

2006



НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК

ГODOVOЙ ОТЧЕТ



Ю.А. Кудимов

Президент АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО)

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА — ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЗЕРВНОГО БАНКА Ю.А. КУДИМОВА

В условиях положительной динамики развития российской экономики наиболее яркими событиями 2006 года стали масштабы чистого притока капитала и ускоренная капитализация отечественной экономики. Индекс РТС вырос на 70,83%, а индекс ММВБ — на 67,5%. Совокупная капитализация российских компаний почти удвоилась и достигла 908 млрд долларов США, что вывело Россию в лидеры развивающихся рынков. Все это вместе взятое повысило инвестиционную привлекательность российской экономики. Подтверждением тому — невиданный приток капитала в страну. По данным ЦБ РФ, чистый приток частного иностранного капитала в Россию в 2006 году составил 41,6 млрд долларов США против 1,1 млрд долларов США в 2005 году.

Благоприятная макроэкономическая ситуация способствовала дальнейшему развитию отечественного банковского сектора. Подъем национальной экономики самым положительным образом сказался и на деятельности Национального Резервного Банка, который закончил отчетный период успешно. Выверенная стратегия развития бизнеса в сочетании с гибкой системой управления, высокой квалификацией сотрудников и постоянным совершенствованием пакета услуг позволили Банку в 2006 году получить самую высокую прибыль за все время его существования. Объем чистой прибыли вырос на 52,4% по сравнению с 2005 годом и достиг 8,57 млрд рублей. Собственный капитал НРБанка увеличился до 16,83 млрд рублей, что на 6,14 млрд рублей больше, чем по данным на конец 2005 года.

Как и во все предыдущие годы, проводя свою инвестиционную политику, НРБанк содействовал внедрению новейших технологий, помогал восстановлению и развитию потенциала крупных предприятий, поддерживал наукоемкие и социально значимые отрасли промышленности. Национальный Резервный Банк традиционно отдавал приоритет сотрудничеству с предприятиями, деятельность которых способствует увеличению доли готовой продукции в общем объеме производимых в стране товаров и благоприятно сказывается на развитии сферы услуг.

В 2006 году Национальный Резервный Банк продолжил сотрудничество с такими крупными компаниями, как ОАО «Газпром», ОАО «Аэрофлот — Российские авиалинии», ОАО «Терминал», ОАО «Ракетно-космическая корпорация «Энергия» им. С.П. Королева», ЗАО «Авиастар-СП», ОАО «Объединенные машиностроительные заводы», ФГУП «Судожэкспорт», ОАО «Воронежское акционерное самолетостроительное общество», ФГУП «Нижегородский завод им. М.В. Фрунзе», группа компаний Sky Link, группа «Разгуляй-УКПРОС», группа компаний «Итера», ОАО «Ильошин Финанс Ко.», ЗАО «Корпорация «Энергомашэкспорт», ОАО «ЛОМО».

Кроме того, перечень крупных корпоративных клиентов Банка пополнился еще несколькими ведущими компаниями, в частности в их число вошел лидер российского автопрома ОАО «АвтоВАЗ», для которого была открыта кредитная линия.

Сегодня НРБанк располагает возможностью участвовать в реализации масштабных проектов предприятий ОПК, авиационной промышленности и телекоммуникационной отрасли благодаря имеющимся аккредитациям Федерального агентства по промышленности, Федерального агентства по атомной энергии, Федеральной таможенной службы и Федерального агентства по государственным резервам, а также статусу уполномоченного банка по обслуживанию ФГУП «Рособоронэкспорт».

В 2006 году число корпоративных клиентов Банка выросло на 15%. Расширению клиентской базы способствовали многосторонние связи АКБ «НРБанк» с уже существующими партнерами, совершенствование качества обслуживания, а также внедрение новых услуг. Средства клиентов (остатки на счетах юридических и физических лиц, привлеченные депозиты) составили 10,258 млрд рублей, что на 53% больше, чем на конец 2005 года.

В отчетном году внимание Банка было сосредоточено на реализации долгосрочной программы развития, главная цель которой — трансформация НРБанка из преимущественно инвестиционного в крупный универсальный коммерческий банк.



Банк активизировал работу с физическими лицами. Взвешенный подход к процентным ставкам позволил Банку в течение отчетного года почти в 6 раз увеличить объем привлеченных срочных депозитов физических лиц — с 688 млн 728 тыс. рублей по данным на 1 января 2006 года до 3 млрд 736 млн 40 тыс. рублей на 1 января 2007 года.

Осенью 2006 года в Москве было открыто отделение НРБанка «Таганское» для обслуживания физических и юридических лиц и предоставления им широкого спектра банковских услуг, включая операции по ипотечным программам.

Существенное увеличение объемов кредитования физических лиц привело к заметному росту доли потребительских кредитов в кредитном портфеле Банка. В общей сложности физическим лицам были выданы потребительские кредиты на сумму более чем 120 млн руб. — в 1,5 раза больше, чем в 2005 году.

Реализуя программу расширения своего присутствия в регионах, НРБанк открыл осенью 2006 года Филиал в Воронеже, который сразу же приступил к операциям в полном объеме.

К 1 января 2007 года валюта баланса нового Филиала, созданного на базе ОАО «Банк Воронеж», достигла 1 млрд 407 млн рублей.

За два месяца 2006 года воронежским Филиалом были выданы кредиты на сумму более 543 млн рублей, из них кредиты реальному сектору экономики достигли 432,7 млн рублей, а общий объем кредитного портфеля Филиала к концу года составил 957,7 млн рублей.

Существенно расширилась сфера деятельности Национального Резервного Банка в Северо-Западном регионе. Большой вклад в это внес Филиал Банка в Санкт-Петербурге, чей бизнес за отчетный период увеличился на треть. Активы Филиала выросли на 800 млн рублей и составили на 1 января 2007 года 3,1 млрд рублей.

В 2006 году санкт-петербургский Филиал НРБанка продемонстрировал высокую рентабельность. Его прибыль за год достигла 117 млн рублей, что на 72% больше, чем в 2005 году.

Начиная с 2007 года главным направлением дальнейшего развития бизнеса Национального Резервного Банка становится формирование разветвленной филиальной сети, позволяющей расширить клиентскую базу и увеличить объемы кредитования. В ближайшем будущем НРБанк намеревается открыть три новых филиала. В частности, в 2007 году должен открыться филиал в Волгограде, который будет специализироваться на банковском обслуживании компаний крупного и среднего бизнеса.

В отчетном году интенсивно развивался ипотечный проект Национального Резервного Банка. Кредитный портфель выданных ипотечных ссуд по итогам года вырос в 3,4 раза, или на 3,3 млрд рублей, а его суммарный объем достиг 4,8 млрд рублей. Совокупный доход, полученный Банком от ипотечного кредитования, в 2006 году вырос по сравнению с 2005 годом почти в 2 раза и превысил 254 млн рублей. Национальный Резервный Банк считает ипотечное кредитование одним из наиболее важных и перспективных направлений своей деятельности. Для ускоренного развития ипотечного бизнеса НРБанк планирует создать в 2007 году специализированный ипотечный банк и существенно расширить программы ипотечного кредитования.

В сфере строительства, близко связанной с ипотекой, Банк поддерживал ряд проектов Национальной Резервной Корпорации. Он принимал активное участие в финансировании программы «Малозатяжная Россия», которая нацелена на создание нового сегмента экономики по производству и сбыту малозатяжных панельных типовых домов по доступным для широких слоев населения ценам. В настоящее время эта программа реализуется в Московской области, в центральных и южных регионах России, а также в Сибири.

В отчетном году была продолжена работа в рамках долгосрочной программы возрождения отечественного авиапрома. Развивалось сотрудничество Банка с ОАО «Воронежское акционерное самолетостроительное общество» (ВАСО), ЗАО «Авиастар-СП», а также с ОАО «Аэрофлот — Российские авиалинии». Вошедшие в совет директоров «Аэрофлота» представители Банка и Национальной Резервной Корпорации приняли активное участие в разработке мер по совершенствованию управления крупнейшим авиаперевозчиком страны и расширению его участия в различных инвестиционных проектах.

Все вышеперечисленные программы и начинания не помешали Национальному Резервному Банку развивать и совершенствовать традиционные направления своего бизнеса. В 2006 году существенно выросли объемы операций Банка на фондовом рынке, активизировалась работа на рынке кредито-

вания, увеличилось число постоянных клиентов, существенно повысилось качество их обслуживания. Объем вложений в ценные бумаги возрос до 11,166 млрд рублей против 6,463 млрд рублей в 2005 году. Эффективное управление портфелем позволило Банку получить в отчетном году чистую прибыль от фондовых операций в размере 11,010 млрд рублей, что в три раза больше, чем годом ранее. Кредитный портфель Банка за 2006 год увеличился на 2,907 млрд рублей, или на 21%, и достиг 16,680 млрд рублей.

В 2006 году Национальный Резервный Банк продолжал развивать отношения с банками-контрагентами для работы в различных секторах межбанковского рынка. На конец 2006 года общее число банков-контрагентов, подписавших с Национальным Резервным Банком Генеральные соглашения, составило 124, при этом в отчетном году было подписано 14 Генеральных соглашений.

Благодаря активному развитию сотрудничества с западными финансовыми институтами НРБанк в отчетном году успешно решил задачи по обеспечению внешнеэкономической деятельности своих клиентов, привлечению финансовых ресурсов, открытию кредитных линий и организации финансирования с участием экспортных кредитных агентств.

Среди значимых достижений НРБанка можно отметить установление корреспондентских отношений с открытием лимитов по различного рода операциям с такими крупными западными банками, как Deutsche Bank AG, Raiffeisen Zentralbank Osterreich AG, BCP-Bank, Donau Bank AG, Landesbank Berlin, HVB, Bank Austria и другими. Налаженное сотрудничество с вышеперечисленными финансовыми организациями позволит Банку оказывать услуги краткосрочного и среднесрочного торгового финансирования в виде аккредитивов и гарантий во всех регионах мира.

В 2006 году был зафиксирован рост более чем на 50 млн долларов США объема кредитных линий от иностранных банков на проведение документарных операций. В итоге открытые кредитные линии, по данным на конец отчетного года, достигли 110 млн долларов США.

Объем операций внешнеэкономического финансирования вырос до 176,42 млн долларов США, что на 100 млн долларов США больше, чем на конец 2005 года.

В 2007 году Банк планирует развивать корреспондентские отношения с зарубежными и российскими финансовыми институтами для поддержания растущего объема сделок, связанных с внешнеэкономическим финансированием, документарными, конверсионными и межбанковскими операциями, а также повышать конкурентоспособность услуг в сфере международных расчетов, улучшать качество проводимых операций с одновременным снижением их себестоимости.

Весьма активно развивалось сотрудничество НРБанка со стратегическими партнерами на Украине — ЗАО «БАНК НРБ», «Энергобанком», страховой компанией «Европейский страховой альянс», туристической группой в Крыму, а также со всеми другими организациями, входящими в Национальную Резервную Корпорацию и помогающими ей осуществлять свою деятельность на территории Украины.

В рамках благотворительной деятельности и спонсорства Банк в 2006 году оказывал традиционную финансовую помощь Национальному академическому театру русской драмы им. Леси Украинки в Киеве, содействовал организации Фестиваля юмора в Ялте и Джазового фестиваля в Коктебеле. В 2006 году было продолжено участие в финансировании и реализации двух масштабных благотворительных проектов в Крыму: реконструкции Театра им. А.П. Чехова в Ялте и сооружения Церкви памяти погибших на водах и путешественников в поселке Малореченское под Алуштой.

Как и на протяжении всех предшествующих лет, акционеры и деловые партнеры НРБанка оказывали самую деятельную поддержку всем нашим начинаниям и идеям. В условиях усиления конкуренции на финансовых рынках и трансформации Банка в универсальный этот фактор, несомненно, позволит нам более эффективно и уверенно развивать бизнес и укреплять позиции в банковском секторе России и на международных финансовых рынках.





ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРНОГО КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА «НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК» (ОАО) В ПОДОТРАСЛИ «БАНКОВСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ»

Уже более 10 лет Национальный Резервный Банк неизменно входит в число крупнейших коммерческих банков Российской Федерации, а начиная с 2004 года — в тысячу кредитных организаций мира, обладающих наибольшим капиталом первого уровня. Не стал исключением и 2006 год.

Три фактора способствовали развитию бизнеса Банка в отчетном году: эффективное управление портфелем ценных бумаг; переход от инвестиционной доминанты в политике Банка к усилению универсальности одновременно с расширением клиентского направления бизнеса, в частности ипотечного кредитования; благоприятные процессы в макроэкономике Российской Федерации.

По данным РБК-Рейтинг на 1 января 2007 года, НРБанк занимал следующие позиции в рейтинге 1000 российских кредитных организаций:

- 5-е место по размеру прибыли;
- 18-е место по собственному капиталу;
- 21-е место по объему выданных ипотечных кредитов;
- 33-е место по вложениям в ценные бумаги;
- 49-е место по чистым активам;
- 55-е место по потребительскому кредитованию;
- 86-е место по кредитному портфелю.

Высокий профессионализм коллектива Национального Резервного Банка и многолетний опыт работы на российском и международном финансовых рынках позволяют Банку обеспечивать высокую доходность фондовых операций, проводить эффективную кредитную политику, неуклонно расширять клиентскую базу, участвовать в крупных инвестиционных проектах, в том числе в программах федерального значения.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО) — финансово устойчивый, активно развивающийся коммерческий банк с безупречной деловой репутацией, работающий на отечественном финансовом рынке уже более 10 лет.

НРБанк стремится занять лидирующие позиции в российском банковском секторе и стать одним из наиболее эффективных коммерческих банков по приоритетным направлениям своей деятельности.

Стратегическая программа развития Банка до 2010 года нацелена на решение комплекса задач. Среди них:

- завершение трансформации НРБанка из преимущественно инвестиционного в универсальный коммерческий банк, активно работающий во всех сегментах финансового рынка;
- сохранение и упрочение позиций Банка в группе лидеров российской банковской системы по основным финансовым показателям: размеру прибыли, активов и капитала;
- повышение кредитного рейтинга;
- развитие розничного бизнеса;
- расширение круга финансовых контрагентов на международных финансовых рынках;
- значительное расширение филиальной сети;
- увеличение клиентской базы и объемов кредитования за счет привлечения успешно развивающихся региональных предприятий;
- совершенствование пакета банковских продуктов и услуг, обеспечивающих первоклассное обслуживание привлеченных клиентов;
- наращивание объемов финансирования программ ипотечного кредитования, в том числе в регионах;
- совершенствование информационных технологий в целях поддержки бизнеса.



ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АКБ «НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК» (ОАО)

Национальный Резервный Банк ориентирован на укрепление и расширение взаимовыгодных долговременных отношений с клиентами и ставит своей целью максимальное содействие повышению рентабельности и развитию бизнеса — как самого Банка, так и его партнеров. Исходя из этого, АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО) считает приоритетными для себя следующие направления деятельности:

- Корпоративный бизнес и кредитование

Работа с корпоративными клиентами — одно из основных направлений деятельности НРБанка. Эта часть бизнеса заключается в развитии и поддержке Банком различных отраслевых проектов, в том числе в таких областях, как авиапром, связь, торговля, строительство, текстильная и пищевая промышленность, ОПК, АПК. Своим клиентам Банк предлагает все виды услуг по расчетно-кассовому обслуживанию, по проведению документарных операций, кредитованию, проектному финансированию, предоставляет возможности для расширения международного сотрудничества, разрабатывает предложения по зарплатным проектам с использованием банковских карт, подготавливает индивидуальные программы расширения бизнеса.

- Ипотека

Банк активно реализует программу ипотечного кредитования населения, разработанную совместно с Национальной ипотечной компанией (НИКОМ). Для расширения своего бизнеса в этой сфере НРБанк планирует открыть специализированный ипотечный банк в Москве и центры ипотечного кредитования в регионах на базе своих филиалов и отделений. В настоящее время Национальный Резервный Банк предоставляет ипотечные кредиты жителям Москвы, Санкт-Петербурга, Воронежа и прилегающих к ним областей.

- Инвестиционная деятельность

Инвестиционный бизнес — традиционный для Национального Резервного Банка вид деятельности, в котором он имеет значительный опыт. Банк осуществляет финансирование и участвует в реализации крупных проектов во многих отраслях экономики. Управление казначейства НРБанка проводит собственные операции с ценными бумагами на различных торговых площадках, а также предоставляет услуги брокерского обслуживания на фондовом рынке и доверительного управления ценными бумагами.

- Международное сотрудничество

В целях поддержки внешнеторговой деятельности корпоративных клиентов Национальный Резервный Банк активно сотрудничает с международными финансовыми институтами, расширяет круг контрагентов за рубежом. НРБанк также проводит собственные операции и участвует в международных синдикатах, выдает аккредитивы, предоставляет гарантии.

- Обслуживание клиентов – физических лиц

Последовательно расширяя розничный бизнес, Национальный Резервный Банк предоставляет своим клиентам самый современный и качественный комплекс банковских услуг, в частности таких, как:

- расчетно-кассовое обслуживание;
- предоставление потребительских кредитов;
- открытие и обслуживание вкладов;
- операции с банковскими картами.

- Совершенствование системы внутреннего контроля

В целях повышения уровня надежности НРБанк постоянно совершенствует систему внутреннего контроля, в том числе занимается внедрением передовых подходов к управлению рисками на основе внутренних моделей.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ НА 2007 ГОД

В 2007 году Национальный Резервный Банк намерен сконцентрировать свои усилия на сохранении достигнутого уровня доходности активных операций и снижении рыночных рисков посредством увеличения доли корпоративных кредитов и сокращения доли ценных бумаг в активах Банка.

Одной из ключевых задач на 2007 год определено создание на базе Национальной ипотечной компании специализированного ипотечного банка, его финансирование, а также дальнейшее расширение программы ипотечного кредитования.

С 2007 года главным направлением развития Банка становится формирование разветвленной филиальной сети, позволяющей расширить клиентскую базу и увеличить объемы кредитования. В рамках программы развития регионального бизнеса НРБанк планирует открыть три новых филиала. В частности, согласно решению Правления Банка во втором полугодии 2007 года запланировано открытие филиала в Волгограде, который будет специализироваться на банковском обслуживании компаний крупного и среднего бизнеса.

Среди основных задач Филиала Банка в Санкт-Петербурге — увеличение объемов активных операций как за счет развития традиционной деятельности на финансовых и фондовых рынках, так и за счет роста объемов кредитования, а также открытие дополнительного офиса.

Филиал НРБанка в Воронеже в 2007 году будет активно привлекать к обслуживанию клиентов, развивать сеть дополнительных офисов и банкоматов, расширять ряд банковских продуктов и услуг.

В числе приоритетных направлений развития регионального бизнеса Банка в 2007 году: увеличение выпуска и улучшение обслуживания банковских карт, эквайринг, наращивание объемов розничного кредитования, формирование новых продуктов (автокредитование, образовательные кредиты и другие виды кредитов).



ОТЧЕТ СОВЕТА БАНКА О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АКБ «НРБАНК» (ОАО)

Результаты деятельности АКБ «НРБанк» в 2006 году были предопределены тремя основными факторами: эффективным управлением портфелем ценных бумаг, развитием корпоративного и розничного бизнеса, в частности ипотечного кредитования, и макроэкономическими процессами в Российской Федерации. По итогам отчетного года чистые активы Банка выросли на 33% и составили 31,95 млрд рублей.

Полученная в 2006 году чистая прибыль стала самой высокой за все годы существования Национального Резервного Банка, ее размер вырос на 52,4% по сравнению с 2005 годом и достиг 8,57 млрд рублей. Капитал НРБанка, рассчитанный в соответствии с Положением о методике определения собственных средств (капитала) кредитных организаций, утвержденным Банком России, увеличился до 16,83 млрд рублей, что на 6,14 млрд рублей больше, чем по данным на конец 2005 года.

Кредитный портфель Банка (нетто) за 2006 год вырос на 2,907 млрд рублей, или на 21%, и достиг 16,680 млрд рублей. Доля чистой ссудной задолженности в активах Банка в отчетном году составила 52%. Существенно увеличился за отчетный период портфель ипотечных ссуд: его размер достиг 4,274 млрд рублей, что на 2,908 млрд рублей больше, чем в 2005 году.

Объем вложений в ценные бумаги возрос до 11,166 млрд рублей против 6,463 млрд рублей в 2005 году. Эффективное управление портфелем в совокупности с положительной переоценкой ценных бумаг позволили получить Банку в отчетном году чистую прибыль от фондовых операций в размере 11,010 млрд рублей, что в 3 раза больше, чем годом ранее.

Общий объем обязательств НРБанка по сравнению с 2005 годом существенно не изменился и составил 14,706 млрд рублей. Структура же привлеченных средств в 2006 году претерпела некоторые изменения. Так, доля средств клиентов выросла с 50 до 70%, при этом доля вкладов физических лиц увеличилась с 13,3 до 33%. Средства клиентов (остатки на счетах юридических и физических лиц, привлеченные депозиты) составили 10,258 млрд рублей, что на 53% больше, чем на конец 2005 года.

В течение всего 2006 года НРБанк обеспечивал высокий уровень платежеспособности и ликвидности, неукоснительно соблюдал обязательные нормативы деятельности, установленные Банком России. При этом норматив достаточности капитала, характеризующий степень надежности кредитной организации, был значительно перевыполнен НРБанком.

Национальный Резервный Банк работал в соответствии с действующим российским законодательством, международными нормами права и обычаями делового оборота, включая положения Кодекса корпоративного поведения, одобренного Правительством РФ в 2001 году и имеющего рекомендательный характер для хозяйственных обществ.

Бухгалтерский баланс (публикуемая форма) на 1 января 2007 года

Кредитной организации Акционерный коммерческий банк «Национальный резервный банк» (открытое акционерное общество)

АКБ «НРБанк» (ОАО)

Почтовый адрес: 115054, Москва, Павелецкая пл., д. 2, стр. 2

Код формы 0409806
Квартальная/Годовая
тыс.руб.

Номер п/п	Наименование статьи	Данные на отчетную дату	Данные на соот- ветствующую отчетную дату прошлого года
1	2	3	4
I	АКТИВЫ		
1	Денежные средства	254 882	107 494
2	Средства кредитных организаций в Центральном банке Российской Федерации	724 906	2 717 365
2.1	Обязательные резервы	164 062	186 807
3	Средства в кредитных организациях	905 902	460 375
4	Чистые вложения в торговые ценные бумаги	8 501 627	4 230 264
5	Чистая ссудная задолженность	16 680 282	13 773 451
6	Чистые вложения в инвестиционные ценные бумаги, удерживаемые до погашения	328 947	678 968
7	Чистые вложения в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	2 335 176	1 554 158
8	Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы	233 216	209 601
9	Требования по получению процентов	76 850	3 937
10	Прочие активы	1 908 017	274 079
11	ВСЕГО АКТИВОВ	31 949 805	24 009 629
II	ПАССИВЫ		
12	Кредиты Центрального банка Российской Федерации	0	0
13	Средства кредитных организаций	676 717	1 011 905
14	Средства клиентов (некредитных организаций)	10 257 892	6 712 066
14.1	Вклады физических лиц	4 909 373	1 795 283
15	Выпущенные долговые обязательства	1 628 057	3 009 718
16	Обязательства по уплате процентов	956 577	891 761
17	Прочие обязательства	804 165	1 271 607
18	Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и по операциям с резидентами офшорных зон	382 481	525 902
19	ВСЕГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ	14 705 889	13 422 959
III	ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ		
20	Средства акционеров (участников)	1 695 846	1 695 846
20.1	Зарегистрированные обыкновенные акции и доли	1 558 469	1 558 469



20.2	Зарегистрированные привилегированные акции	137 377	137 377
20.3	Незарегистрированный уставный капитал неакционерных кредитных организаций	0	0
21	Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	0
22	Эмиссионный доход	1 236 393	1 236 393
23	Переоценка основных средств	275	275
24	Расходы будущих периодов и предстоящие выплаты, влияющие на собственные средства (капитал)	170 885	1 060 361
25	Фонды и неиспользованная прибыль прошлых лет в распоряжении кредитной организации (непогашенные убытки прошлых лет)	5 914 472	3 092 742
26	Прибыль к распределению (убыток) за отчетный период	8 567 815	5 621 838
27	ВСЕГО ИСТОЧНИКОВ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ	17 243 916	10 586 733
28	ВСЕГО ПАССИВОВ	31 949 805	24 009 692
IV	ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
29	Безотзывные обязательства кредитной организации	16 403 624	9 683 499
30	Гарантии, выданные кредитной организацией	2 341 960	960 052
V	СЧЕТА ДОВЕРИТЕЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ		
	Активные счета		
1	Касса	0	0
2	Ценные бумаги в управлении	0	0
3	Драгоценные металлы	0	0
4	Кредиты предоставленные	0	0
5	Средства, использованные на другие цели	0	0
6	Расчеты по доверительному управлению	0	0
7	Уплаченный накопленный процентный (купонный) доход по процентным (купонным) долговым обязательствам	0	0
8	Текущие счета	0	0
9	Расходы по доверительному управлению	0	0
10	Убыток по доверительному управлению	0	0
	Пассивные счета		
11	Капитал в управлении	0	0
12	Расчеты по доверительному управлению	0	0
13	Полученный накопленный процентный (купонный) доход по процентным (купонным) долговым обязательствам	0	0
14	Доходы по доверительному управлению	0	0
15	Прибыль по доверительному управлению	0	0

Руководитель

Главный бухгалтер



Кудимов Ю.А.

Немова А.М.

Отчет о прибылях и убытках (публикуемая форма) за 2006 год

Наименование кредитной организации: АКБ «НРБанк» (ОАО)
Почтовый адрес: 115054, Москва, Павелецкая пл., д. 2, стр. 2

Код формы 0409807
Квартальная/Годовая
тыс.руб.

Номер п/п	Наименование статьи	Данные за отчетный период	Данные за соответствующий период прошлого года
1	2	3	4
	Проценты полученные и аналогичные доходы от:		
1	Размещения средств в кредитных организациях	163 169	120 320
2	Ссуд, предоставленных клиентам (некредитным организациям)	1 113 673	1 013 833
3	Оказание услуг по финансовой аренде (лизингу)	0	0
4	Ценных бумаг с фиксированным доходом	318 812	243 628
5	Других источников	8 858	9 445
6	Всего процентов полученных и аналогичных доходов	1 604 512	1 387 226
	Проценты уплаченные и аналогичные расходы по:		
7	Привлеченным средствам кредитных организаций	38 266	160 984
8	Привлеченным средствам клиентов (некредитных организаций)	1 078 619	121 328
9	Выпущенным долговым обязательствам	176 717	149 939
10	Всего процентов уплаченных и аналогичных расходов	1 293 602	432 251
11	Чистые процентные и аналогичные доходы	310 910	954 975
12	Чистые доходы от операций с ценными бумагами	11 010 823	3 380 443
13	Чистые доходы от операций с иностранной валютой	68 486	3 171
14	Чистые доходы от операций с драгоценными металлами и прочими финансовыми инструментами	0	0
15	Чистые доходы от переоценки иностранной валюты	-164 611	126 743
16	Комиссионные доходы	135 256	282 615
17	Комиссионные расходы	22 292	25 569
18	Чистые доходы от разовых операций	102 844	-25 655
19	Прочие чистые операционные доходы	-42 341	2 276 010
20	Административно-управленческие расходы	894 361	686 035
21	Резервы на возможные потери	1 063 359	1 651 128
22	Прибыль до налогообложения	11 568 073	7 937 826
23	Начисленные налоги (включая налог на прибыль)	3 000 258	2 315 988
24	Прибыль (убыток) за отчетный период	8 567 815	5 621 838

Руководитель

Главный бухгалтер



Ю.А. Кудимов

Кудимов Ю.А.

Немова А.М.



Отчет об уровне достаточности капитала, величине резервов на покрытие сомнительных ссуд и иных активов
на 1 января 2007 года

Наименование кредитной организации: АКБ «НРБанк» (ОАО)
Почтовый адрес: 115054, Москва, Павелецкая пл., д. 2, стр. 2

Код формы 0409808
Квартальная/Годовая

№ п/п	Наименование показателя	Данные на отчетную дату	Данные на соответствующую отчетную дату прошлого года
1	2	3	4
1	Собственные средства (капитал), тыс. руб.	16 835 206	10 695 522
2	Фактическое значение достаточности собственных средств (капитала), %	40,4	28,7
3	Нормативное значение достаточности собственных средств (капитала), %	10,0	10,0
4	Расчетный резерв на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, тыс. руб.	1 766 726	3 320 648
5	Фактически сформированный резерв на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, тыс. руб.	1 766 726	3 320 648
6	Расчетный резерв на возможные потери, тыс. руб.	784 408	517 247
7	Фактически сформированный резерв на возможные потери, тыс. руб.	784 408	517 247

Руководитель

Главный бухгалтер



Ю.А. Кудимов

Кудимов Ю.А.

А.М. Немова

Немова А.М.

