использования;



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

- мониторинг показателей риска и соблюдения лимитов, утвержденных Кредитным комитетом Банка и Комитетом по управлению активами и пассивами.

К основным видам риска в банковской деятельности относятся фондовый риск, риск ликвидности фондирования, риск изменения процентных ставок и курсов валют, кредитный и операционный риски. Репутационный риск рассматривается в отношении каждого клиента или контрагента Банка.

Национальный Резервный Банк уделяет самое серьезное внимание управлению операционными рисками. Высококвалифицированный персонал, постоянный контроль соблюдения внутренних процедур, высокая степень автоматизации рабочих процессов позволяют успешно контролировать операционные риски.

В соответствии с международными стандартами управление рисками осуществляется отдельным подразделением, подчиняющимся непосредственно руководству Банка, — Управлением рисков.

Риск ликвидности — это риск возникновения трудностей при получении средств для возврата депозитов и погашения обязательств, связанных с финансовыми инструментами, при наступлении фактического срока их оплаты. Комитет по управлению активами и пассивами контролирует эти виды рисков посредством анализа активов и пассивов по срокам погашения, определяя стратегию группы на следующий финансовый период. Управление текущей ликвидностью осуществляется Казначейством Банка, которое проводит операции на денежных рынках для поддержания текущей ликвидности и оптимизации денежных потоков в рамках лимитов, утвержденных Комитетом по управлению активами и пассивами.

С целью управления риском ликвидности НРБанк осуществляет ежедневную проверку ожидаемых будущих поступлений от операций с клиентами и банковских операций.

Риск изменения процентной ставки связан с возможностью изменений в стоимости финансовых инструментов и величины платежей по активам и обязательствам. Комитет по управлению активами и пассивами управляет рисками изменения процентной ставки посредством управления позицией Банка по процентным ставкам, обеспечивая положительную процентную маржу. Управление планирования и финансового анализа отслеживает текущие результаты финансовой деятельности НРБанка, оценивает его уязвимость в отношении изменения процентных ставок и влияние на прибыльность.

Большинство кредитных договоров Банка и других финансовых активов и пассивов, по которым начисляются проценты, имеют плавающую процентную ставку, либо условия договора предусматривают возможность изменения ставки процента кредитором. Руководство НРБанка осуществляет мониторинг процентной маржи и считает, что Банк не несет существенного риска изменения процентной ставки и соответствующего риска в отношении денежных потоков.

Валютный риск представляет собой риск изменения стоимости финансовых инструментов в связи с изменением курсов обмена валют. Финансовое положение и денежные потоки Банка подвержены воздействию колебаний курсов обмена иностранных валют. Комитет по управлению активами и пассивами осуществляет управ-

ление валютным риском через лимиты на открытую валютную позицию, исходя из предполагаемого обесценения российского рубля и прочих макроэкономических индикаторов, что позволяет Банку свести к минимуму убытки от значительных колебаний курса национальной и иностранных валют. Управление Казначейства и Управление рисков осуществляют ежедневный контроль открытой валютной позиции НРБанка с целью ее соответствия требованиям Банка России.

Фондовый риск — это риск изменений в стоимости финансового инструмента в результате изменений рыночных цен независимо от того, вызваны ли эти изменения факторами, специфичными для конкретной инвестиции или эмитента, или факторами, влияющими на все ценные бумаги, обращающиеся на рынке. Банк подвержен фондовому риску в связи с влиянием общих или специфичных изменений на рынке. Для управления фондовым риском НРБанк использует периодическую оценку потенциальных убытков, которые могут быть понесены в результате негативных изменений конъюнктуры рынка, и устанавливает адекватные ограничения на величину допустимых убытков и требования в отношении величины позиций, находящихся под риском.

Банк также подвергается кредитному риску, то есть риску неисполнения обязательств одной стороной по финансовому инструменту и, вследствие этого, возникновения у другой стороны финансового убытка. Управление таким риском и его мониторинг в пределах, установленных уполномоченным органом, осуществляется Кредитным комитетом и Управлением рисков. НРБанк устанавливает уровень своего кредитного риска за счет определения максимальной суммы риска в отношении одного заемщика или группы заемщиков, а также отраслевых и географических сегментов. Риск по каждому заемщику, включая банки и финансовые компании, дополнительно ограничивается устанавливаемыми Кредитным комитетом сублимитами, охватывающими балансовые и внебалансовые риски. Ежедневно осуществляется мониторинг фактического размера рисков в сравнении с установленными лимитами.

При необходимости (практически — в отношении подавляющего большинства кредитов) Банк получает залог, а также гарантии организаций и физических лиц, однако некоторая часть кредитования приходится на кредиты физическим лицам, в отношении которых получение залога или гарантии не представляется возможным. Такие риски подвергаются постоянному мониторингу и анализируются на ежемесячной основе.

Обязательства по предоставлению кредита представляют собой неиспользованные части кредита в форме займов, гарантий или аккредитивов. Банк может понести убыток в сумме, равной общей сумме неиспользованных обязательств. НРБанк применяет ту же кредитную политику в отношении условных обязательств, что и в отношении отраженных в балансе финансовых инструментов, основанную на процедурах утверждения выдачи ссуд, использования лимитов, ограничивающих риск, и текущего мониторинга. Банк осуществляет контроль сроков погашения обязательств по предоставлению кредитов.

Управление методологии, Договорно-правовое управление, Управление рисков и другие структурные подразделения НРБанка в рамках своей компетенции осуществляют контроль над риском, связанным с изменениями в нормах законодательства, и оценивают его воздействие на деятельность Банка.



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

В 2009 году Национальный Резервный Банк планирует продолжить совершенствование рейтинговой методологии оценки контрагентов/заемщиков в условиях кризиса, модернизацию системы управления операционными рисками в соответствии с рекомендациями Банка России и Базельского комитета по банковскому регулированию, а также совершенствование внутренних правил и процедур по управлению рисками.

### **О ПРОТИВОДЕЙСТВИИ ЛЕГАЛИЗАЦИИ (ОТМЫВАНИЮ) ДОХОДОВ, ПОЛУЧЕННЫХ ПРЕСТУПНЫМ ПУТЕМ, И ФИНАНСИРОВАНИЮ ТЕРРОРИЗМА**

---

На протяжении последних лет Российская Федерация, являясь частью международного денежно-кредитного рынка, участвует в международном сотрудничестве в рамках программ противодействия легализации денежных средств, полученных преступным путем, и финансированию терроризма. С целью обеспечения финансовой безопасности государство проводит политику, направленную на обеспечение устойчивости платежно-расчетной системы, нейтрализацию теневых структур, предотвращение утечки денежных средств за пределы страны, предупреждение и пресечение финансовых нарушений.

Доступность банковского сервиса, возрастающий уровень интеграции технологий делают банковские операции востребованными не только законопослушными клиентами, но и лицами, занимающимися легализацией преступных доходов, мошенниками, а также лицами, причастными к террористической деятельности. Вовлечение клиентов банка в незаконные операции по отмыванию доходов и финансированию терроризма остается для банков существенным источником многих рисков.

В соответствии с федеральным законодательством и нормативными актами Центрального банка Российской Федерации в АКБ «НРБанк» (ОАО) был разработан комплекс мер и мероприятий, направленных на своевременное выявление подозрительных операций, проводимых клиентами Банка.

Политика Национального Резервного Банка в сфере противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма направлена на недопущение использования Банка в качестве инструмента для осуществления указанных незаконных целей, а также на защиту деловой репутации Банка и его клиентов.