**Сведения о составе участников банковской
(консолидированной) группы, уровне
достаточности собственных средств и величине
сформированных резервов на покрытие
сомнительных ссуд и иных активов
на 1 января 2007 года**

**Наименование головной кредитной организации АКБ «НРБанк» (ОАО)
Почтовый адрес: 115054, Москва, Павелецкая пл., д. 2, стр. 2**

**Код формы 0409812
Годовая**

№ п/п	Наименование показателя	Данные за отчетный период	Данные на соот- ветствующую отчетную дату прошлого года
1	2	3	4
1	Состав участников банковской (консолидированной) группы		
1.1	Акционерный коммерческий банк «Национальный резервный банк» (Открытое акционерное общество)		
1.2	Частное охранное предприятие «СБ КОНУС» (ООО) (процент акций (долей))	58	58
1.3	Общество с ограниченной ответственностью «Национальная ипотечная компания» (процент акций (долей))	100	100
1.4	Общество с ограниченной ответственностью «НРБ Финансы» (процент акций (долей))	61	61

Консолидированный бухгалтерский отчет, консолидированный отчет о прибылях и убытках не составлялись, обязательные нормативы на консолидированной основе не рассчитывались по причине признания влияния участников группы несущественным.

**Руководитель
головной кредитной организации**



Ю.А. Кудимов

Ю.А. Кудимов

**Главный бухгалтер
головной кредитной организации**

А.М. Немова

А.М. Немова

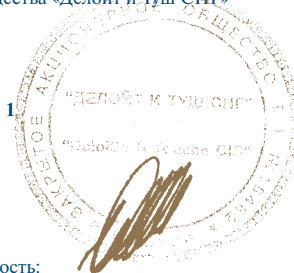


По мнению аудиторской организации ЗАО «Делойт и Туш СНГ», бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках и отчет об уровне достаточности капитала, величине резервов на покрытие сомнительных ссуд и других активов, сведения о составе участников банковской (консолидированной) группы, уровне достаточности собственных средств и величине сформированных резервов на покрытие сомнительных ссуд и иных активов, Акционерного коммерческого банка «Национальный Резервный Банк» (открытое акционерное общество), подготовленные для публикации, отражают достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного коммерческого банка «Национальный Резервный Банк» (Открытое акционерное общество) по состоянию на 1 января 2007 года в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки годовой отчетности.

Развернутая информация о достоверности публикуемой отчетности Акционерного коммерческого банка «Национальный Резервный Банк» (открытое акционерное общество), включая информацию о приведенных выше данных, содержится в аудиторском заключении о достоверности годового бухгалтерского отчета и публикуемой отчетности Акционерного коммерческого банка «Национальный Резервный Банк» (открытое акционерное общество) по итогам деятельности за год, закончившейся 31 декабря 2006 года.

Аудиторская проверка годового бухгалтерского отчета и публикуемой отчетности Банка за период с 1 января 2005 года по 31 января 2005 года, проводилась другой аудиторской фирмой, которая в своем отчете от 28 апреля 2006 года выразила безоговорочно положительное мнение в отношении этой отчетности.

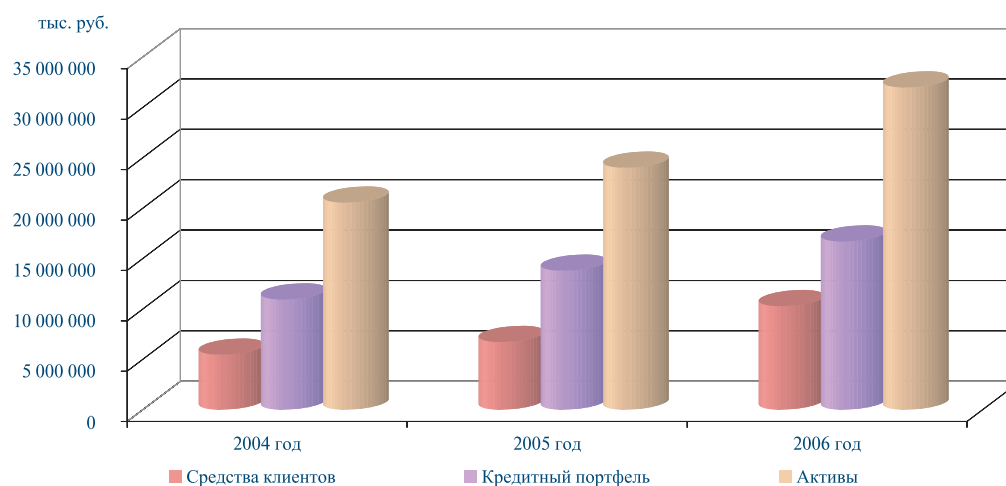
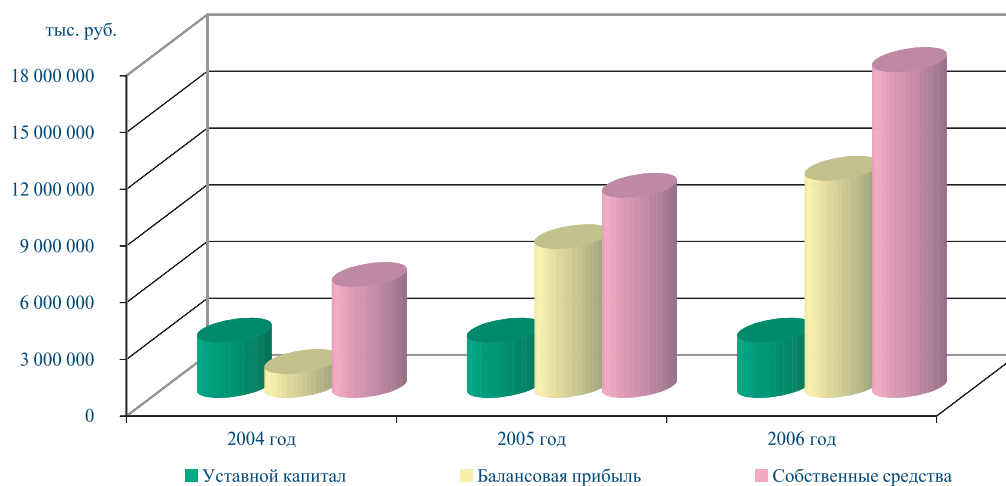
- наименование аудиторской организации:
Закрытое акционерное общество «Делойт и Туш СНГ»
- лицензия № **E002417**
- дата выдачи лицензии **6 ноября 2002 года**
- срок действия лицензии **5 лет**
- наименование органа, выдавшего лицензию:
Министерство финансов Российской Федерации
- свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года № **1027700425444**
- дата выдачи свидетельства **13 ноября 2002 года**
- наименование органа, выдавшего свидетельство:
Межрайонная инспекция Министерства по налогам и сборам Российской Федерации № 39 по г. Москве
- свидетельство о государственной регистрации Закрытого акционерного общества «Делойт и Туш СНГ» № **018.482.**
- дата выдачи свидетельства **30 октября 1992 года**
- наименование органа, выдавшего свидетельство:
Московская регистрационная палата
- членство в аккредитованном профессиональном аудиторском объединении: **1. Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России**
- фамилия, имя, отчество руководителя (или иного уполномоченного лица):
Сорокин Вадим Николаевич, Партнер ЗАО «Делойт и Туш СНГ»
(доверенность от **28 сентября 2005 года**)



- Данные лица, заверившего публикуемую отчетность:
- фамилия, имя, отчество, должность лица, заверившего публикуемую отчетность:
Сорокин Вадим Николаевич
 - должность: **Партнер ЗАО «Делойт и Туш СНГ», руководитель аудиторской проверки**
 - дата документа, подтверждающего полномочия лица, заверившего публикуемую отчетность: **05 августа 2004 года**
 - название документа, подтверждающего полномочия лица, заверившего публикуемую отчетность:
Аттестат аудитора в области банковского аудита
 - номер документа, подтверждающего полномочия лица, заверившего публикуемую отчетность:
К 018259
 - срок действия документа, подтверждающего полномочия лица, заверившего публикуемую отчетность:
не ограничен

ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БАНКА

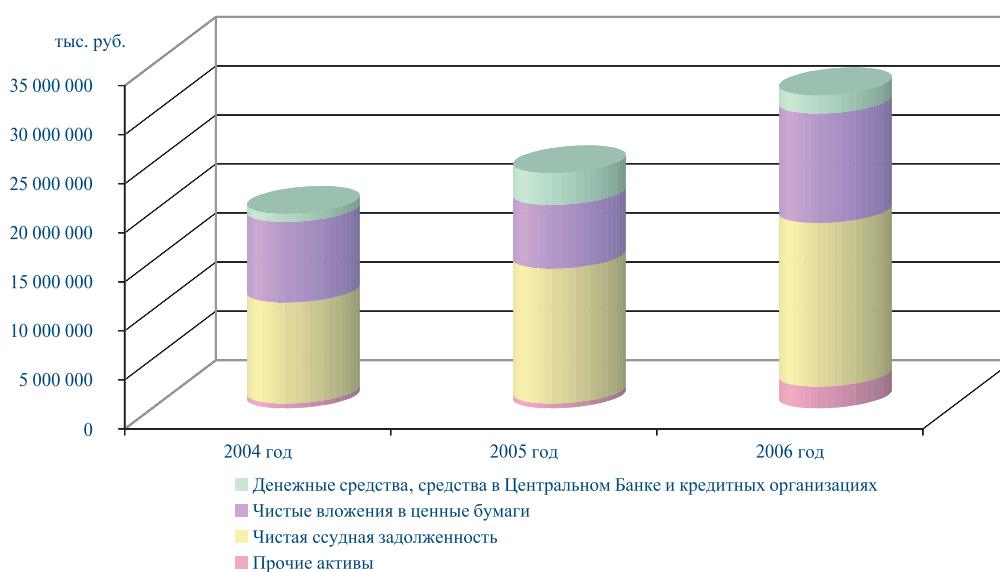
№	Показатели, тыс. руб.	2004 год	2005 год	2006 год
1.	Собственные средства	5 869 407	10 586 733	17 243 916
2.	Уставной капитал	2 932 239	2 932 239	2 932 239
3.	Балансовая прибыль	1 270 148	7 880 747	11 489 817
4.	Чистая прибыль	1 202 415	5 621 838	8 567 815
5.	Активы	20 535 885	24 009 692	31 949 805
6.	Кредитный портфель	10 935 749	13 773 451	16 680 282
7.	Средства клиентов	5 441 043	6 712 066	10 257 892



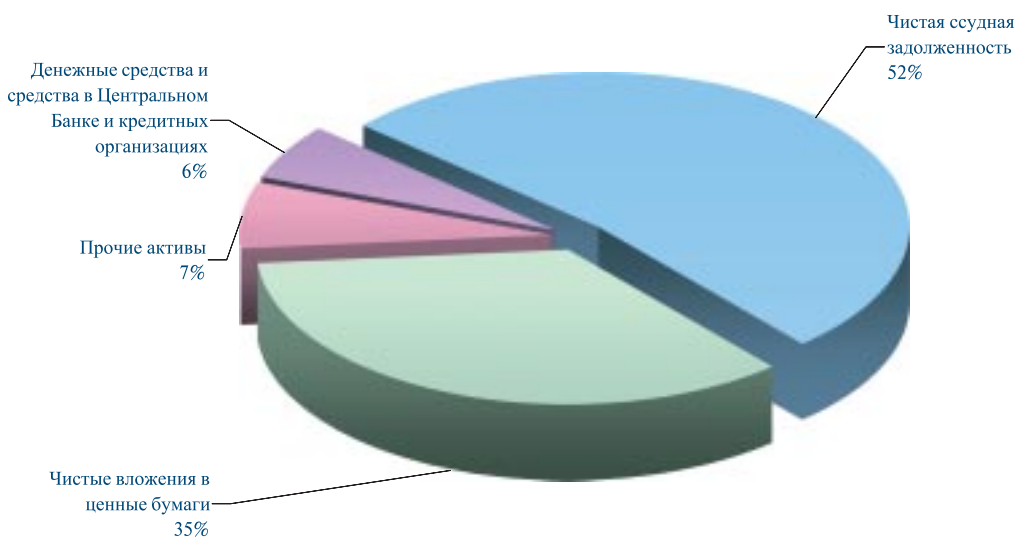


Динамика активов Банка

№	Активы, тыс. руб.	2004 год	2005 год	2006 год
1.	Денежные средства, средства в ЦБ и кредитных организациях	856 525	3 285 234	1 885 690
2.	Чистая ссудная задолженность	10 325 257	13 773 451	16 680 282
3.	Чистые вложения в ценные бумаги	8 210 950	6 463 390	11 165 750
4.	Прочие активы	475 715	487 617	2 218 083
	ИТОГО	19 868 447	24 009 692	31 949 805



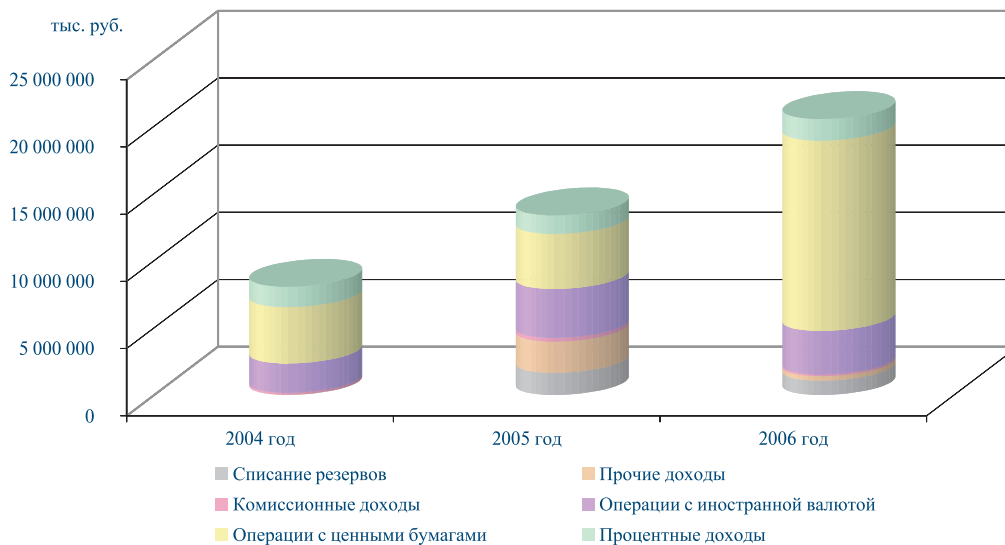
Структура активов Банка





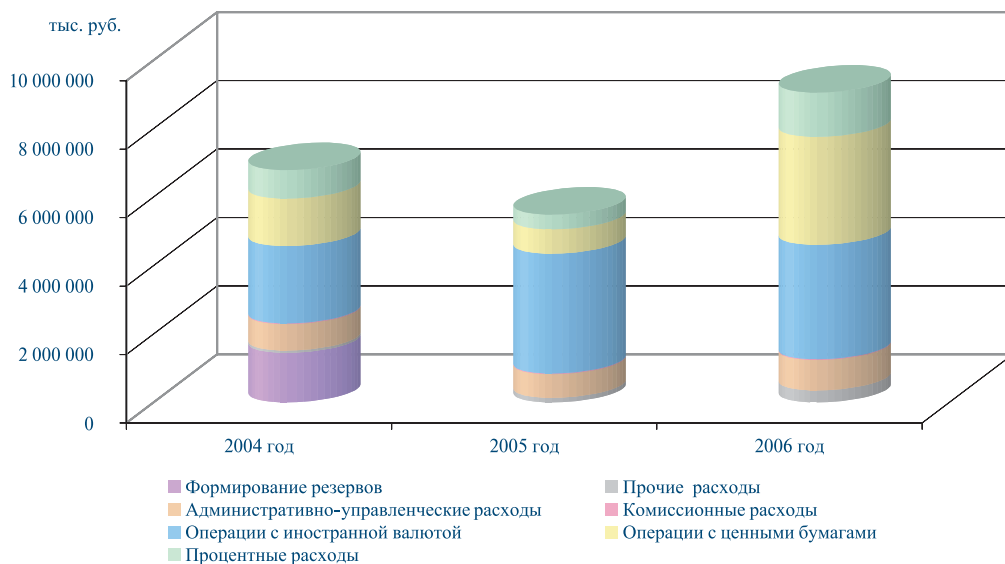
Динамика доходов Банка

№	Структура доходов Банка, тыс. руб.	2004 год	2005 год	2006 год
1.	Процентные доходы	1 519 250	1 387 226	1 604 512
2.	Операции с ценными бумагами	4 194 764	4 092 703	14 169 450
3.	Операции с иностранной валютой	2 173 623	3 631 576	3 244 798
4.	Комиссионные доходы	158 547	282 615	135 256
5.	Прочие доходы	18 413	2 329 491	330 569
6.	Списание резервов	-	1 651 128	1 063 359
	ИТОГО	8 064 597	13 374 739	20 547 944