Главная задача, стоящая перед НРБанком в этой области, заключается в идентификации клиентов и в выявлении и идентификации выгодоприобретателей, что позволяет использовать полученную информацию для анализа операций клиентов и обнаружения среди них необычных сделок. Эта задача состоит из множества аспектов, связанных со сбором достаточной и актуальной информации о клиентах и выгодоприобретателях, в том числе об их возможной причастности к террористической деятельности.

Для выполнения поставленных целей и задач Банк руководствуется в своей деятельности следующими принципами:

- предоставляет своим клиентам максимально полное и качественное обслуживание;
- устанавливает наблюдение за нестандартными операциями клиентов и операциями, которые исполняются на нестандартных условиях;
- устанавливает и проводит процедуры, способствующие выявлению операций, подлежащих обязательному контролю, подозрительных операций клиентов и в конечном итоге недопущению и предотвращению таких операций;
- направляет в адрес уполномоченного государственного органа информацию о подозрительных операциях клиентов в случаях, установленных действующим законодательством;
- обеспечивает функционирование действующих в Банке правил внутреннего контроля;
- обеспечивает проведение процедур, необходимых для поддержания в актуальном состоянии системы внутреннего контроля по выявлению подозрительных операций клиентов Банка;
- сохраняет конфиденциальность информации о функционировании системы контроля по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма, за исключением случаев, когда это прямо предусмотрено законом;
- проводит анализ операций клиентов на основании имеющихся документов в случае выявления подозрительных операций, а также дополнительно запрашивает необходимые документы, если такое право ему предоставлено в соответствии с нормативными актами и договорами, заключенными между клиентами и Банком;
- устанавливает индивидуальный подход к обслуживанию клиента, операции которого дают основания полагать, что клиент занимается легализацией (отмыванием) денежных средств, полученных преступным путем;
- разрывает отношения с клиентами в порядке и случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации и условиями договоров, заключенных между клиентами и Банком;
- доводит свою политику в области противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, до сведения сотрудников Банка путем проведения обучения и аттестации;
- сотрудники Банка проводят политику в области противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, посредством выполнения возложенных на них должностных обязанностей, а также благодаря проявлению разумной бдительности в процессе осуществления своей работы.

В связи с развитием филиальной сети Национального Резервного Банка и активным привлечением клиентов в 2009 году важную роль будет играть обеспечение соблюдения всех правил внутреннего контроля как в действующих, так и во вновь создаваемых территориально обособленных структурных подразделениях Банка. При этом особое внимание будет уделяться выявлению необычных операций, совершаемых клиентами. С этой целью в Банке разработан следующий алгоритм действий:



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

- выявление сотрудниками, осуществляющими операции с денежными средствами или иным имуществом, подозрительных операций клиентов, требующих дальнейшего изучения;
- анализ выявленных операций уполномоченными сотрудниками территориально обособленных подразделений;
- принятие решения о проведении дальнейшего изучения деятельности клиентов по результатам проведенного анализа.

НРБанком внедрены процедуры взаимоотношений с клиентами, не вступающими в контакт в течение определенного периода времени, а также специальная методика работы в отношении так называемых «спящих» счетов. При установлении процедур мониторинга операций клиентов учитывается их частота, объем, обороты и характер в контексте уровня риска, присвоенного клиенту, и используемых им банковских продуктов и услуг. Для управления уровнем риска в 2009 году будут проводиться такие стандартные мероприятия, как:

- определение и оценка характерных для Банка рисков, связанных с отмыванием денежных средств и финансированием терроризма;
- создание и внедрение инструментов контроля, направленных на управление и снижение выявленных рисков, связанных с отмыванием доходов, полученных преступным путем, и финансированием терроризма;
- мониторинг применения указанных выше инструментов, совершенствование их использования.

Национальным Резервным Банком разработаны различные методики, позволяющие выявлять необычные операции, отражаемые на балансовых счетах клиентов как Головного офиса Банка, так и его филиалов. При этом для консультирования сотрудников по вопросам применения критериев операций, обладающих признаками необычных сделок, в Банке на ежедневной основе действует методологическая поддержка уполномоченных лиц территориально обособленных подразделений.

Большое внимание в НРБанке уделяется систематическому повышению профессиональной подготовки сотрудников всех структурных подразделений Банка в целях повышения качества их работы и своевременного информирования об изменениях в действующем законодательстве.

### **ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ**

Следуя современным подходам к организации корпоративного управления в кредитных организациях, основанным на передовой зарубежной практике и учитывающим требования законодательства Российской Федерации, Совет, Правление и Председатель Правления АКБ «НРБанк» (ОАО) неизменно уделяют особое внимание укреплению и развитию эффективной системы внутреннего контроля (СВК).

СВК является необходимым и действенным инструментом, позволяющим обеспечить эффективность и результативность финансово-хозяйственной деятельности Банка, управления его активами и пассивами, а также принимаемыми рисками. СВК

обеспечивает достоверность, полноту, объективность и своевременность подготовки и представления всех видов отчетности, гарантирует информационную безопасность, соблюдение нормативных правовых актов, стандартов саморегулируемых организаций, учредительных и внутренних документов Банка и позволяет исключить вовлечение НРБанка и его служащих в противоправную деятельность.

Развитие системы внутреннего контроля Банка происходит по всем обязательным для кредитной организации Российской Федерации направлениям, а именно:

- контроль со стороны органов управления за организацией деятельности Банка;
- контроль функционирования системы управления банковскими рисками и оценка банковских рисков;
- контроль распределения полномочий при совершении банковских операций и других сделок;
- контроль управления информационными потоками (получением и передачей информации) и обеспечения информационной безопасности;
- наблюдение на постоянной основе за функционированием системы внутреннего контроля в целях оценки степени ее соответствия задачам деятельности Банка, выявления недостатков, разработки предложений и осуществления контроля за реализацией решений по совершенствованию системы внутреннего контроля.

При этом развитие СВК в рамках каждого направления происходит адекватно характеру, масштабу и условиям совершения НРБанком операций, во взаимосвязи с другими направлениями и в полном соответствии с требованиями, рекомендациями и принципами по осуществлению внутреннего контроля, определенными Банком России и Федеральной службой по финансовым рынкам Российской Федерации.

Высокая культура системы внутреннего контроля как составляющая корпоративной культуры НРБанка позволяет вовлекать в процесс контроля фактически всех сотрудников. Необходимым элементом этой системы является Служба внутреннего контроля, эффективно осуществляющая свои функции и отвечающая всем требованиям Банка России к соответствующим службам, включая такие положения, как постоянство деятельности, независимость, беспристрастность, профессиональная компетентность руководителя и сотрудников.

Особое внимание СВК неизменно уделяет новым видам деятельности Национального Резервного Банка, новациям в сфере управления и технологическим новшествам, а также любым иным вновь возникающим аспектам деятельности Банка, влияющим на достижение его целей.

В целях осуществления функций, предусмотренных внутренними документами Банка, Служба внутреннего контроля активно сотрудничает с исполнительными и коллегиальными органами управления НРБанка, а также взаимодействует со всеми его структурными подразделениями, включая филиалы, и открыта для любого руководителя и каждого сотрудника.

Пользуясь всем арсеналом методов осуществления проверок и своими правами, Служба внутреннего контроля результативно выполняет задачи контроля за операциями Банка. В отчетном году были проведены 143 плановые и 25 внеплановых проверок, при этом 40 проверок относились к деятельности филиалов НРБанка.



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

Согласование проектов внутренних документов происходит при обязательном участии Службы внутреннего контроля, замечания и рекомендации которой, как правило, принимаются разработчиками. В отдельных случаях Служба сама является разработчиком таких документов.

В рамках своей компетенции Служба внутреннего контроля активно взаимодействует с органами государственного регулирования и надзора.

Дальнейшее развитие системы внутреннего контроля Национального Резервного Банка будет осуществляться в соответствии с требованиями, рекомендациями и принципами Банка России, Федеральной службы по финансовым рынкам Российской Федерации, а также с учетом рекомендаций Базельского комитета по банковскому надзору.

### ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В связи с принятием Стратегии развития бизнеса АКБ «НРБанк» (ОАО) до 2012 года, предполагающей развитие региональной сети, в 2008 году Банк приступил к существенному наращиванию информационно-технологического оснащения.

В соответствии с принятыми в мировой практике методиками в отчетном году была разработана Концепция информационных технологий, осуществлена структурная перестройка подразделений Банка, отвечающих за информационные технологии. Для улучшения взаимодействия с подразделениями, ответственными за развитие бизнеса, был образован новый коллегиальный орган — Технологический комитет.

НРБанк в 2008 году начал внедрение автоматизированной банковской системы (АБС) филиальной сети на базе централизованной модели развертывания для вновь открываемых точек продаж. Благодаря запуску первой очереди системы открытые в конце года филиалы получили возможность работать с АБС филиальной сети.

Специалисты Банка в области информационных технологий в кратчайшие сроки обеспечили возможность обслуживания клиентов АКБ «Электроника», принятых НРБанком на полное банковское обслуживание в соответствии с трехсторонним договором, заключенным Банком в ноябре 2008 года с Государственной корпорацией «Агентство по страхованию вкладов» и банком «Электроника». Для реализации этой беспрецедентной задачи в течение трех суток был осуществлен самый сложный проект по интеграции информационных систем банка «Электроника» в информационное пространство Национального Резервного Банка. К началу 2009 года была завершена конвертация данных из информационных систем «Электроники» в АБС НРБанка.

В целях формирования централизованной архитектуры информационных систем в 2008 году было сформировано единое информационное пространство Головного офиса Банка и вновь создаваемых территориально обособленных подразделений.

В течение отчетного периода НРБанк вел работу по совершенствованию и обновлению системы комплексной автоматизации всех аспектов банковской деятельности. В результате последовательных шагов в этом направлении Банк обладает на сего-

дняшний день самыми современными техническими средствами коммуникации и обработки данных и использует наиболее передовые информационные технологии.

Банковская вычислительная сеть выполнена в соответствии с международными стандартами на основе продуктов ведущих производителей. Бесперебойная работа подразделений Банка обеспечивается компьютерными серверами Hewlett-Packard и IBM, активным сетевым оборудованием Cisco Systems, сертифицированной компанией Alcatel Nexans структурированной кабельной системой.

Каждый специалист НРБанка со своего рабочего места в режиме реального времени может получить доступ к автоматизированной банковской системе и массивам информации, соответствующим его служебным обязанностям.

Современная автоматизированная банковская система, действующая в Главном офисе Банка, обеспечивает в полном объеме расчетно-кассовое обслуживание клиентов. Эта система позволяет организовать учет данных о клиентах и заключенных договорах банковского счета, открытие и ведение расчетных и валютных счетов клиентов, обработку широкого перечня банковских документов, в том числе платежных поручений в рублях и иностранной валюте, кассовых, конверсионных, мемориальных, внебалансовых и срочных документов.

АБС также обеспечивает проведение рублевых расчетов через расчетную сеть Банка России, валютных расчетов через сеть SWIFT и расчетов с использованием открытых в других банках корреспондентских счетов. Возможности системы позволяют выполнять автоматизированное ведение картотек документов и поступивших на счета невыясненных сумм, автоматический расчет и взимание комиссии с клиентов за проведение операций и настройку условий взимания комиссионных за проведенные операции по договорам обслуживания.

Автоматизированная банковская система позволяет вести собственные и клиентские позиции по денежным средствам и ценным бумагам на биржевом и внебиржевом рынках, обеспечивать импорт из торговой системы информации о заключенных сделках и рыночных котировках ценных бумаг, в частности осуществлять электронное взаимодействие с российскими торговыми площадками ММВБ и РТС.

С помощью АБС полностью автоматизируется депозитарная деятельность в соответствии с требованиями ФСФР России, ПАРТАД и Банка России, ведется учет данных о депонентах и уполномоченных лицах (попечителях, распорядителях, операторах счетов депо и других), а также обновляется справочник финансовых инструментов — эмиссионных и неэмиссионных ценных бумаг документарных и бездокументарных форм выпуска.

АБС обеспечивает автоматизацию учета и обработки депозитарных операций, ручной ввод и импорт депозитарных поручений клиентов, отслеживает все этапы расчетов по ценным бумагам, ведение журнала входящих и исходящих документов по депозитарным операциям, расчет и учет комиссий с клиентов за депозитарное обслуживание и фактических расходов по операциям. Помимо этого, система организует обмен документами с регистраторами и расчетными организациями (ДКК, НДЦ, Cedel, EuroClear и другими), в том числе электронными сообщениями. По результатам исполнения поручений система автоматически формирует уведомления о проведении операций и выписки для клиентов.



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

Система позволяет формировать бухгалтерскую отчетность в соответствии с требованиями Банка России и других контролирующих органов.

В качестве фронт-офисной системы НРБанк использует систему KONDOR+, разработанную агентством «Рейтер». Данная система позволяет вести переоценку портфеля активов в режиме реального времени.

Основным поставщиком финансовой информации для Банка является один из мировых лидеров информационных услуг — агентство «Рейтер». В качестве информационной платформы используется система RMDS (Reuters Market Data System), которая позволяет получать информацию в режиме реального времени, а также статистические справки по предыдущим периодам. Кроме того, данная система дает возможность распространять собственную внутреннюю информацию и выставлять свои котировки в информационной сети «Рейтер».

В Национальном Резервном Банке установлены удаленные терминалы для работы с различными инструментами финансового рынка: торгово-информационные и аналитические системы «ММВБ», «Дилинг 3000», Reuters и Bloomberg. В целях максимального повышения надежности и оперативности расчетов используется система межбанковских телекоммуникаций SWIFT.

Для эффективности и удобства работы с географически удаленными клиентами установлена современная система дистанционного банковского обслуживания. Передача данных в Банк и обратно может осуществляться через различные коммуникационные каналы, такие как dial-up-соединение, Интернет и другие сети общего пользования или посредством электронной почты. В указанной системе предусмотрены средства для защиты всех электронных сообщений от просмотра, модификации и повторной отправки.

Для обслуживания физических лиц в НРБанке установлено программное обеспечение, позволяющее предоставлять все виды современных банковских услуг. Для удобства расчетов Банк предлагает своим клиентам банковские карты VISA.

Потенциальные клиенты имеют возможность получить подробную информацию об основных направлениях деятельности НРБанка, его услугах, финансовом состоянии и перспективах развития на страницах размещенного в Интернете сайта Банка. Информация на нем постоянно обновляется.

В 2009 году Национальный Резервный Банк планирует завершить работы по внедрению централизованной АБС филиальной сети в рамках перечня функциональных задач, определенного подразделениями, отвечающими за развитие регионального бизнеса. Банк также намерен внедрить систему электронного документооборота, которая позволит обеспечить безбумажный обмен документами внутри единого информационного банковского пространства.

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Приоритеты кадровой политики АКБ «НРБанк» (ОАО) на протяжении последних лет остаются неизменными — укрепление и расширение сложившейся команды профессионалов, объединенных в хорошо отлаженный и четко действующий коллектив, способный решать задачи любой степени сложности.

В отчетном году для перехода системы управления персоналом в Банке на новый качественный уровень создано Управление по работе с персоналом. Акценты в кадровой политике Национального Резервного Банка были сфокусированы на создании условий для максимально полной реализации трудового потенциала с целью увеличения индивидуального вклада каждого работника в достижение согласованных целей Банка. Работа с персоналом строилась на основе постоянно совершенствующейся системы комплексной оценки труда работников и адекватной программы мотивации.