Динамика расходов Банка

№	Структура расходов Банка, тыс. руб.	2004 год	2005 год	2006 год
1.	Процентные расходы	839 000	432 251	1 293 602
2.	Операции с ценными бумагами	1 383 047	712 260	3 158 627
3.	Операции с иностранной валютой	2 263 878	3 501 662	3 340 923
4.	Комиссионные расходы	17 633	25 569	22 292
5.	Административно-управленческие расходы	774 061	686 035	894 361
6.	Прочие расходы	69 979	136 214	348 322
7.	Формирование резервов	1 446 851	-	-
	ИТОГО	6 794 449	5 493 991	9 058 127



ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ АКБ «НРБАНК» (ОАО)

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров АКБ «НРБанк» (ОАО) от 29 июня 2006 года были выплачены годовые дивиденды:

- по конвертируемым привилегированным именованным акциям НРБанка из чистой прибыли АКБ «НРБанк» (ОАО) за 2005 год в общей сумме 96 млн 163,9 тыс. рублей (из расчета 700 рублей на одну конвертируемую привилегированную именованную акцию);
- по обыкновенным именованным акциям НРБанка из чистой прибыли АКБ «НРБанк» (ОАО) за 2005 год в общей сумме до 2 млрд 703 млн 943,7 тыс. рублей (из расчета 1735 рублей на одну обыкновенную акцию).

ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ ИЛИ СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В отчетном году совершено:

- 10 одобренных Советом АКБ «НРБанк» (ОАО) сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, на общую сумму 499 млн рублей;
- 11 сделок на общую сумму 1590 млн рублей в рамках предельных сумм по каждому контрагенту, установленных решением годового общего собрания акционеров АКБ «НРБанк» (ОАО) от 29 июня 2006 года об одобрении сделок с заинтересованностью, которые могут быть совершены в будущем в процессе обычной хозяйственной деятельности.

Размер (сумма) каждой из указанных сделок составляет менее 5 процентов от балансовой стоимости активов НРБанка, определенной по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату перед совершением сделки.



КЛИЕНТСКАЯ ПОЛИТИКА

В 2006 году в целях развития клиентского бизнеса НРБанк уделял основное внимание задачам расширения базы корпоративных клиентов, усиления работы с крупными компаниями и увеличения перечня банковских услуг. В основе успешного партнерства Банка с отечественными компаниями и предприятиями — эффективная программа расчетно-кассового обслуживания клиентов, а также удобные схемы кредитования и проектного финансирования, оптимизированные под специфику бизнеса в различных сегментах рынка.

На протяжении отчетного года НРБанк совершенствовал методы реализации стратегии по привлечению контрагентов — гибко корректировал тарифную политику, развивал технологии оказания услуг и оптимизировал подходы к клиентскому обслуживанию.

В 2006 году Национальный Резервный Банк продолжил сотрудничество с клиентами, представляющими отрасли, входящие в сферу стратегических интересов Банка. Среди них: ОАО «Аэрофлот — Российские авиалинии», ОАО «Терминал», ОАО «Ракетно-космическая корпорация «Энергия» им. С.П. Королева», ОАО «Звезда», ОАО «Вятско-Полянский машиностроительный завод «Молот», ОАО «Объединенные машиностроительные заводы», ФГУП «Судоэкспорт», ОАО «Воронежское акционерное самолетостроительное общество», ФГУП «Нижегородский завод им. М.В. Фрунзе», группа компаний Sky Link, группа «Разгуляй-УКРРОС», ЗАО «СВ-Поволжское», группа компаний «Итера», ОАО «Ильюшин Финанс Ко.», ЗАО «Корпорация Энергомашэкспорт», Московский институт экономики, менеджмента и права.

Перечень крупных корпоративных клиентов Банка в отчетном году пополнился еще несколькими ведущими компаниями, в частности лидером российского автопрома ОАО «АвтоВАЗ», для которого была открыта кредитная линия.

НРБанк располагает возможностью участвовать в реализации крупных проектов предприятий оборонно-промышленного комплекса, авиационной промышленности и телекоммуникационной отрасли благодаря имеющимся аккредитациям Федерального агентства по промышленности, Федерального агентства по атомной энергии, Федеральной таможенной службы и Федерального агентства по государственным резервам, а также статусу уполномоченного банка по обслуживанию ФГУП «Рособоронэкспорт».

По итогам 2006 года число корпоративных клиентов Банка выросло на 15%. Расширению клиентской базы способствовали многосторонние связи АКБ «НРБанк» с уже существующими партнерами, совершенствование качества обслуживания, а также внедрение новых услуг. При этом успешно конкурировать на рыночных условиях с крупными российскими финансовыми институтами Банку позволила активная кооперация с зарубежными финансовыми структурами.

В целях улучшения качества услуг в отчетном году были унифицированы подходы к клиентскому обслуживанию, увеличен штат менеджеров и разработаны новые стандарты ведения бизнеса. В настоящее время Банк работает над разработкой и внедрением стандартных банковских услуг, что, однако, не исключает индивидуального подхода к клиентам и предоставления эксклюзивных финансовых продуктов.

К основополагающим принципам клиентской политики Национального Резервного Банка относится организация бизнеса на уровне мировых стандартов, эффективное и качественное обслуживание, обширный ассортимент инструментов финансирования, высококвалифицированный персонал и, наконец, первоочередное содействие развитию приоритетных для российской экономики отраслей.

КОРРЕСПОНДЕНТСКИЕ ОТНОШЕНИЯ

Национальный Резервный Банк обладает разветвленной сетью банков-корреспондентов, которая позволяет оперативно проводить международные расчеты в основных видах валют, включая клиринговые, и осуществлять сделки, связанные с внешнеторговым финансированием, документарными и конверсионными операциями в рамках установленных лимитов.

В отчетном году была продолжена работа по оптимизации корреспондентской сети с целью повышения эффективности действующих корсчетов, снижения издержек при осуществлении валютных переводов и сокращения числа неработающих корсчетов. Общее число банков-корреспондентов по состоянию на конец 2006 года составило 41 против 46 на конец 2005 года, количество ЛОРО-корреспондентов сократилось за этот же период с 36 до 29. В настоящее время корреспондентами Банка являются исключительно надежные и стабильные финансовые организации, хорошо зарекомендовавшие себя на рынке.

Основной объем платежей в долларах США и евро НРБанк осуществляет через Deutsche Bank Trust Company Americas, Deutsche Bank AG и Commerzbank AG в режиме реального времени с использованием межбанковской системы совершения платежей SWIFT.

В рамках программы совершенствования корреспондентской сети Банк планирует в 2007 году открыть корреспондентский счет в долларах США еще в одном американском банке, а также корреспондентские счета в английских фунтах стерлингов и японских йенах в ведущих мировых банках для проведения прямых расчетов в этих валютах.

НРБанк ведет постоянную работу по расширению числа банков-контрагентов и установлению взаимных кредитных линий на внутреннем межбанковском денежном рынке и рынке FOREX. Так, на конец 2006 года общее число банков-контрагентов, подписавших с Национальным Резервным Банком Генеральные соглашения, составило 124, при этом в отчетном году было подписано 14 Генеральных соглашений.

В 2007 году Банк планирует развивать корреспондентские отношения с зарубежными и российскими финансовыми институтами для поддержания растущего объема сделок, связанных с внешнеторговым финансированием, документарными, конверсионными и межбанковскими операциями, а также повышать конкурентоспособность услуг в сфере международных расчетов, улучшать качество проводимых операций с одновременным снижением их себестоимости.



МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ

Банк в отчетном году продолжил наращивать темпы развития международного бизнеса. Помимо традиционных посреднических операций по урегулированию коммерческой задолженности перед иностранными кредиторами в ходе второго этапа обмена на еврооблигации Российской Федерации 2010 и 2030 гг. погашения допущенной к урегулированию коммерческой задолженности бывшего СССР, НРБанк оказывал услуги в урегулировании суверенной задолженности ряда стран СНГ перед странами Восточной Европы.

В 2006 году получило дальнейшее развитие долгосрочное сотрудничество НРБанка с ОАО «Газпром». Так, Управление международных проектов (УМП) совместно с Управлением казначейства обеспечило участие Банка в организации синдицированного кредитования компании рядом ведущих западных банков, а также в подготовке размещения очередных серий облигаций в рамках Программы ОАО «Газпром» на сумму 15 млрд долларов США по выпуску облигаций участия в кредите. При этом была достигнута договоренность о присоединении НРБанка к этой Программе в качестве постоянного дилера с февраля 2007 года.

Продолжая сотрудничество с международными рейтинговыми агентствами Fitch Ratings, Moody's Investors Service Limited и российским подразделением Moody's Interfax Rating Agency, УМП в 2006 году осуществляло мониторинг действующих соглашений с целью поддержания и обновления национального и международного рейтингов Банка.

В июне 2006 года был проведен очередной рейтинговый визит агентства Fitch Ratings, по результатам которого Национальному Резервному Банку был присвоен долгосрочный рейтинг дефолта эмитента в иностранной валюте «В-», краткосрочный рейтинг в иностранной валюте «В», индивидуальный рейтинг «D/E», рейтинг поддержки «5», рейтинг по национальной шкале «ВВ» с прогнозом по международному рейтингу «Стабильный».

Управление международных проектов совместно с другими профильными подразделениями участвовало в рабочих группах Банка и осуществляло разработку схем и подготовку документации по проектам в топливно-энергетической и нефтегазовой сфере, а также по ряду проектов развития инфраструктуры регионов РФ.

В отчетном году НРБанк существенно усилил работу по укреплению связей с международными консультантами и аудиторами. Кроме того, были продолжены контакты с российскими и зарубежными некоммерческими и общественными организациями, а также участие в работе различных международных и национальных объединений и ассоциаций.

В 2007 году Банк планирует расширение партнерских отношений с российскими и иностранными контрагентами по направлениям, представляющим взаимный интерес, в частности по разработке и реализации схем участия в выпусках ценных бумаг и синдицированном кредитовании суверенных и частных заемщиков.

ПРОЕКТНОЕ И КОРПОРАТИВНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

Деятельность Банка в сфере проектного и корпоративного финансирования в 2006 году была сосредоточена как на управлении долгосрочными проектами, инициированными в предыдущие годы, так и на реализации новых проектов.

Одним из наиболее значимых долгосрочных проектов оставалось участие в создании производства мерсеризованной пряжи в городе Шуя Ивановской области, основанном преимущественно на передовых технологиях. Банку удалось расширить в отчетном году отношения с инициатором этого проекта, который был запущен еще в 2004 году. НРБанк подготовил сделки с активами группы компаний инициатора, которые будут профинансированы в 2007 году. Кроме того, были достигнуты договоренности об увеличении оборотов группы компаний инициатора по счетам в Банке.

В 2006 году Банк организовал финансирование строительства объектов социальной инфраструктуры в Астрахани на сумму 500 млн рублей в рамках подготовки к празднованию 450-летия города.

В качестве отдельного направления деятельности можно выделить пилотный проект финансирования строительства торгового комплекса в подмосковном городе Кашира. Благодаря взаимодействию нескольких управлений Банка было организовано сотрудничество с иностранными кредитными организациями, заинтересованными в финансировании подобных проектов. В результате инициатору удалось привлечь финансовые ресурсы по минимальной стоимости для подобного вида проектов.

В перспективе предполагается увеличить пакет проектов, которые могут быть реализованы по сходной методике, учитывая рост конкурентоспособности НРБанка в этом сегменте рынка.

В области корпоративных финансов основным направлением деятельности Банка в отчетном году оставалась разработка новых финансовых продуктов, ориентированных как на имеющуюся клиентскую базу, так и на привлечение новых партнеров, заинтересованных в услугах в области проектного финансирования и корпоративных финансов.

Помимо этого, в сфере корпоративных финансов в 2006 году продвигался комплекс продуктов, ориентированных на увеличение капитализации компании-клиента перед публичным размещением ее акций. Предложения Национального Резервного Банка включали в себя продукты в области корпоративного управления, действия, направленные на создание для компании-клиента истории операций на открытом рынке, а также комплекс мероприятий по управлению взаимоотношениями клиента с потенциальными инвесторами.

Управление проектного финансирования и корпоративных финансов в отчетном году осуществляло тесное взаимодействие с Кредитным управлением Банка. Основой для этого сотрудничества стала потребность в проведении анализа перспектив инвестиционной деятельности заемщиков. В ряде случаев сделанные оценки в отношении потенциальных заемщиков, основанные на глубоком и детальном понимании аспектов их деятельности, финансового состояния и конкурентной среды, позволяли выносить более реалистичные суждения относительно перспектив их финансирования.

В очередном, 2007 году НРБанк предполагает продолжить активное продвижение традиционных продуктов в сфере проектного финансирования и корпоративных финансов, а также привлечение клиентов под имеющиеся продукты с использованием налаженного механизма взаимодействия с партнерскими организациями, оценочными компаниями и компаниями-консультантами.



КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

Одним из приоритетных стратегических направлений деятельности АКБ «НРБанк» является кредитование юридических лиц, преимущественно представителей крупного и среднего бизнеса. В своей кредитной политике Банк руководствуется задачей формирования качественного кредитного портфеля, диверсифицированного по отраслевой принадлежности заемщиков, срокам кредитования и видам предоставленного обеспечения.