В 2008 году были проведены серьезные структурные изменения в Банке, направленные на улучшение системы работы с клиентами, расширение корпоративного и розничного бизнеса, совершенствование бизнес-технологий. В НРБанке, в частности, были созданы Департамент расчетов и Департамент информационных технологий. В связи с реструктуризацией «Национальной ипотечной компании» в Банке был сформирован ипотечный блок из трех управлений.

Формирование оптимальной организационной структуры в отчетном году шло в направлении персонального подбора специалистов подразделений, ориентированных на решение задач, которые являются для Банка приоритетными: реализация крупных инвестиционных проектов, увеличение кредитного портфеля, расширение розничного бизнеса, а также развитие регионального бизнеса.

Общая численность штатного персонала НРБанка, включающая работников головного офиса в Москве, региональных представительств и филиалов, несмотря на кризис, возросла в отчетном году с 670 до 1036 человек. Количество сотрудников головного офиса увеличилось на 23% и составило на конец года 499 человек. При этом численный состав работников подразделений головного офиса, занимающихся кредитованием крупного и среднего бизнеса, вырос почти на 40%. Наибольший рост численности персонала был отмечен в регионах, где за счет расширения филиальной сети Банка общий штат вырос на 97% — с 264 до 520 человек.

Динамичное развитие Национального Резервного Банка требует активного привлечения молодых инициативных сотрудников, поэтому почти 30% работников имеют возраст до 30 лет, еще 25% сотрудников — от 30 до 40 лет.

Работа коллектива как единой, сплоченной и эффективной команды обеспечивается благодаря созданному в НРБанке благоприятному социально-психологическому климату, корпоративной культуре, имеющимся возможностям для профессионального обучения и повышения квалификации работников.

В 2008 году был сохранен высокий образовательный уровень персонала Банка. Высшее и неполное высшее образование имеют 80% сотрудников. Однако высокая конкуренция на рынке банковских услуг диктует необходимость постоянного повы-



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

шения профессионального уровня работников кредитных организаций. Поэтому большое внимание в Национальном Резервном Банке традиционно уделяется подготовке и повышению квалификации сотрудников. Система профессионального обучения и повышения квалификации имеет целью достижение конкретных результатов, главные из которых — улучшение качества обслуживания клиентов, снижение рисков, усиление конкурентоспособности, а также соответствие высоким стандартам, устанавливаемым международными рейтинговыми агентствами.

НРБанк постоянно работает над совершенствованием системы материального стимулирования работников и на протяжении ряда лет увеличивает суммы средств, направляемых на оплату труда. Рост заработной платы в 2008 году составил 20%. В Банке эффективно работает система социальной поддержки персонала: в отчетном году сотрудники были обеспечены бесплатным питанием и медицинской страховкой. Все эти меры способствуют поддержанию стабильности и устойчивости коллектива.

В целом мероприятия отчетного года в области кадровой политики способствовали динамичному развитию НРБанка. В 2009 году Банк намерен продолжить активное развитие филиальной сети, что ставит соответствующие серьезные задачи по подбору и подготовке высококвалифицированных специалистов для новых подразделений.

### **БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ И СПОНСОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

На протяжении многих лет АКБ «НРБанк» (ОАО) принимает самое активное участие в благотворительной деятельности. Эту важную общественную миссию Банк выполняет как в рамках собственных программ, распространяющихся на многие сферы социальной и культурной жизни общества, так и в качестве соучредителя Благотворительного Резервного Фонда (БРФ).

Благотворительность Национального Резервного Банка прежде всего нацелена на всестороннюю помощь социально незащищенным слоям населения и содействие развитию научного и культурного потенциала России.

В 2008 году наибольшее внимание традиционно уделялось детским учреждениям и детям-сиротам, образовательным, культурным и медицинским учреждениям, а также поддержке спортивных мероприятий.

НРБанк оказал финансовую поддержку детскому духовому оркестру Муниципального образовательного учреждения дополнительного образования детей «Ленинский детско-юношеский центр» Волгоградской области, принимавшему участие в проходившем в Москве Международном конкурсе-фестивале хоров, оркестров, ансамблей и фольклорных коллективов «Единство России». Банк также направил благотворительный взнос для организации концерта «Клоун-мим театр «Лицедеи» (Санкт-Петербург) для детей-инвалидов.

Детской больнице Г.А. Альбрехта в Санкт-Петербурге Банком были выделены средства для организации компьютерного класса. Целевая благотворительная помощь была оказана санкт-петербургской школе-интернату № 8. НРБанк во мно-

гих регионах своего присутствия направлял средства на проведение разного рода праздничных, культурных и спортивных мероприятий для детей, а также на приобретение подарков, книг и вещей для детских домов.

Благотворительность Национального Резервного Банка в области культуры выразилась в финансовой помощи Санкт-Петербургскому Фонду поддержки музыкального, театрального и художественного развития «Центр современного искусства».

Банк также в 2008 году выступил генеральным спонсором уникального музыкального проекта «Великие композиторы» газеты «Комсомольская правда», которая выпустила коллекцию компакт-дисков с избранными произведениями самых выдающихся мировых композиторов и малоформатные книги с их краткими биографиями. В 2009 году программа этого проекта получит свое дальнейшее развитие.

Банк стал одним из спонсоров создания документального фильма «Гамлет с Таганской площади», посвященного жизни и творчеству Владимира Высоцкого.

НРБанк в отчетном году помог в восстановлении Задонского Рождество-Богородицкого мужского епархиального монастыря и пещерной обители Свято-Успенского Дивногорского мужского монастыря в Воронежской области.

Уделяя пристальное внимание вопросам образования молодежи, Банк оказал благотворительную помощь Финансовой академии при Правительстве РФ. Выделенные средства направлены на укрепление материально-технической базы одного из лучших российских вузов. Кроме того, Банк откликнулся на просьбу Московского института «Туро» и выступил спонсором организации торжественной церемонии вручения дипломов его выпускникам.

Банк традиционно оказывает финансовую помощь медицинским учреждениям. В отчетном году значительные средства были направлены в Благотворительный фонд содействия военной медицине. Также была оказана благотворительная помощь Волгоградскому областному клиническому госпиталю ветеранов войны.

В рамках программы помощи ветеранам войны НРБанк выделил финансовые средства Краснодарскому краевому Общественно-благотворительному фонду «Социальное сознание» на закупку новогодних подарочных наборов для участников Великой Отечественной войны.

Кроме того, Банк предоставил Санкт-Петербургской Общественной организации инвалидов «Профессия» средства для организации рабочих мест и оказания помощи в трудоустройстве инвалидов.

В 2008 году НРБанк выступил благотворителем и спонсором целого ряда спортивных мероприятий. Так, спонсорские средства были выделены на проведение в Москве финала Кубка УЕФА по мини-футболу, на подготовку и проведение Открытых всероссийских соревнований по тхэквондо «Кубок В.И. Волковского» в Новосибирске, а также на организацию спортивного праздника НП «Федерация дзюдо СЗ» в Санкт-Петербурге. Благотворительный взнос был сделан для командирования сборной команды воронежской Специализированной детско-юношеской школы олимпийского резерва водных видов спорта для участия в финале Кубка мира.

Национальный Резервный Банк в 2009 году намерен расширить свою благотворительную и спонсорскую деятельность, распространив ее на все регионы присутствия.



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

### ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

#### СОВЕТ БАНКА

***Кудимов Юрий Александрович*** — председатель Совета АКБ «НРБанк» (ОАО)

Родился в 1953 г. В 1979 г. окончил МГУ им. М.В. Ломоносова, факультет журналистики, а в 1998 г. — магистратуру «Даулинг колледж» (Нью-Йорк), специальность — международные финансы и банковское право. 1982—1994 гг. — работал в центральных СМИ страны; 1994—1995 гг. — АО «РИФК», начальник управления инвестиций; с 1995 г. по наст. время — заместитель, первый заместитель председателя Правления, Президент, председатель Совета АКБ «НРБанк» (ОАО).