В отношении с клиентами Банк применяет индивидуальный подход, гибкую систему процентных ставок, широкий спектр различных инструментов и новые прогрессивные формы кредитования. Допустимый уровень кредитного риска поддерживается благодаря тщательному анализу и отбору кредитных заявок, действующей в Банке системе принятия решений, мониторингу изменения финансового положения заемщиков в течение всего срока кредитования, а также продуманной системе контроля рисков на всех этапах.

Объем кредитного портфеля НРБанка в 2006 году увеличился на 2,907 млрд рублей, или на 21%, и достиг 16,680 млрд рублей к концу года.

Национальный Резервный Банк предлагает своим клиентам широкий перечень кредитных продуктов и услуг, к которым относятся краткосрочное и среднесрочное кредитование, предоставление средств в рамках установленной кредитной линии, проектное финансирование, кредитование экспортно-импортных операций, овердрафт по банковскому счету клиента, предоставление гарантий и поручительств.

Кредитный портфель Банка характеризуется достаточно широкой отраслевой диверсификацией, которая обеспечивает устойчивость и снижает возможные риски. Среди заемщиков НРБанка — предприятия топливно-энергетического комплекса и сельскохозяйственного сектора, торгово-посреднические и строительные организации, машиностроительные и производственные комплексы, предприятия торговли, малого и среднего бизнеса.

В соответствии с Уставом Банка решения о выдаче кредитов принимает постоянный коллегиальный рабочий орган — Кредитный комитет, отвечающий за формирование оптимального кредитного портфеля. При принятии кредитного решения преимущество имеют заемщики, которые уже являются клиентами НРБанка и осуществляют свою финансовую деятельность через счета, открытые в Банке, или пользуются иными услугами и продуктами Национального Резервного Банка.

Банк предоставляет кредиты в пределах собственного капитала и привлеченных средств, обеспечивая сбалансированность размещаемых и привлекаемых ресурсов по срокам и объемам кредитования.

В течение действия кредитного договора проводятся проверки целевого использования кредитных средств, выезды к заемщику на предмет обследования состояния залогового имущества, ежедневное отслеживание поступлений денежных средств на расчетный счет заемщика, а также контроль соблюдения заемщиком графика погашений, предусмотренного договором.

Особое внимание Банк уделяет вопросам управления кредитными рисками. Положительное решение о выдаче кредитных средств принимается только после тщательного изучения ситуации с обеспечением возврата предоставляемых средств. В качестве обеспечения по кредитам рассматриваются залог недвижимости, производственного оборудования, готовой продукции, товарных запасов, а также ценные бумаги, имущественные права, банковские гарантии и поручительства юридических и физических лиц. Риск утраты предмета залога покрывается страхованием в пользу Банка на срок, превышающий срок окончательного возврата кредитных средств. Для оценки предполагаемого обеспечения Банк может воспользоваться услугами сторонних организаций.

Размер процентного и комиссионного вознаграждений определяется в зависимости от ряда факторов, в частности таких, как конъюнктура денежного и кредитного рынков, степень кредитного риска, расходы по оформлению кредита, контролю исполнения обязательств, оценке и оформлению залога. Ставки вознаграждения за услуги зависят также от характера и перспектив взаимоотношений между сторонами.

Банк в лице своего клиентского подразделения предоставляет потенциальным заемщикам комфортную возможность подготовить всю необходимую документацию для рассмотрения кредитных заявок в максимально сжатые сроки.

ВНЕШНЕТОРГОВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ И МЕЖДУНАРОДНЫЕ РАСЧЕТЫ

Благодаря активному развитию сотрудничества с западными финансовыми институтами АКБ «НРБанк» (ОАО) в отчетном году успешно решил задачи по обеспечению внешнеторговой деятельности своих клиентов, привлечению финансовых ресурсов, открытию кредитных линий и организации финансирования с участием экспортных кредитных агентств.

Среди значимых достижений НРБанка можно отметить установление корреспондентских отношений с открытием лимитов по различного рода операциям с такими крупными западными банками, как Deutsche Bank AG, Raiffeisen Zentralbank Osterreich AG, BCP-Bank, Donau Bank AG, Landesbank Berlin, HVB, Bank Austria и другими. Налаженное сотрудничество с вышеперечисленными финансовыми организациями позволит Банку оказывать услуги краткосрочного и среднесрочного торгового финансирования в виде аккредитивов и гарантий практически во всех регионах мира.

Банковский риск АКБ «НРБанк» (ОАО) принимают ряд международных экспортно-кредитных агентств, в том числе Atradius (Голландия), USEXIMBank (США), CESCE (Испания), COFASE (Франция), KUKE (Польша) и HERMES (Германия), что позволяет Банку за счет лимитов иностранных банков осуществлять финансирование внешнеторговой деятельности своих клиентов на срок до семи лет.

В 2006 году в рамках лимита, предоставленного Commerzbank AG, было осуществлено предэкспортное финансирование внешнеторговых контрактов на поставку оборудования ФГУП «ВП «Судоэкспорт», а также финансирование поставок двух драг (установленных на плавучую платформу комплексно-механизированных агрегатов для чистки дна) для ЗАО «Балтдрага» под гарантию Atradius на сумму 12,9 млн евро.

Национальный Резервный Банк в отчетном периоде выступил гарантом по кредиту на сумму 4,6 млн долларов США, предоставленному Ost-West Handelsbank AG сроком на два года текстильному холдингу «Яковлевский» для пополнения оборотных средств.

В 2006 году был зафиксирован рост более чем на 50 млн долларов США объема кредитных линий от иностранных банков на проведение документарных операций. В итоге открытые кредитные линии по данным на конец отчетного года достигли 110 млн долларов США.

Благодаря снижению в 2006 году комиссии иностранных финансовых институтов за проведение документарных операций и увеличению сроков постфинансирования и рассрочки платежей по аккредитивам до двух лет, а в некоторых банках до трех лет, НРБанк получил возможность предлагать более выгодные условия своим клиентам.

Объем операций внешнеторгового финансирования составил на конец отчетного года около 176 млн долларов США, что на 100 млн долларов США больше, чем на конец 2005 года.



Часть неиспользованных лимитов зарубежных банков была употреблена на подтверждение аккредитивов российских, украинских и белорусских банков-корреспондентов.

В сфере внешнеторгового финансирования и международных расчетов в 2007 году Национальный Резервный Банк планирует совершенствовать линейку предлагаемых продуктов, ориентируя их на самый широкий круг клиентов, заинтересованных в финансовом обслуживании внешнеэкономической деятельности. Кроме того, Банк намерен существенно увеличить объем лимитов от ведущих мировых банков на документарные операции.

ОПЕРАЦИИ НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ

Приоритетными направлениями работы АКБ «НРБанк» (ОАО) на финансовых рынках в 2006 году стали диверсификация инвестиционного и торгового портфелей на фондовом рынке, расширение спектра торгуемых инструментов, увеличение числа контрагентов в сегменте денежного рынка, а также участие в публичных размещениях и синдикациях.

Основная доля инвестиционной деятельности, как и прежде, приходилась на торговлю акциями. Банк в отчетном году входил в число лидеров по объему кредитования на денежном рынке под залог различных финансовых инструментов — векселей, акций, облигаций.

НРБанк активизировал работу на валютном рынке FOREX, установив торговую платформу швейцарского банка UBS AG, позволяющую практически круглосуточно совершать все виды форексных операций с основными валютными парами.

В 2006 году Национальный Резервный Банк стал клиринговым членом секции срочного рынка РТС (FORTS), продолжил наращивать объем и спектр операций на рынке производных инструментов, в том числе за счет внебиржевых сделок на акции и иностранную валюту.

Банк в отчетном году принял активное участие в размещениях ценных бумаг на внутреннем рынке, в частности участвовал в размещении следующих номинированных в рублях облигаций:

Эмитент	Объем выпуска, руб.	Статус НРБанка
ООО «Дикси-Финанс»	3 000 000 000	Андеррайтер
ОАО «КБК «Черемушки»	700 000 000	Соорганизатор
ОАО «ЛОМО»	1 000 000 000	Соорганизатор
ООО «Дымовское колбасное производство»	800 000 000	Соандеррайтер
ООО «ЛСР-Инвест»	2 000 000 000	Соандеррайтер
ООО «Энергомаш-Финанс»	700 000 000	Соандеррайтер
ООО «ВМУ-Финанс»	1 500 000 000	Соандеррайтер
ОАО «Волжская Текстильная Компания»	1 000 000 000	Андеррайтер

Кроме того, НРБанк участвовал в синдицированных кредитах, предоставленных ОАО «Уралвнешторгбанк», ОАО «Примсоцбанк» и ОАО «НБД-Банк» (организатор ЗАО «Райффайзенбанк Австрия»), а также в синдикате АКБ «Абсолют Банк» (ЗАО), организованного ЗАО «Международный Московский Банк».

В планах Банка на 2007 год — развитие комплекса услуг по брокерскому обслуживанию, доверительное управление средствами клиентов, предоставление услуг по маржинальному кредитованию, расширение присутствия на рынке производных инструментов.

ОПЕРАЦИОННО–РАСЧЕТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Основными задачами Операционно-расчетного управления Банка являются повышение качества расчетно-кассового обслуживания клиентов, создание благоприятного делового климата во взаимоотношениях с партнерами, а также эффективный контроль за соблюдением клиентами законодательства Российской Федерации, Налогового Кодекса и нормативных актов Банка России при осуществлении финансовых операций.

Управление проводит расчеты по счетам клиентов в рублях и иностранной валюте, ведет позицию Банка по корреспондентскому счету в ОПЕРУ Московского ГТУ Банка России, осуществляет расчетные операции по счетам межфилиальных расчетов, занимается проверкой кассовой дисциплины клиентов Банка и устанавливает лимиты остатка кассы предприятиям, работающим с денежной наличностью, а также предоставляет услуги по аренде банковских ячеек, проводит операции без открытия счета физическим лицам.

В 2006 году количество операций, проведенных ОПЕРУ НРБанка по счетам клиентов в рублях, выросло на 71,5% по сравнению с 2005 годом, что объясняется ростом активности действующих клиентов Банка, достаточно высоким приростом счетов новых клиентов, а также возросшим количеством собственных финансовых операций. Количество счетов клиентов — юридических лиц выросло в отчетном году на 20%.

К 1 января 2007 года на обслуживании в НРБанке состояло около 400 досье валютного контроля на общую сумму около 250 млн долларов США, предназначенных для учета сделок, предусматривающих импорт и экспорт товаров, в том числе по кредитным договорам и займам между резидентами и нерезидентами — клиентами Банка.

Приоритетной задачей Управления в 2007 году останется расширение спектра предлагаемых услуг, а также повышение квалификации сотрудников с использованием стандартных и инновационных способов обучения.



ИПОТЕЧНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ

Национальный Резервный Банк в отчетном году активно наращивал портфель ипотечных кредитов, развивал инструментарий выдачи средств физическим лицам, поставив перед собой цель в среднесрочной перспективе стать одним из лидеров этого рынка. Результаты деятельности Банка за 2006 год дают основание с оптимизмом оценивать возможности достижения этой цели.

Одним из важных событий года стало открытие в Москве на базе отделения Банка «Таганское» специализированного ипотечного кредитного центра, в котором клиенты могут получить все необходимые услуги, связанные с ипотечным кредитованием.

По итогам отчетного периода кредитный портфель выданных ипотечных ссуд вырос в 3,4 раза, или на 3,3 млрд рублей, а его суммарный объем достиг около 4,8 млрд рублей. Кредитный портфель включает в себя как выданные непосредственно Банком ипотечные кредиты, так и приобретенные залладные у банков-партнеров.

По состоянию на 31 декабря 2006 года НРБанк в рамках программы ипотечного жилищного кредитования выдал в целом 1922 кредита на сумму более 3,9 млрд рублей, в том числе 839 кредитов на сумму свыше 2,4 млрд рублей в 2006 году. Кроме того, Банк приобрел в течение отчетного периода у банков-партнеров залладные по ипотечным кредитам в объеме 910 млн рублей.

Была продолжена работа по поиску и привлечению новых партнеров для организации совместной продажи кредитных продуктов. В течение года были заключены договоры и начато сотрудничество еще с 27 риелторскими компаниями, работающими в Москве. Это Агентство недвижимости «Предместье»; Юридическое бюро Натальи Петелиной; Первый Деловой Центр Жилья (ПДЦЖ); правовой центр «Статус»; ООО «Столица-М»; Московское агентство недвижимости (МАН); «АСВТ-недвижимость»; ЗАО «Марлис-Недвижимость»; АН «Триумф»; ООО «Светлый град»; «ПСК-Инвест»; ООО АН «Бастион» (отделение «Алексеевское»); ООО «Компания «ДИМЕТРИЯ»; АН «Аданая»; АН «ХИРШ» (отделение «Теплый стан»); Инвестиционное агентство недвижимости «Кондр»; АН «Гарант»; ЗАО «Сити Холдинг»; АН «Юниверсал Юнион»; АНТ «Зеленый город»; ООО «Аверин. Группа компаний»; ЗАО «ЭКФ «Крымский вал»; ООО «АНОНС»; Центр оформления и продажи недвижимости; АН «Ницца»; ООО «Ваша недвижимость»; ООО «Риэлком».

Кроме того, в отчетном году было налажено сотрудничество с 5 агентствами недвижимости в Воронеже: ООО «ЮПИКС-недвижимость»; ООО «Агат»; ООО «Компания «Город»; ООО «ВИКОН»; ИП «Компания «Трансферт», и 3 агентствами в Санкт-Петербурге: ООО «Первое ипотечное агентство»; ООО «Служба ипотеки»; ООО «Объединенная ипотечная компания».

Не меньше внимания было уделено и работе с компаниями-застройщиками жилых объектов. В течение года Кредитным комитетом Банка было одобрено сотрудничество с 50 строительными компаниями, осуществляющими свою деятельность в Москве и Подмоскowie, а также запущена программа кредитования строящегося жилья в Санкт-Петербурге.

Количество партнеров Банка среди ипотечных брокеров возросло с 2 в 2005 году до 19 в 2006 году, в число новых партнеров вошли: «Легкокредит»; IMS Financial (проект MoneyPlus); ООО «Русский Кредитный Дом» (РКД); ООО «Кредитное бюро «РИКО»; Кредитная консультация №1 (ООО «Магнат»); «1 КРЕДИТ»; ООО «ЭКОФЛЛ»; «Кредитный консультант»; ООО «Агентство кредитных и страховых консультантов» («Кредитория»); ООО «ИКГ»; ООО «Кредит Молл.ру»; ЗАО «Дом

ипотеки»; КФК «Линия жизни»; Брокерский дом «Золотые ворота»; ЗАО «Ипотечная компания «Любимый город»; ООО «Финансовое агентство «Респект-Ипотека»; Национальная лига сертифицированных ипотечных брокеров («ПростоИпотека»).