***Колодкин Аркадий Владимирович*** — заместитель председателя Совета Банка, председатель Правления АКБ «НРБанк» (ОАО)

Родился в 1966 г. В 1989 г. окончил Воронежское высшее военное инженерное училище, специализация — радиоэлектронные средства. 1994—1995 гг. — Мытищинский коммерческий банк, дилер I категории отдела валютного диллинга; 1995—2000 гг. — АКБ «КОПФ», начальник отдела по работе с государственными долговыми обязательствами, первый заместитель председателя Правления, начальник инвестиционного управления; 2000 г. — ООО «Интерпроком», заместитель генерального директора по экономике; 2000—2001 гг. — АО «Всеобщий банк по обороту ценностей» (Будапешт, Венгрия), исполнительный директор банка; с 2001 г. по наст. время — вице-президент, заместитель председателя Правления, первый заместитель председателя Правления, председатель Правления АКБ «НРБанк» (ОАО).

***Докучаев Михаил Вадимович*** — заместитель председателя Совета Банка, председатель Правления АКБ «Российский капитал» (ОАО)

Родился в 1958 г. В 1981 г. окончил Финансовую академию при Правительстве РФ (Московский финансовый институт), специализация — финансы и кредит; 1981—1983 гг. — служба в Советской Армии; 1983—1991 гг. — Министерство финансов СССР, старший экономист, ведущий экономист, начальник отдела; 1991—2002 гг. — ОАО «Газпром» начальник департамента финансирования, член Правления; 2002—2004 гг. — КБ «Арбат-Банк», председатель Правления; 2004—2006 гг. — генеральный директор ООО «Национальная Жилищная Корпорация»; 2006—2008 гг. — заместитель генерального директора ООО «Национальная Резервная Корпорация» (с апреля 2007 г. в ЗАО «Национальная Резервная Корпорация»); с 2008 г. по наст. время — председатель Правления АКБ «Российский капитал» (ОАО).

*Лебедев Александр Евгеньевич* — член Совета Банка, председатель Совета директоров ЗАО «Национальная Резервная Корпорация»

Родился в 1959 г. В 1982 г. окончил МГИМО МИД СССР, факультет — Международные экономические отношения, специальность — Международные валютно-финансовые отношения; 1982—1983 гг. — ИЭМСС АН СССР, младший научный сотрудник; 1983—1988 гг. — МИД СССР, атташе, 3-й секретарь; 1988—1992 гг. — Посольство СССР (РФ) в Лондоне, 3-й секретарь, 2-й секретарь; 1992—1995 гг. — «Русская инвестиционно-финансовая компания», председатель Правления; 1995—2003 гг. — АКБ «НРБанк» (ОАО), председатель Правления, Президент; 2003—2007 гг. — депутат Государственной Думы Федерального Собрания РФ; с 2008 г. по наст. время — председатель Совета директоров ЗАО «Национальная Резервная Корпорация».

*Немова Алла Михайловна* — член Совета Банка, заместитель председателя Правления — главный бухгалтер АКБ «НРБанк» (ОАО)

Родилась в 1959 г. В 1981 г. окончила Киевский институт инженеров гражданской авиации, специальность — инженер-экономист. 1981—1990 гг. — Воркутинский аэропорт, техник-нормировщик, инженер ПДО авиационно-технической базы, инженер II категории; 1990—1991 гг. — КБ «Полюс-банк» (с 1991 г. АКБ «Полюс-банк»), начальник транспортного отдела, директор отдела «Транссервис»; 1992—1993 гг. — ТОО «ТТТ», заместитель директора по экономике и финансам; 1993 г. — АО «Россия — Заполярью», экономист; 1993—1997 гг. — КБ «РосДомБанк», ведущий специалист финансового управления, заведующий сектором учета внутрибанковских операций, заместитель главного бухгалтера; с 1997 г. по наст. время — заместитель начальника отдела учета операций в иностранной валюте, заместитель главного бухгалтера, главный бухгалтер, заместитель председателя Правления — главный бухгалтер АКБ «НРБанк» (ОАО).

*Данилицкий Анатолий Антонович* — член Совета Банка, генеральный директор ЗАО «Национальная Резервная Корпорация»

Родился в 1952 г. В 1974 г. окончил МГИМО, специальность — специалист по международным отношениям; 1974—1993 гг. — Министерство иностранных дел, дипломатические посты в российских посольствах; 1993—1995 гг. — АО «РИФК», директор; с 1995—2004 гг. — заместитель председателя Правления, первый заместитель председателя Правления АКБ «НРБанк» (ОАО); с 2004 г. по наст. время — генеральный директор ООО «Национальная Резервная Корпорация» (с апреля 2007 г. в ЗАО «Национальная Резервная Корпорация»).



**НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
РЕЗЕРВНЫЙ  
БАНК**

*Душатин Леонид Алексеевич* — член Совета Банка, первый заместитель генерального директора ЗАО «Национальная Резервная Корпорация»

Родился в 1960 г. В 1983 г. окончил Финансовую академию при Правительстве РФ (Московский финансовый институт), факультет — Международные экономические отношения. 1983—1991 гг. — Министерство финансов СССР, ст. эксперт Главного валютно-экономического управления; 1991—1996 гг. — совместное советско-шведское общество «Пергамос» (с 1992 г. ЗАО «Пергамос»), исполнительный директор; 1996—2004 гг. — АКБ «НРБанк» (ОАО), советник председателя Правления, начальник Управления ТЭК, вице-президент, заместитель председателя Правления; с 2004 г. по наст. время — первый заместитель генерального директора ООО «Национальная Резервная Корпорация» (с апреля 2007 г. в ЗАО «Национальная Резервная Корпорация»), член Совета директоров ОАО «Аэрофлот — российские авиалинии», председатель Комитета по аудиту и член Комитета по стратегии ОАО «Аэрофлот — российские авиалинии», председатель совета директоров ООО «НРК-Ойл» и ООО «Корпорация Энергомашэкспорт».

*Каширский Анатолий Владимирович* — член Совета Банка, член совета директоров ЗАО «Национальная Резервная Корпорация»

Родился в 1958 г. В 1981 г. окончил Финансовую академию при Правительстве РФ (Московский финансовый институт), специализация — финансы и кредит; 1981—1985 гг. — Московская областная контора Стройбанка СССР, экономист, старший экономист, зам. начальника отдела; 1985—1990 гг. — Мытищинское отделение Стройбанка СССР (Промстройбанка), управляющий отделением; 1990—1996 гг. — Мытищинский коммерческий банк, председатель Правления; 1997—1998 гг. — АКБ «НРБанк» (ОАО), советник председателя Правления; 1998—2002 гг. — Eurasco Bank AG, Швейцария, генеральный директор; с 2002 по наст. время — CIS Interfincom AG, Швейцария, генеральный директор.

*Тарасов Алексей Евгеньевич* — член Совета Банка, заместитель генерального директора, начальник Юридического департамента ЗАО «Национальная Резервная Корпорация», генеральный директор ООО «Национальная Резервная Корпорация»

Родился в 1972 г. В 1994 г. окончил МГИМО, специальность — юрист-международник со знанием иностранного языка. 1993—2000 гг. — ЗАО «Конверсбанк», начальник Юридического управления; 2000—2002 гг. — АКБ «Ингосстрах-Союз», начальник Управления организации финансирования и кредитования инвестиционных программ, начальник Юридического управления; 2002—2004 гг. — АКБ «НРБанк» (ОАО), советник президента; с 2004 г. по наст. время — начальник Юридического департамента, заместитель генерального директора, генеральный директор ООО «Национальная Резервная Корпорация», с апреля 2007 г. — заместитель генерального директора, начальник Юридического департамента ЗАО «Национальная Резервная Корпорация».

**Ковалев Андрей Феликсович** — член Совета Банка, заместитель генерального директора — начальник Финансового департамента ЗАО «Национальная Резервная Корпорация»

Родился в 1960 г. В 1983 г. окончил МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность — экономист-кибернетик, в 1992 г. — Центрально-Европейский университет, магистр экономики. 1983—1992 гг. — Институт экономики мировой социалистической системы Академии наук СССР (Институт международных экономических и политических исследований), младший научный сотрудник, научный сотрудник; 1992—1996 гг. — Центральный банк РФ, ведущий экономист, главный экономист, начальник отдела, начальник Управления; 1996—2004 гг. — Всеобщий банк по обороту ценностей (Будапешт, Венгрия); с 2004 г. по наст. время — начальник департамента, заместитель генерального директора — начальник Финансового департамента ООО «Национальная Резервная Корпорация» (с апреля 2007 г. в ЗАО «Национальная Резервная Корпорация»).

**Жаров Михаил Константинович** — член Совета Банка, заместитель генерального директора — начальник Департамента корпоративных финансов ЗАО «Национальная Резервная Корпорация»

Родился в 1958 г. В 1980 г. окончил Финансовую академию при Правительстве РФ (Московский финансовый институт), специальность — экономист-международник. 1980—1986 гг. — Банк внешней торговли СССР, старший экономист; 1986—1988 гг. — ВЦСПС, Центральный совет по туризму и экскурсиям, экономист; 1988—1991 гг. — Агропромбанк СССР, начальник подотдела Правления; 1991—1992 гг. — ФГУП «Главное производственно-коммерческое управление по обслуживанию дипломатического корпуса при МИД СССР», сотрудник; 1992—1996 гг. — АКБ «Уникомбанк», начальник отдела, заместитель директора, директор; 1996—2004 гг. — работа в ряде коммерческих банков на руководящих должностях; 2004—2007 гг. — начальник Департамента корпоративных финансов ООО «Национальная Резервная Корпорация», с 2007 г. по наст. время — заместитель генерального директора — начальник Департамента корпоративных финансов ЗАО «Национальная Резервная Корпорация».



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

### ПРАВЛЕНИЕ БАНКА

***Колодкин Аркадий Владимирович*** — председатель Правления АКБ «НРБанк» (ОАО)

Родился в 1966 г. В 1989 г. окончил Воронежское высшее военное инженерное училище, специализация — радиоэлектронные средства. 1994—1995 гг. — Мытищинский коммерческий банк, дилер I категории отдела валютного дилинга; 1995—2000 гг. — АКБ «КОПФ», начальник отдела по работе с государственными долговыми обязательствами, первый заместитель председателя Правления, начальник Инвестиционного управления; 2000 г. — ООО «Интерпроком», заместитель генерального директора по экономике; 2000—2001 гг. — АО «Всеобщий банк по обороту ценностей» (Будапешт, Венгрия), исполнительный директор Банка; с 2001 г. по наст. время — вице-президент, заместитель председателя Правления, первый заместитель председателя Правления, председатель Правления АКБ «НРБанк» (ОАО).

***Соловьев Дмитрий Борисович*** — первый заместитель председателя Правления АКБ «НРБанк» (ОАО)

Родился в 1964 г. В 1986 г. окончил Финансовую академию при Правительстве РФ (Московский финансовый институт, диплом с отличием), факультет — «Международные экономические отношения». 1986—1991 гг. — Министерство финансов СССР, старший экономист, эксперт, эксперт I категории Главного валютно-экономического управления, сводного валютно-экономического отдела, заместитель начальника отдела валютно-финансовых нормативов, таможенных доходов и налогов во внешней торговле; 1991—1995 гг. — АО «Автотрактороэкспорт», главный специалист; 1995 г. — КБ «НРБанк», начальник Управления внешнего долга; 1995—1999 гг. — Министерство финансов РФ, консультант, заместитель начальника Департамента, заместитель руководителя Департамента, государственный советник I класса; с 2000 г. по наст. время — вице-президент, заместитель председателя Правления, первый заместитель председателя Правления АКБ «НРБанк» (ОАО).

***Пиганов Андрей Анатольевич*** — заместитель председателя Правления АКБ «НРБанк» (ОАО)

Родился в 1969 г. В 2000 г. окончил Московский архитектурный институт, в 2002 г. окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ, специализация — финансы и кредит. 1993—1998 гг. — ОАО АКБ «Инкомбанк», специалист, главный специалист, главный экономист, эксперт Правления; 1998—2000 гг. — АКБ «Национальный Резервный Банк», эксперт Правления; 2000—2001 гг. — КБ «СВА»,

начальник Управления развития бизнеса; с 2001 г. по наст. время — начальник ОПЕРУ, УКК, УРК, УРП, вице-президент, заместитель председателя Правления АКБ «НРБанк» (ОАО).

**Захаров Юрий Анатольевич** — заместитель председателя Правления АКБ «НРБанк» (ОАО)

Родился в 1956 г. В 1978 г. окончил МИУ, факультет экономической кибернетики, специальность — инженер-экономист. 1978—1992 гг. — НИИ приборостроения, инженер; 1992 г. — КБ «Кредитагро», старший экономист; 1992—1994 гг. — КБ «Ланта-банк», старший экономист, начальник аналитического управления бухгалтерского учета; 1994—1995 гг. — КБ «Восточно-Европейский инвестиционный банк», начальник отдела финансового планирования экономического управления; с 1995 г. по наст. время — заместитель главного бухгалтера, главный бухгалтер, заместитель председателя Правления АКБ «НРБанк» (ОАО).

**Родионова Елена Михайловна** — заместитель председателя Правления — руководитель Службы внутреннего контроля АКБ «НРБанк» (ОАО)

Родилась в 1954 г. В 1976 г. окончила Харьковский инженерно-экономический институт, специальность — инженер-экономист, в 2001 г. окончила Институт актуального образования «Юринфор-МГУ», специальность — юрист, с 1993 г. кандидат экономических наук. 1978—1980 гг. — Военное представительство МО СССР при КрАЗе, инженер-экономист; 1981—1989 гг. — Главное автомобильное управление МО СССР, инженер, ст. инженер-экономист финансового отдела; 1984—1988 гг. — Представительство уполномоченного Правительства СССР по делам пребывания группы советских войск в ПНР, старший экономист; 1989—1995 гг. — Академия труда и социальных отношений, зав. кабинетом, преподаватель кафедры экономики труда и занятости, ст. преподаватель, доцент; с 1995 г. по наст. время — экономист, ведущий экономист, начальник отдела, заместитель начальника Управления внутреннего контроля, начальник Управления внутреннего контроля, заместитель председателя Правления — руководитель Службы внутреннего контроля АКБ «НРБанк» (ОАО).

**Немова Алла Михайловна** — заместитель председателя Правления — главный бухгалтер АКБ «НРБанк» (ОАО)

Родилась в 1959 г. В 1981 г. окончила Киевский институт инженеров гражданской авиации, специальность — инженер-экономист. 1981—1990 гг. — Воркутинский аэропорт, техник-нормировщик, инженер ПДО авиационно-технической базы, инженер II категории; 1990—1991 гг. — КБ «Полюс-банк» (с 1991 г. АКБ «Полюс-банк»), начальник транспортного отдела, директор отдела «Транссервис»; 1992—1993 гг. —



**НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
РЕЗЕРВНЫЙ  
БАНК**

ТОО «ТТТ», заместитель директора по экономике и финансам; 1993 г. — АО «Россия — Заполярью», экономист; 1993—1997 гг. — КБ «РосДомБанк», ведущий специалист финансового управления, заведующий сектором учета внутрибанковских операций, заместитель главного бухгалтера; с 1997 г. по наст. время — заместитель начальника отдела учета операций в иностранной валюте, заместитель главного бухгалтера, главный бухгалтер, заместитель председателя Правления — главный бухгалтер АКБ «НРБанк» (ОАО).