Банк в отчетный период продолжил активную деятельность по реализации корпоративных программ ипотечного жилищного кредитования. Количество российских компаний-партнеров выросло в 2006 году с 14 до 22, среди новых партнеров: ЗАО «Центр разработки Артезио»; ООО «Артезио»; ЗАО «АСБ «Рейтинг-Центр»; «1С»; «1С-РАРУС»; «Кворум» (группа компаний «Компьюлинк»); ООО «Астор ВЦ» (дочерняя компания «1С»); ОАО «Российская электроника». Ипотечные кредиты в 2006 году успели получить уже более 50 сотрудников этих компаний.

Таким образом, все вышеперечисленные меры позволили Банку существенно развить направление ипотечного кредитования. Размер ежемесячного кредитования к концу 2006 года достиг 630 млн рублей.

По состоянию на 31 декабря 2006 года Банком всего было выдано и приобретено более 2,5 тыс. кредитов на общую сумму свыше 4,8 млрд рублей. Основная масса жилья, приобретаемого с помощью кредитов НРБанка, пришлась на Москву и Московскую область (76%), далее следуют Санкт-Петербург и Ленинградская область (23%) и Воронеж (1%).

Совокупный доход, полученный Банком по программе ипотечного кредитования, в 2006 году вырос по сравнению с 2005 годом почти в 2 раза и превысил 254 млн рублей, из которых 222 млн рублей — процентный доход. Сформированный кредитный портфель имеет надежное обеспечение, превышающее по стоимости величину предоставленных кредитов. Средневзвешенное по портфелю соотношение кредит/залог составило 69,35%. На долю кредитов, предоставленных на финансирование строительства квартир, в кредитном портфеле Банка пришлось около 8%.

Сознавая социальную значимость ипотеки, в том числе как составной части одного из национальных проектов и как эффективного инструмента создания среднего класса собственников в России, Национальный Резервный Банк считает ипотечное кредитование одним из наиболее значимых и перспективных направлений своей деятельности.



РАБОТА С ФИЗИЧЕСКИМИ ЛИЦАМИ

Расширяя свой розничный бизнес, АКБ «НРБанк» продолжил в отчетном году активную работу по привлечению и обслуживанию клиентов – физических лиц, предлагая им услуги по открытию и ведению текущих счетов, приему и переводу платежей, осуществлению налоговых перечислений, приему депозитов, а также по переводам и выплате денежных средств в рублях РФ и иностранной валюте, поступившей из-за рубежа.

В процентной политике по срочным депозитам физических лиц НРБанк стремился учитывать конъюнктуру рынка и резервные требования Банка России. Взвешенный подход к процентным ставкам позволил Банку в течение отчетного года почти в 6 раз увеличить объем привлеченных срочных депозитов физических лиц — с 690,8 млн рублей по данным на 1 января 2006 года до 3739 млн рублей на 1 января 2007 года.

Укрепление связей с физическими лицами было для Банка важнейшей маркетинговой задачей. Выход на качественно новый уровень конкурентной борьбы за привлечение клиентов сопровождался развитием наиболее перспективных направлений розничного бизнеса с потенциально высокой доходностью. Продвижению массовых услуг для физических лиц способствовал накопленный опыт работы в отдельных сегментах розничного бизнеса, в частности таких, как привлечение средств в депозиты, выпуск и обслуживание банковских карт.

В течение 2006 года с целью развития розничного бизнеса Банк последовательно совершенствовал и расширял техническую базу, в частности внедрил автоматизированную банковскую систему Diasoft 5 NT и модуль Diasoft Retaile, предназначенный для предоставления полного спектра услуг розничным клиентам. Модернизация внутрибанковских процессов должна обеспечить дальнейший рост количественных и качественных показателей деятельности Банка в сфере розничных услуг.

В 2006 году в Москве было открыто отделение НРБанка «Таганское» для обслуживания физических и юридических лиц и предоставления им широкого спектра банковских услуг, включая операции по ипотечным программам. В течение года были проведены акции по поощрению клиентов, размещающих в Банке срочные депозиты или обслуживающихся по ипотечным программам. В 2007 году Национальный Резервный Банк планирует увеличить количество офисов в Москве и в регионах, продолжая расширение филиальной сети.

НРБанк в отчетном году наращивал эмиссию банковских карт международной платежной системы VISA International, предлагая своим клиентам как обычные расчетные карты, так и расчетные карты с разрешенным овердрафтом. Эмиссия банковских карт за 2006 год превысила 2 тысячи единиц. В 2007 году Банк ставит перед собой задачу многократно увеличить этот показатель за счет повышения качества услуг, открытия дополнительных офисов и филиалов, а также активизации сотрудничества с юридическими лицами по обслуживанию зарплатных проектов и выпуску корпоративных карт.

В дальнейшем Банк намерен увеличить выпуск карт, ориентированных на средний класс и состоятельных клиентов. Улучшение уровня сервиса и развитие эквайринга позволят превратить банковские карты в массовый продукт, что обеспечит значительное увеличение потоков денежных средств с использованием банковских карт и остатков на клиентских карточных счетах.

В число основных приоритетов Банка входит существенное увеличение масштабов деятельности по всем направлениям карточного бизнеса, а также совершенствование карточных продуктов до уровня самых высоких мировых стандартов. Привлекательность банковских карт будет обеспечиваться дальнейшим распространением расчетных карт с разрешенным овердрафтом и разработкой отдельного продукта — кредитных карт с привлекательными условиями, включающими грасе-период.

Сознавая также всю важность и перспективность развития российских платежных систем, НРБанк совместно со Сбербанком России, Межрегиональным инвестиционным банком, «РГ-Лизинг» и компанией BGS Smartcard Systems A.G. (Австрия) продолжил в 2006 году работу по развитию российской платежной системы СБЕРКАРД, ориентированной на рынок массовых ежедневных безналичных платежей населения.

В отчетном году Банк неуклонно наращивал объемы кредитования физических лиц и заметно увеличил долю потребительских кредитов в кредитном портфеле, не отказываясь при этом от консерватизма в оценке кредитоспособности заемщиков. В общей сложности в 2006 году физическим лицам были выданы потребительские кредиты на сумму более чем 120 млн рублей, что в 1,5 раза больше, чем в 2005 году.

В ближайшей перспективе НРБанк намеревается разработать и внедрить комплексную систему принятия решений о предоставлении потребительских кредитов, мониторинга кредитного портфеля и накопления статистических данных, а также определить новые требования к порядку работы по потребительскому кредитованию. Кроме того, Банк будет совершенствовать сотрудничество с ЗАО «Бюро кредитных историй «Инфокредит», учрежденным в 2005 году НРБанком совместно со Сбербанком России, ГК «Русагро» и Межрегиональным инвестиционным банком.

В 2007 году Банк планирует приступить к сотрудничеству с компанией Western Union, осуществляющей денежные переводы физических лиц по всему миру, а также внедрить услуги по приему денежных средств от населения для оплаты коммунальных платежей, платежей за услуги сотовой связи, Интернет-провайдеров, операторов спутникового телевидения, провайдеров IP-телефонии и другие.

Для организации качественного оперативного банкинга НРБанк намерен разработать эффективную систему обратной связи с клиентом, которая будет включать в себя телефонные опросы клиентов, обработку замечаний, поступающих на сайт Банка в сети Интернет, и постоянный анализ телефонных обращений и запросов.

Среди основных приоритетных направлений деятельности Банка, намеченных на 2007 год, можно выделить работу, направленную на максимально полное обеспечение потребностей клиентов, создание универсального набора банковских продуктов и услуг и на дальнейшее развитие принципа гибкого подхода к обслуживанию клиентов в полном соответствии с их индивидуальными интересами, запросами и возможностями.



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Для сохранения устойчивости и надежности в условиях роста бизнеса в Банке действует система управления рисками, созданная в соответствии с последними достижениями риск-менеджмента и с учетом новых требований к финансовым институтам со стороны Центрального банка Российской Федерации. Надежное функционирование единой системы управления рисками является одной из приоритетных задач Банка.

Национальный Резервный Банк ведет активную политику по расширению круга своих клиентов и сферы деятельности, в том числе в регионах, что приводит к необходимости постоянной модификации существующей системы управления рисками.

К основным видам риска в деятельности Банка относятся рыночный риск, риск ликвидности фондирования, кредитный и операционный риски.

НРБанк исторически является инвестиционным банком и имеет существенные вложения в высоколиквидные ценные бумаги. Банк сознательно принимает данный рыночный риск, делая ставку на потенциал роста российской экономики. Как результат такая политика обеспечивает значительную часть получаемой прибыли.

Существенная доля кредитного риска в отчетном году приходилась на портфель ценных бумаг. Операции кредитования населения до последнего времени не играли существенной роли в финансовой деятельности Банка, так как НРБанк только в 2006 году стал заметным игроком на рынке ипотечного кредитования. При кредитовании юридических лиц Банк стремился неукоснительно следовать политике «знай своего клиента», поддерживая с партнерами тесные деловые связи, а также осуществляя независимую оценку финансового состояния заемщиков и постоянный мониторинг их деловой активности.

Банк придерживается политики предоставления низкорисковых кредитов, при этом большое внимание при кредитовании уделяется залоговой политике. В связи с быстрым ростом портфеля потребительских кредитов в Филиалах НРБанка была разработана система управления рисками в потребительском кредитовании.

Высококвалифицированный персонал, постоянный контроль соблюдения внутренних процедур, высокая степень автоматизации рабочих процессов позволяют успешно контролировать операционные риски. В соответствии с международными стандартами управление рисками осуществляется отдельным подразделением, подчиняющимся непосредственно руководству Банка.

В 2007 году Национальный Резервный Банк планирует продолжить совершенствование рейтинговой методологии оценки контрагентов/заемщиков и модернизацию системы управления операционными рисками в соответствии с рекомендациями Банка России и Базельского комитета по банковскому регулированию. Будут также постоянно совершенствоваться внутренние порядки и процедуры по управлению рисками. Особое внимание Банк уделит модернизации системы управления рисками в ипотечном и потребительском кредитовании. Кроме того, планируется продолжить модернизацию системы управления рисками на финансовых рынках.

О ПРОТИВОДЕЙСТВИИ ЛЕГАЛИЗАЦИИ (ОТМЫВАНИЮ) ДОХОДОВ, ПОЛУЧЕННЫХ ПРЕСТУПНЫМ ПУТЕМ, И ФИНАНСИРОВАНИЮ ТЕРРОРИЗМА

Политика АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО) в области противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма направлена на недопущение нарушений законодательства Российской Федерации и нормативных актов Банка России и достижение следующих целей:

- реализация государственной политики в области противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма в банковской сфере;
- обобщение международного опыта в области противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма для дальнейшего использования в своей деятельности;
- недопущение вовлечения Банка (сотрудников Банка) в операции клиентов (схемы) с использованием банковских продуктов и услуг в качестве легальных инструментов, используемых для совершения незаконных операций, связанных с легализацией (отмыванием) доходов, полученных преступным путем, и финансированием терроризма;
- защита деловой репутации Банка и клиентов Банка;
- минимизация вероятности возникновения у Банка правового риска.

Действующая в АКБ «НРБанк» (ОАО) система противодействия отмыванию денег построена в соответствии с требованиями Федерального закона от 7 августа 2001 г. № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» и рекомендациями Банка России, с учетом опыта ведущих международных и российских финансовых учреждений и рекомендаций акционеров Банка.

Система обеспечивает участие всего персонала НРБанка в работе по противодействию легализации (отмыванию) преступных доходов и финансированию терроризма и опирается на следующие принципы:

- идентификация и изучение клиентов Банка, применение процедуры «Знай своего клиента»;
- оценка риска осуществления клиентом легализации (отмывания) доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма;
- выявление операций и сделок, подлежащих обязательному контролю, и операций, в отношении которых возникают подозрения, что они связаны с легализацией (отмыванием) доходов, полученных преступным путем, и финансированием терроризма;
- своевременное направление в Федеральную службу по финансовому мониторингу сведений об операциях, подлежащих обязательному контролю, и подозрительных операциях, а также о случаях отказа от заключения договора банковского счета (вклада) и совершения операций;
- обучение сотрудников Банка по вопросам противодействия легализации (отмывания) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма и проверка их знаний в этой области.



Обеспечение функционирования системы, координация работы подразделений НРБанка, контроль выполнения правил и программ внутреннего контроля в данной области, а также представление сведений в Федеральную службу по финансовому мониторингу осуществляется ответственным сотрудником, назначенным Президентом Банка.

Проводимые в течение всего 2006 года на постоянной основе проверки Управления внутреннего контроля и надзорных органов подтвердили соответствие деятельности Национального Резервного Банка и его сотрудников нормам законодательства, регулирующим данные правоотношения, и требованиям Правил внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма.

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Следуя современным подходам к организации корпоративного управления в кредитных организациях, основанным на зарубежной практике и учитывающим требования законодательства Российской Федерации, Совет, Правление и Президент АКБ «НРБанк» (ОАО) неизменно уделяют особое внимание укреплению и развитию эффективной системы внутреннего контроля (СВК).

СВК является действенным инструментом, позволяющим обеспечить эффективность и результативность финансово-хозяйственной деятельности Банка, управления его активами и пассивами, а также принимаемыми рисками. СВК обеспечивает достоверность, полноту, объективность и своевременность составления и представления всех видов отчетности, гарантирует информационную безопасность, соблюдение нормативных правовых актов, стандартов саморегулируемых организаций, учредительных и внутренних документов Банка и позволяет исключить вовлечение НРБанка и его служащих в противоправную деятельность.

Развитие системы внутреннего контроля Национального Резервного Банка происходит по всем обязательным для кредитных организаций Российской Федерации направлениям:

- контроль со стороны органов управления за организацией деятельности Банка;
- контроль функционирования системы управления банковскими рисками и оценка банковских рисков;
- контроль распределения полномочий при совершении банковских операций и других сделок;
- контроль управления информационными потоками (получением и передачей информации) и обеспечения информационной безопасности;
- наблюдение на постоянной основе за функционированием системы внутреннего контроля в целях оценки степени ее соответствия задачам деятельности Банка, выявления недостатков, разработки предложений и осуществления контроля за реализацией решений по совершенствованию системы внутреннего контроля.

При этом развитие СВК в рамках каждого направления происходит адекватно характеру, масштабу и условиям совершения НРБанком операций, во взаимосвязи с другими направлениями и в полном соответствии с требованиями, рекомендациями и принципами по осуществлению внутреннего контроля, определенными Банком России и Федеральной службой по финансовым рынкам Российской Федерации.

Особое внимание СВК неизменно уделяет новым видам деятельности Банка, новациям в сфере управления и технологическим новшествам, а также любым иным вновь возникающим аспектам деятельности Банка, влияющим на достижение его целей.