***Удод Александр Петрович*** — вице-президент АКБ «НРБанк» (ОАО)

Родился в 1971 г. В 1994 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова (Институт стран Азии и Африки), специальность — история, история стран Азии и Африки; квалификация — историк-востоковед, референт-переводчик. В 2000 г. окончил Дипломатическую академию МИД России, специальность — мировая экономика и международные экономические отношения; квалификация — специалист в области международных отношений. 1994 г. — МИД России, департамент Африки, атташе; 1994—1997 гг. — Посольство РФ в Танзании, атташе, 3-й секретарь; 1997—2000 гг. — МИД России, департамент общеевропейского сотрудничества, 3-й секретарь, 2-й секретарь; с 2000 г. по наст. время — дилер, начальник отдела, заместитель начальника Управления, начальник Управления казначейства, вице-президент АКБ «НРБанк» (ОАО).

***Кобин Сергей Александрович*** — вице-президент АКБ «НРБанк» (ОАО)

Родился в 1974 г. В 1997 г. окончил Московский государственный технический университет гражданской авиации, квалификация — инженер по специальности «Техническая эксплуатация авиационных электрифицированных и пилотажно-навигационных комплексов». В 2001 г. окончил Финансовую академию при Правительстве РФ, квалификация — экономист по специальности «Финансы и кредит». 1997—1999 гг. — ОАО «АКБ «Инкомбанк», экономист, старший экономист; 1999—2002 гг. — ВЭБ СССР, ведущий экономист, экономист 3-й категории, экономист 2-й категории, заместитель начальника отдела анализа клиентского бизнеса Департамента развития операций с клиентами Дирекции клиентских отношений; 2002—2007 гг. — Банк внешней торговли (ОАО), советник Управления региональных учреждений и участия, заместитель начальника Управления анализа и координации регионального бизнеса, заместитель начальника Управления регионального развития, заместитель начальника Управления регионального развития Операционного департамента, начальник Управления регионального развития Регионального блока; с 2007 г. по наст. время — вице-президент АКБ «НРБанк» (ОАО).

**Ситникова Марина Валентиновна** — секретарь Правления, начальник Договорно-правового управления АКБ «НРБанк» (ОАО)

Родилась в 1956 г. В 1980 г. окончила Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, квалификация — юрист. 1980—1982 гг. — Московская государственная нотариальная контора № 13, государственный нотариус; 1982—1983 гг. — Лаборатория правовых исследований НИИ «Союзгипролесхоз» Гослесхоза СССР, младший научный сотрудник, ведущий инженер; 1984—1986 гг. — Трест «Мосвторсырье» Мосглавснаба СССР, начальник договорно-правового отдела; 1986—1989 гг. — Московский радиоприборостроительный техникум, преподаватель по предмету «Современное Право»; 1989—1992 гг. — ДО «Наука», юрисконсульт, главный юрисконсульт; 1992—1993 гг. — Первый русский независимый банк, ведущий специалист Юридического управления; 1993—1995 гг. — Югорский акционерный банк, главный специалист, заместитель начальника отдела Юридического управления; 1995—1997 гг. — МКБ «Униинвест», начальник Юридического отдела; 1997—1999 гг. — АКБ «Интеллект-Банк», начальник Юридического отдела; 1999—1999 гг. — АКБ «Ингосстрах-Союз», начальник Юридического отдела; 1999—2000 гг. — КБ «Гайт-Банк», начальник Юридического отдела; 2000—2001 гг. — АКБ «МБТиС», начальник Юридического отдела; 2001—2002 гг. — АКБ «Новикомбанк», начальник Юридического управления; с 2002 г. по наст. время — начальник отдела, заместитель начальника управления, начальник Договорно-правового управления АКБ «НРБанк» (ОАО).



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

### ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ О НАЦИОНАЛЬНОМ РЕЗЕРВНОМ БАНКЕ

**Полное название:** Акционерный коммерческий банк «Национальный Резервный Банк» (открытое акционерное общество).

**Сокращенное название:** АКБ «НРБанк» (ОАО).

**Организационно-правовая форма:** открытое акционерное общество.

**Председатель Правления:** Колодкин А.В.

**Год основания:** 1994 год.

**Регистрация:**

в Московской регистрационной палате — № 29010-РП от 6 мая 1999 года;  
в Центральном банке Российской Федерации — № 2170 от 19 марта 1999 года;  
запись в Единый государственный реестр юридических лиц внесена 26 ноября 2002 года за ОГРН 1027700458224.

**Лицензии:**

- генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций № 2170 от 24.07.2003;
- лицензия на осуществление банковских операций по привлечению во вклады и размещение драгоценных металлов № 2170 от 24.07.2003;
- лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 077-03790-100000 от 13.12.2000;
- лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности № 077-03851-010000 от 13.12.2000;
- лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами № 077-03899-001000 от 13.12.2000;
- лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности № 077-04345-000100 от 27.12.2000;
- лицензия биржевого посредника, совершающего товарные фьючерсные и опционные сделки в биржевой торговле № 1084 от 27.11.2007.

**Официальный аудитор:** ЗАО «КПМГ», лицензия на осуществление аудиторской деятельности № Е 003330 от 17.01.2003 года.

**Местонахождение:** 115054, Россия, г. Москва, Павелецкая пл., д. 2/2.

**Телефоны:** (495) 234-48-50, 956-32-31.

**Факс:** (495) 956-32-30.

**Телекс:** 414648 NRB RU

**Официальный сайт:** [www.nrb.ru](http://www.nrb.ru)

**Электронная почта:** [info@nrb.ru](mailto:info@nrb.ru)

**SWIFT:** NARN RUMM

**REUTERS:** NRBM

**Корреспондентский счет в рублях:** 30101810200000000933 в ОПЕРУ Московского ГТУ Банка России, БИК 044525933, ИНН 7703211512.

**Корреспондентские счета в инвалюте:** в 15 российских банках, в одном банке стран СНГ и в 15 других иностранных банках-корреспондентах.

**Инфраструктура:** Головной офис в Москве.

**Филиал «Брянск»:**

Адрес: 241037, Россия, г. Брянск, ул. Красноармейская, д. 170.

Телефон: (4832) 41-62-66, 41-91-00.

*Управляющий — Костина Надежда Константиновна.*

**Операционный офис «Тула» в г. Туле Филиала «Брянск»:**

Адрес: 300034, Россия, г. Тула, ул. Л.Толстого, д. 132.

Телефон: (4872) 21-00-85.

*Управляющий — Мельников Геннадий Владимирович.*

**Филиал «Волгоград»:**

Адрес: 400131, Россия, г. Волгоград, ул. Комсомольская, д. 4.

Телефон/факс: (8442) 26-90-36.