Высокая культура системы внутреннего контроля как составляющая корпоративной культуры Национального Резервного Банка позволяет вовлекать в процесс контроля фактически всех сотрудников. Необходимым элементом этой системы является Управление внутреннего контроля (УВК), эффективно выполняющее свои функции и отвечающее всем требованиям Банка России к соответствующим службам, включая такие положения, как постоянство деятельности, независимость, беспристрастность, профессиональная компетентность руководителя и сотрудников.

В целях осуществления функций, предусмотренных внутренними документами Банка, Управление внутреннего контроля активно сотрудничает с исполнительными и коллегиальными органами управления НРБанка, а также взаимодействует со всеми его структурными подразделениями, в том числе с филиалами, и открыто для любого руководителя и каждого сотрудника.

Пользуясь всем арсеналом методов осуществления проверок, а также своими правами, УВК постоянно осуществляет контроль за операциями Банка. В отчетном году были проведены 62 плановые проверки и 5 внеплановых.

Согласование проектов внутренних документов проходит при обязательном участии Управления внутреннего контроля, замечания и рекомендации которого, как правило, принимаются разработчиками. В отдельных случаях Управление само является разработчиком таких документов.

В рамках своей компетенции Управление внутреннего контроля активно взаимодействует с органами государственного регулирования и надзора.

Дальнейшее развитие системы внутреннего контроля АКБ «НРБанк» будет осуществляться в соответствии с требованиями, рекомендациями и принципами Банка России, Федеральной службы по финансовым рынкам Российской Федерации, а также с учетом рекомендаций Базельского комитета по банковскому надзору.



ФИЛИАЛ БАНКА В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ

Бизнес Филиала НРБанка в Санкт-Петербурге за отчетный год вырос более чем на треть. Его активы увеличились на 800 млн рублей и составили на 1 января 2007 года 3,1 млрд рублей. На такую же сумму возросла чистая ссудная задолженность, объем которой к концу года достиг 2,9 млрд рублей.

Наращивая свой кредитный портфель и расширяя кредитование реального сектора экономики, Филиал предоставил в 2006 году предприятиям Санкт-Петербурга кредиты на общую сумму 2,7 млрд рублей. В числе крупнейших заемщиков — ОАО «ЛОМО», ЗАО «Балтдрага», ФПГ «Балтийская Строительная Компания», ООО «ТРОЯ — Ультра», ЗАО «Балтийский Берег», ФГУП «Атомэнергопроект», концерн «Газрезерв», ОАО «Специальное конструкторское бюро транспортного машиностроения».

Продолжая реализацию ипотечной программы НРБанка на петербургском рынке, Филиал выдал в 2006 году ипотечные кредиты на сумму 384 млн руб., что в 2 раза больше, чем в 2005 году. Всего с 2004 года Филиал через Национальную ипотечную компанию предоставил жителям Санкт-Петербурга ипотечные кредиты на сумму 686 млн рублей.

В 2006 году Санкт-петербургский Филиал НРБанка продемонстрировал высокую рентабельность бизнеса. Его прибыль за год достигла 117 млн рублей, что на 72% больше, чем в 2005 году.

Клиентская база Филиала выросла на 40%. По данным на 1 января 2007 года в Филиале было открыто 1000 клиентских счетов юридических лиц и 1230 счетов физических лиц. Объем средств на счетах клиентов вырос за 2006 год на 250 млн рублей и достиг 826 млн рублей, в том числе размер средств физических лиц увеличился на 31 млн рублей и составил 168 млн рублей. Расширяя свой розничный бизнес, Санкт-петербургский Филиал эмитировал в 2006 году 400 банковских карт международной платежной системы VISA.

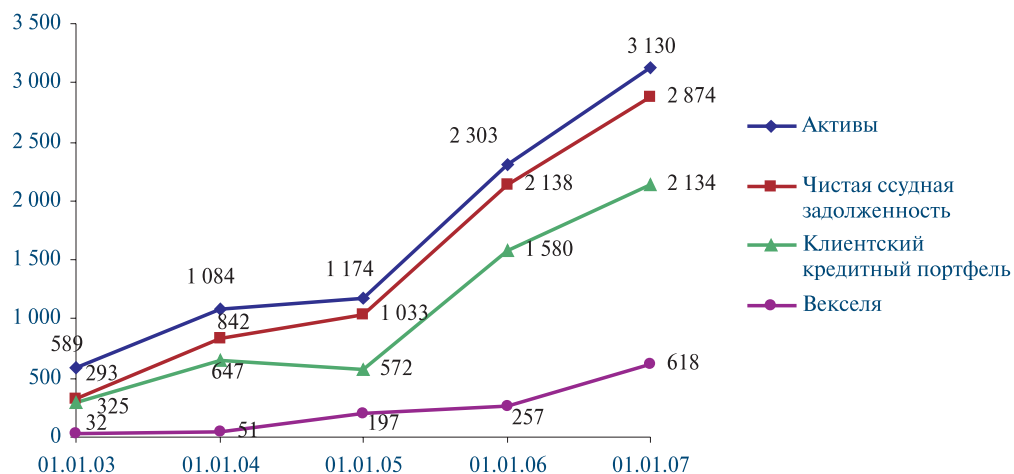
Довольно успешно Филиал работал на рынке долговых обязательств. Портфель учтенных векселей за год вырос в 2,4 раза и по состоянию на 1 января 2007 года составил 618 млн рублей. Сформированный портфель имеет высокую ликвидность и позволяет дополнительно управлять структурой активов и пассивов путем залога в крупных банках под кредитные линии.

В 2006 году Филиал активно привлекал среднесрочные ресурсы для увеличения кредитного портфеля. Так, портфель собственных векселей на 1 января 2007 года составил 1 079 млн рублей, увеличившись за год в 2,1 раза.

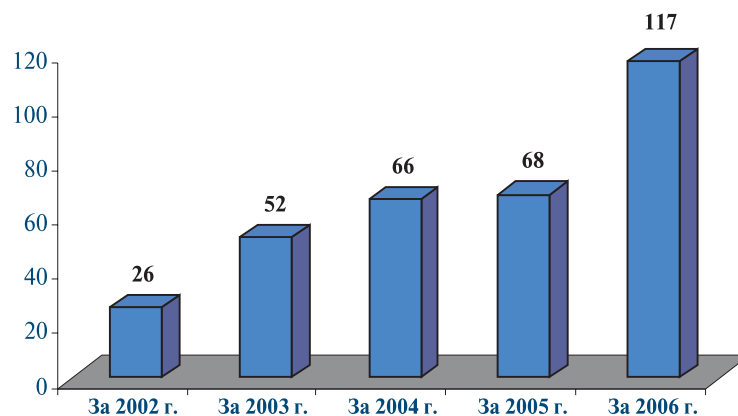
В течение года Филиал последовательно наращивал объем операций на конверсионном рынке. В результате НРБанк вновь занял первое место в рейтинге по оборотам участников торгов иностранной валютой на Санкт-Петербургской валютной бирже за 2006 год.

Среди приоритетов Филиала в 2007 году — развитие корпоративной клиентской базы и увеличение объемов ипотечного жилищного кредитования в два раза по сравнению с отчетным годом.

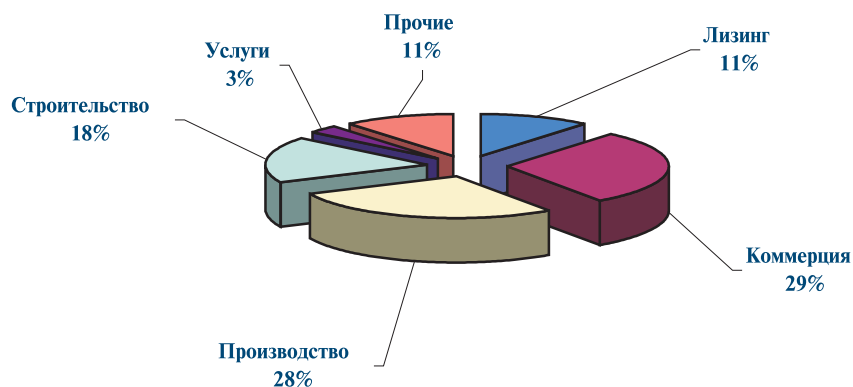
Динамика активов СПб филиала НРБанка (млн руб.)



Динамика прибыли СПб филиала НРБанка (млн руб.)



Отраслевая структура кредитного портфеля СПб филиала НРБанка на 01.01.2007.





ФИЛИАЛ БАНКА В ВОРОНЕЖЕ

В рамках программы расширения своего присутствия в регионах НРБанк открыл осенью 2006 года Филиал в Воронеже, который сразу же приступил к операциям в полном объеме и предложил клиентам широкий спектр традиционных услуг, включая расчетно-кассовое обслуживание, кредитование, депозитные, вексельные и валютно-обменные операции.

В течение ноября-декабря 2006 года шло активное создание офисной сети Филиала — были открыты два дополнительных офиса в Железнодорожном и Центральном районах Воронежа.

По состоянию на 1 января 2007 года валюта баланса нового Филиала, созданного на базе ОАО «Банк Воронеж», достигла 1407 млн рублей.

За начальный период работы Филиала (ноябрь-декабрь 2006 года) были открыты 732 расчетных счета юридических лиц, суммарный кредитовый оборот по которым составил более 4,5 млрд рублей.

По итогам 2006 года остатки на расчетных счетах юридических лиц превысили 200 млн рублей, привлеченные депозиты — 67 млн рублей, выпущенные векселя — 41 млн рублей.

Физическими лицами были открыты 2740 счетов. На 1 января 2007 года привлеченные средства населения составили более 175 млн рублей.

Приоритетным сегментом кредитных вложений Филиала являются организации нефинансового сектора. Филиал в отчетном году предоставлял кредиты крупным промышленным предприятиям Воронежа и структурам малого и среднего бизнеса. В целом за два месяца 2006 года были выданы кредиты на сумму более 543 млн рублей, из них кредиты реальному сектору экономики достигли 432,7 млн рублей. Кроме того, существенным фактором для бизнеса стало заключение договоров цессии с ОАО «Банк «Воронеж», в соответствии с которым на баланс Филиала были приняты вложения в размере 795 млн рублей.

По состоянию на 1 января 2007 года кредитный портфель Филиала (с учетом вложений по договорам цессии) составил 957,7 млн рублей, в том числе задолженность предприятий и организаций — 708,3 млн рублей, задолженность физических лиц — 249,4 млн рублей.

Среди основных заемщиков Филиала — предприятия города и области, в частности ОАО «Воронежское акционерное самолетостроительное общество» (ВАСО), ОАО «Евдаковский масложировой комбинат», ТД «Маргаринов», ООО «ТД Висантопт», ООО «Технологии XXI век», ООО «Еврофлекс» и ряд других.

Филиал активно развивает потребительское кредитование. Доля ссудной задолженности физических лиц в структуре кредитного портфеля составила 26%. По состоянию на конец 2006 года Филиал заключил соглашения с 10 фирмами-партнерами, осуществляющими продажу товаров в кредит, используя механизм целевого ускоренного кредита, а также с 21 автодилерами по схеме автокредитования.

Одним из приоритетных направлений развития бизнеса Филиала в 2007 году будет расширение географии его присутствия как в областном центре, так и в районах Воронежской области. Филиал планирует в 2007 году открытие дополнительного офиса «Северный» в Коминтерновском районе и кредитно-кассового офиса в Левобережном районе города, где расположено ОАО «ВАСО». Одновременно будет осуществляться подготовительная работа по открытию дополнительных офисов в Борисоглебском и Россошанском районах области.

Для формирования надежной и стабильной ресурсной базы Филиал планирует привлечь на обслуживание предприятия со стабильным бизнесом, имеющие хорошую деловую репутацию, прозрачную структуру собственности и финансовое состояние, которое по действующим методикам оценивается не ниже, чем «среднее».

Совокупные средства клиентов должны возрасти за год более чем в 3 раза. Одним из направлений развития бизнеса на ближайшую перспективу станет работа с электронными платежными системами — Филиал предполагает эмитировать пластиковые карты VISA.

В течение года планируется наращивание объема кредитного портфеля в 2,8 раза с диверсификацией его по срокам погашения, рискам, отраслям, обеспечению при соблюдении приемлемого качества с преобладанием в структуре кредитного портфеля среднесрочных кредитов предприятиям малого и среднего бизнеса (более 60%). В 2007 году Филиал намерен начать предоставление ипотечных кредитов в рамках сотрудничества с Национальной ипотечной компанией.

Планируется расширение перечня услуг для населения: обслуживание операций, связанных с использованием пластиковых карт, осуществление денежных переводов посредством систем Юнистрим и Western Union.



ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА УКРАИНЕ

На протяжении многих лет НРБанк последовательно развивает свой бизнес на Украине в тесном сотрудничестве со стратегическими украинскими партнерами — ЗАО «БАНК НРБ», «Энергобанком», страховой компанией «Европейский страховой альянс», а также туристической группой в Крыму.

В отчетном году Представительство Банка в Киеве предприняло дальнейшие шаги по расширению контактов с украинскими органами исполнительной власти, деловыми партнерами, финансовыми институтами, страховыми компаниями. Благодаря этой работе Банку удалось получить дополнительные кредитные лимиты, расширить сеть банков-корреспондентов и привлечь новые депозитные средства.

По итогам 2006 года стратегический партнер АКБ «НРБанк» на Украине — ЗАО «БАНК НРБ» — занял в рейтинге украинских банков 44-е место по размеру общих активов и 41-е место по размеру кредитно-инвестиционного портфеля.

Чистые активы ЗАО «БАНК НРБ» в 2006 году увеличились на 34% по сравнению с 2005 годом и достигли 1205,87 млн гривен (238,7 млн долларов США), объем предоставленных кредитов — на 38% до 848,869 млн гривен (168,1 млн долларов США). Чистая прибыль в отчетном году выросла до 15,578 млн гривен (3,1 млн долларов США) с 10,243 млн гривен (2,0 млн долларов США) в 2005 году. При этом доходы составили 132,668 млн гривен (26,3 млн долларов США), расходы — 117,090 млн гривен (23,2 млн долларов США).

ЗАО «БАНК НРБ» в 2006 году создал резервы под возможные убытки по кредитным операциям в размере 25,919 млн гривен (5,1 млн долларов США). В отчетном году были открыты отделения в Киеве, Херсоне, Харькове, Ялте, и региональная сеть ЗАО «БАНК НРБ» увеличилась до 8 отделений.

К концу 2006 года украинское представительство НРБанка насчитывало 4328 контрагентов, включая 175 банковских учреждений, 45 страховых компаний, 1635 юридических лиц и 2473 физических лица.

Регулятивный капитал ЗАО «БАНК НРБ», по данным на 1 января 2007 года, составил 148,672 млн гривен (29,4 млн долларов США). При этом норматив адекватности регулятивного капитала, характеризующий способность своевременно и в полном объеме рассчитываться по своим обязательствам, составил 12,53% (нормативное значение — не менее 10%).