*Управляющий — Даев Дмитрий Вениаминович.*



**НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
РЕЗЕРВНЫЙ  
БАНК**

**Филиал «Воронеж»:**

Адрес: 394006, Россия, г. Воронеж, ул. Челюскинцев, д. 149.  
Телефон: (4732) 71-21-80. Факс: (4732) 57-84-36.  
*Управляющий — Пенькова Галина Владимировна.*

**Филиал «Иркутск»:**

Адрес: 664050, Россия, г. Иркутск, ул. Байкальская, д. 295 б.  
Телефон: (3952) 28-35-35.  
*Управляющий — Филонова Любовь Михайловна.*

**Операционный офис «Красноярск» в г. Красноярске Филиала «Иркутск»:**

Адрес: 660049, Россия, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 82.  
Телефон: (3912) 22-40-10. Факс: (3912) 23-89-43.  
*Управляющий — Погодаев Владимир Алексеевич.*

**Филиал «Краснодар»:**

Адрес: 350075, Россия, г. Краснодар, Карасунский округ, ул. им. Селезнева, д. 76.  
Телефон: (861) 233-40-09, 233-40-60.  
*Управляющий — Леонова Людмила Викторовна.*

**Операционный офис «Ростов-на-Дону» в г. Ростове-на-Дону Филиала «Краснодар»:**

Адрес: 344000, Россия, г. Ростов-на-Дону, пр. Ворошиловский, д. 46/176.  
Телефон: (863) 240-35-62, 240-35-76, 240-95-23.  
*Управляющий — Тимофеева Маргарита Александровна.*

**Операционный офис «Ставрополь» в г. Ставрополе Филиала «Краснодар»:**

Адрес: 355017, Россия, г. Ставрополь, ул. Мира, д. 284/1.  
Телефон: (8652) 23-55-15, 23-53-93.  
*Управляющий — Луценко Светлана Петровна.*

**Филиал «Санкт-Петербургский»:**

Адрес: 191024, Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Полтавская, д. 6.  
Телефон: (812) 301-91-61. Факс: (812) 301-91-60.  
*Управляющий — Ильченко Сергей Анатольевич.*

**Филиал «Саратов»:**

Адрес: 410033, Россия, г. Саратов, ул. Олимпийская, д. 5.  
Телефон: (8452) 43-15-71. Факс: (8452) 74-09-27.  
*Управляющий — Смирнов Герман Евгеньевич.*

**Операционный офис «Нижний Новгород» в г. Нижнем Новгороде Филиала «Саратов»:**

Адрес: 603057, Россия, г. Нижний Новгород, ул. Костина, д. 6.  
Телефон: (831) 421-63-54, 421-63-53.  
*Управляющий — Введенская Ирина Леонидовна.*

**Операционный офис «Самара» в г. Самаре Филиала «Саратов»:**

Адрес: 443110, Россия, г. Самара, ул. Ново-Садовая, д. 36.  
Телефон: (846) 205-00-83.  
*Управляющий — Князев Павел Александрович.*

**Операционный офис «Тольятти» в г. Тольятти Филиала «Саратов»:**

Адрес: 445031, Россия, г. Тольятти, ул. Тополиная, д. 24 а.  
Телефон: (8482) 95-33-10.  
*Управляющий — Карелина Любовь Петровна.*

**Филиал «Челябинск»:**

Адрес: 454007, Россия, г. Челябинск, пр. Ленина, д. 11 б.  
Телефон: (351) 730-52-09, 730-52-10. Факс: (351) 730-51-78.  
*Управляющий — Никольский Дмитрий Юрьевич.*

**Филиал «Ярославль»:**

Адрес: 150003, Россия, г. Ярославль, пр. Ленина, д. 4.  
Телефон/факс: (4852) 72-04-04.  
*Управляющий — Аверьянова Наталья Владимировна.*

**Представительство в Екатеринбурге:**

Адрес: 620014, Россия, г. Екатеринбург, ул. Хохрякова, д. 74.  
Телефон: (343) 344-28-96.  
*Руководитель — Кирьянов Алексей Сергеевич.*



**НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
РЕЗЕРВНЫЙ  
БАНК**

**Представительство в Краснодаре:**

Адрес: 350020, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Красных Партизан, д. 499.

Телефон: (861) 251-15-56.

*Руководитель — Кузнецов Эдуард Анатольевич.*

**Представительство в Новосибирске:**

Адрес: 630088, Россия, г. Новосибирск, ул. Северный проезд, д. 15.

Телефон: (383) 223-65-33.

*Руководитель — Каурцев Юрий Николаевич.*

**Представительство в Тюмени:**

Адрес: 625003, Россия, г. Тюмень, ул. Володарского, д. 13.

Телефон: (3452) 91-09-85.

*Руководитель — Баглай Владимир Владимирович.*

**Представительство в Киеве:**

Адрес: 01004, Украина, г. Киев, ул. Пушкинская, д. 23 б, оф. 18.

Телефон: (38 044) 247-43-55. Факс: (38 044) 247-40-56.

**Представительство в Лондоне:**

Адрес: 4 John Carpenter Street, London, EC4YONH.

Телефон: +44 (0) 207 4997441. Факс: +44 (0) 207 3181150.

**Банк является членом:**

- Ассоциации российских банков;
- Ассоциации банков Северо-Запада;
- Ассоциации коммерческих банков Волгоградской области;
- Национальной фондовой ассоциации;
- Национальной ассоциации участников фондового рынка;
- Московской межбанковской валютной биржи;
- Санкт-Петербургской валютной биржи;
- Российской торговой системы;
- Московской международной бизнес-ассоциации;
- Международной платежной системы VISA International;
- Международной межбанковской электронной системы передачи информации и совершения платежей SWIFT.

**Международные банки-корреспонденты:**

<i>Австрия</i>	Meinl Bank AG
<i>Германия</i>	Deutsche Bank AG VTB Bank (Deutschland) AG Commerzbank AG
<i>Индия</i>	State Bank of India Deutsche Bank AG
<i>Испания</i>	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A.
<i>Италия</i>	Unicredito Italiano
<i>США</i>	Deutsche Bank Trust Company Americas JP Morgan Chase Bank
<i>Финляндия</i>	Nordea Bank Finland PLC
<i>Швейцария</i>	UBS AG Russian Commercial Bank



**НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
РЕЗЕРВНЫЙ  
БАНК**

**СОДЕРЖАНИЕ**

Обращение Председателя Правления Национального Резервного Банка А.В. Колодкина .....	3
Положение АКБ «НРБанк» (ОАО) в подотрасли «Банковская деятельность» .....	8
Стратегическое развитие .....	8
Приоритетные направления деятельности .....	9
Основные задачи на 2009 год .....	11
Отчет Совета АКБ «НРБанк» (ОАО) о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности .....	12
Бухгалтерский баланс .....	14
Отчет о прибылях и убытках за 2008 год .....	16
Отчет о движении денежных средств за 2008 год .....	18
Отчет об уровне достаточности капитала, величине резервов на покрытие сомни- тельных ссуд и иных активов .....	20
Сведения об обязательных нормативах на 1 января 2009 года .....	21
Аудиторское заключение .....	22
Сведения об аудиторе .....	23
Динамика основных финансовых показателей .....	24
Динамика и структура активов .....	25
Динамика и структура пассивов .....	26
Динамика чистых доходов и расходов .....	27
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов .....	28
Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность .....	28
Размер вознаграждения членов Совета Банка и членов Правления Банка, выплаченного по результатам 2008 года .....	28
Региональный бизнес .....	29
Клиентская политика .....	34
Кредитная политика .....	35
Корреспондентские отношения .....	37
Международные проекты .....	38
Проектное и корпоративное финансирование .....	39
Внешнеторговое финансирование и международные расчеты .....	41
Операции на финансовых рынках .....	42
Расчетно-кассовое обслуживание .....	43
Обслуживание физических лиц .....	45
Управление рисками .....	47
О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма .....	50
Внутренний контроль .....	52
Информационные технологии .....	54
Кадровая политика .....	57
Благотворительная и спонсорская деятельность .....	58
Органы управления .....	60
Основные сведения о Национальном Резервном Банке .....	68