В 2006 году Представительство Банка на Украине активизировало контакты с международными финансовыми институтами с тем, чтобы расширить спектр специализированных банковских продуктов, предоставляемых клиентам для финансирования импорта основных средств, товаров, сырья и материалов. В настоящее время ЗАО «БАНК НРБ» предлагает краткосрочное финансирование импорта, используя чистые торговые лимиты банков России, Германии, Швейцарии, Италии, США и Голландии, а также долгосрочное финансирование в рамках договоров о финансировании под гарантии национальных экспортных кредитных агентств Италии, Германии и США.

Международное агентство Moody's в конце 2006 года пересмотрело прогноз по рейтингу ЗАО «БАНК НРБ» со «стабильного» на «позитивный» с подтверждением долгосрочного рейтинга на уровне B2, присвоило краткосрочный рейтинг по депозитам в иностранной валюте на уровне Not Prime, рейтинг финансовой устойчивости — на уровне E+ с прогнозом «стабильный».

Еще одним крупным стратегическим партнером НРБанка на Украине является ЗАО «Европейский страховой альянс». Страховая компания располагает 14 филиалами в разных регионах Украины, состоит членом Лиги страховых организаций Ук-

раины, Моторного (транспортного) страхового бюро Украины, Морского страхового бюро Украины, Авиационного страхового бюро Украины, Украинского Р&I пула по страхованию ответственности судовладельцев, Ядерного страхового пула Украины, а также Ассоциации страховщиков в аграрном секторе экономики Украины.

ЗАО «Европейский страховой альянс» в 2006 году существенно активизировало работу с крупнейшими клиентами, банками и перестраховочными компаниями. Основным направлением корпоративной политики в условиях обострения конкуренции на страховом рынке оставалось увеличение финансовой надежности и качества оказываемых услуг при сохранении высокой динамики развития компании и увеличении объема страховых премий.

Страховщик в отчетном году расширял свою деятельность в активно растущем сегменте розничных услуг. Доля компании на рынке страхового ритейла Украины, по данным на конец года, составила около 2%. В 2007 году ожидается дальнейший рост ее присутствия в этом сегменте рынка.

ЗАО «Европейский страховой альянс» в 2006 году подписало договоры страхования на общую сумму 100 млн 670,2 тыс. гривен (19 млн 934 тыс. долларов США). При этом начисленные платежи возросли на 49,5% по сравнению с 2005 годом. Общее количество заключенных договоров страхования в 2006 году достигло 88637 единиц, что на 20,5% больше, чем в 2005 году.

Выплаты страхового возмещения составили 30 млн 48,6 тыс. гривен (5 млн 950 тыс. долларов США), или на 24,9% больше по сравнению с предшествующим отчетным периодом. Уровень выплат по отношению к оплаченным платежам в 2006 году был равен 33,2% против 38,4% в 2005 году.

Прибыль страховой компании от деятельности до налогообложения достигла в 2006 году 4 млн 959,2 тыс. гривен (982 тыс. долларов США), чистая прибыль — 2 млн 137,9 тыс. гривен (423 тыс. долларов США).

Расширяя бизнес на украинском направлении, НРБанк традиционно много внимания уделял развитию своей отельной сети на Украине. Так, в Крыму продолжилось строительство пятизвездочного отеля Sea garden на 100 номеров на набережной Алушты с закрытым бассейном и конференц-залом на 500 мест. Началось строительство двух апарт-отелей в центре Алушты на 146 апартаментов. Кроме того, в 2006 году был открыт бутик-отель «Яремче-клуб» на 16 номеров в городе Яремче Ивано-Франковской области.

В рамках благотворительной деятельности и спонсорства Банк в 2006 году оказывал традиционную финансовую помощь Национальному академическому театру русской драмы им. Леси Украинки в Киеве, содействовал организации Фестиваля юмора в Ялте и Джазового фестиваля в Коктебеле. На эти цели было направлено в общей сложности 80 тыс. долларов США.

В 2006 году было продолжено участие в финансировании и реализации двух масштабных благотворительных проектов в Крыму: реконструкции Театра им. А.П. Чехова в Ялте и сооружения Церкви памяти погибших на водах и путешественников в поселке Малореченское под Алуштой. Открытие уникального храма-маяка и театра-музея намечено на лето-осень 2007 года.



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В 2006 году НРБанк продолжил работу по совершенствованию системы комплексной автоматизации банковской деятельности и расширению спектра услуг, предоставляемых частным клиентам.

В результате последовательных шагов в этом направлении Банк обладает всеми необходимыми современными техническими средствами коммуникации и обработки данных и использует самые передовые информационные технологии. Банковская вычислительная сеть выполнена в соответствии с международными стандартами на основе продуктов ведущих производителей: компьютерных серверов производства Hewlett-Packard, активного сетевого оборудования компании Cisco Systems и сертифицированной компанией Alcatel Nexans структурированной кабельной системы.

Каждый специалист Банка со своего рабочего места в режиме реального времени может получить доступ к автоматизированной банковской системе и массивам информации, соответствующим его служебным обязанностям.

Автоматизированная банковская система (АБС) обеспечивает в полном объеме расчетно-кассовое обслуживание клиентов. Эта система позволяет организовать учет данных о клиентах и заключенных договорах банковского счета, открытие и ведение расчетных и валютных счетов клиентов, обработку широкого перечня банковских документов, в том числе платежных поручений в рублях и иностранной валюте.

АБС также обеспечивает проведение рублевых расчетов через расчетную сеть Банка России, валютных расчетов через международную межбанковскую электронную систему передачи информации и совершения платежей SWIFT и расчетов с использованием открытых в других банках корреспондентских счетов. Возможности указанной системы позволяют выполнять автоматизированное ведение картотек документов и поступивших на счета невыясненных сумм, автоматический расчет и взимание комиссии с клиентов за проведение операций и настройку условий взимания комиссионных за проведенные операции по договорам обслуживания.

Кроме того, автоматизированная система способна вести собственные и клиентские позиции по денежным средствам и ценным бумагам на биржевом и внебиржевом рынках, обеспечивать импорт из торговой системы информации о заключенных сделках и рыночных котировках ценных бумаг, в частности осуществлять электронное взаимодействие с российскими торговыми площадками ММВБ, МФБ и РТС.

С помощью АБС полностью автоматизируется депозитарная деятельность в соответствии с требованиями ФСФР России, ПАРТАД и Банка России, ведется учет данных о депонентах и уполномоченных лицах (попечителях, распорядителях, операторах счетов депо и других), а также составляется справочник финансовых инструментов — эмиссионных и неэмиссионных ценных бумаг документарных и бездокументарных форм выпуска.

АБС обеспечивает также автоматизацию учета и обработки депозитарных операций, ручной ввод и импорт депозитарных поручений клиентов, отслеживает все этапы расчетов по ценным бумагам, ведет журнал входящих и исходящих документов по депозитарным операциям, расчет и учет комиссий с клиентов за депозитарное обслуживание и фактических расходов по операциям. Помимо этого, система организует обмен документами с регистраторами и расчетными организациями (ДКК, НДЦ, ВТБ, Cedel, EuroClear и другими). По результатам исполнения поручений система автоматически формирует уведомления о проведении операций и выписки для клиентов.

Система позволяет формировать бухгалтерскую отчетность в соответствии с требованиями Банка России и других контролирующих органов.

Между тем в качестве фронт-офисной системы Банк использует систему KONDOR+, разработанную агентством «Рейтер». Данная система позволяет вести переоценку портфеля активов в режиме реального времени.

Основным поставщиком финансовой информации для НРБанка является агентство «Рейтер», один из мировых лидеров информационных услуг. В качестве информационной платформы используется система RMDS (Reuters Market Data System), которая позволяет получать информацию в режиме реального времени, а также статистические справки по предыдущим периодам. Кроме того, данная система дает возможность распространять собственную внутреннюю информацию и выставлять свои котировки в информационной сети «Рейтер».

В Банке установлены удаленные терминалы для работы с различными инструментами финансового рынка: торгово-информационные и аналитические системы «ММВБ», «Дилинг 3000», Triarch, Reuters и Bloomberg. В целях максимального повышения надежности и оперативности расчетов используется система межбанковских телекоммуникаций SWIFT.

Для эффективности и удобства работы с географически удаленными клиентами установлена современная система дистанционного банковского обслуживания. Передача данных в Банк и обратно может осуществляться через различные коммуникационные каналы, такие как dial-up-соединение, Интернет и другие сети общего пользования или посредством электронной почты. В указанной системе предусмотрены средства для защиты всех электронных сообщений от просмотра, модификации и повторной отправки.

Для обслуживания физических лиц в НРБанке установлено программное обеспечение, позволяющее предоставлять все виды современных банковских услуг. Для удобства расчетов Банк предлагает своим клиентам банковские карты VISA и MasterCard.

Потенциальные клиенты имеют возможность получить подробную информацию об основных направлениях деятельности НРБанка, его услугах, финансовом состоянии и перспективах развития на страницах размещенного в Интернете сайта Банка. Информация, размещенная на нем, постоянно обновляется.

В 2007 году НРБанк продолжит работу по совершенствованию и обновлению системы комплексной автоматизации всех аспектов банковской деятельности.



КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Приоритеты кадровой политики АКБ «НРБанк» на протяжении последних лет остаются неизменными — укрепление и расширение сложившейся команды профессионалов, объединенных в хорошо отлаженный и четко действующий коллектив, способный решать задачи любой степени сложности.

В работе с персоналом в 2006 году можно выделить несколько основных направлений:

- усиление кадрового потенциала за счет привлечения новых высокопрофессиональных специалистов, а также с помощью переподготовки и перепрофилирования имеющихся кадров для их использования на новых участках работы;
- удержание перспективных специалистов путем создания благоприятных условий для их профессионального и карьерного роста, развития социальных программ, внедрения новых и совершенствования существующих методов и систем материального стимулирования;
- поддержание корпоративных традиций и ценностей, в основе которых лежат высокая культура, нацеленность на результат, взаимное уважение и сплоченность.

С целью улучшения управления во всех сферах деятельности и повышения ответственности за принятие решений на всех уровнях Банк в течение отчетного года продолжал совершенствовать свою организационную структуру. Была проведена реорганизация ряда ключевых управлений, занимающихся сопровождением операций с корпоративными клиентами, а также операциями на финансовом и вексельном рынках. Продолжалась работа по созданию новых подразделений, ориентированных на развитие розничного бизнеса и расширение филиальной сети, в рамках которой были открыты отделение «Таганское» в Москве и Филиал в Воронеже.

Общая численность персонала НРБанка вместе с обособленными структурными подразделениями составила на конец 2006 года 552 человека, увеличившись за отчетный период на 116 человек, в том числе — на 36 человек в головном офисе (с 341 до 377 человек).

Большую часть коллектива Национального Резервного Банка составляют сотрудники в возрасте от 30 до 45 лет. Данная возрастная категория обладает неоспоримыми преимуществами: профессиональным и жизненным опытом, ответственным отношением к выполняемым функциям. Эти сотрудники являются основой команды, носителями глубоких профессиональных знаний и лучших корпоративных традиций.

Вместе с тем в Банке отмечается рост количества молодых кадров — в 2006 году в головной офис были приняты на работу 33 человека в возрасте до 30 лет. Руководство НРБанка старается поддерживать в молодежи стремление к профессиональному и карьерному росту и использует молодых специалистов в качестве кадрового резерва для выдвижения на должности среднего и высшего руководящего звена. Молодежный кадровый состав характерен для ряда подразделений, в том числе для Управления казначейства, Управления по работе с клиентами, ОПЕРУ и других.

Руководство Банка внимательно следит за тенденциями на рынке труда, в том числе за изменениями уровня заработной платы банковских специалистов. При формировании статей бюджета, затрагивающих оплату труда, учитывается рост инфляции. С апреля 2006 года месячный фонд оплаты труда в НРБанке увеличился более чем на

10% за счет повышения заработной платы всем сотрудникам. Данная мера позволила сохранить конкурентоспособный уровень зарплаты и минимизировать негативные последствия инфляции. Введенная ранее система премирования стала гибко использоваться в 2006 году для создания дополнительной мотивации и повышения эффективности и производительности труда.

Большое внимание уделяется уровню образования и квалификации персонала. Так, 87,9% работников основных подразделений имеют как минимум одно высшее образование. Для того чтобы успешно конкурировать на рынке банковских услуг, уровень знаний банковских работников должен соответствовать самым высоким современным стандартам. В Банке широко распространена и активно применяется практика повышения профессионального уровня работников. Так, в 2006 году повысили квалификацию, прошли профессиональную подготовку или переподготовку 57 человек, что составляет 15% от общего состава персонала.

Дальнейшее развитие в отчетном году получили социальные программы, создающие дополнительную привлекательность работе в Банке за счет гарантированного минимума социальных льгот (бесплатное питание, добровольное медицинское страхование, оказание материальной помощи и другое).

В целом мероприятия отчетного года в области кадровой политики способствовали динамичному развитию НРБанка, освоению новых управленческих и бизнес-технологий и переходу на более высокий уровень обслуживания клиентов.

В 2007 году Банк намерен развивать филиальную сеть и розничный бизнес. Соответствующим образом будет развиваться и кадровая политика НРБанка.



БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

На протяжении многих лет НРБанк принимает самое активное участие в благотворительной деятельности. Эту важную общественную миссию Банк выполняет как в рамках собственных программ, распространяющихся на многие сферы социальной и культурной жизни общества, так и в качестве соучредителя и члена Благотворительного Резервного Фонда (БРФ).

В 2006 году наибольшее внимание уделялось детским медицинским учреждениям, школам-интернатам, специальным учебным заведениям, детям-сиротам. В частности, в отчетном году НРБанк выделил средства на ремонт помещений Научно-исследовательского детского ортопедического института им. Г.И. Турнера в Санкт-Петербурге. Как член БРФ Банк продолжил участие в программе помощи НИИ детской онкологии и гематологии. На средства, аккумулированные Фондом, было приобретено и установлено необходимое для оперативного диагностирования проекционное оборудование, а также куплены два бокса биологической безопасности второго класса. В целях сохранения высококвалифицированного младшего медицинского персонала Фонд выплачивал ежеквартальную материальную помощь медицинским сестрам детского отделения трансплантации костного мозга этой клиники.

В течение года Банк и Фонд оплачивали операции тяжело больным детям, оказывали адресную помощь родителям, осуществляющим уход за неизлечимым ребенком. В рамках программы поддержки специализированных детских учреждений в отчетном году продолжалось выделение средств московской специальной (коррекционной) школе-интернату № 62 для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. В частности, были закуплены и переданы в интернат перевязочные материалы и лекарственные препараты для периодического и курсового лечения острых и хронических заболеваний у детей. К началу учебного года Фонд передал в интернат одежду.

Знаменательным событием 2006 года стала регистрация в Лондоне в апреле Международного благотворительного фонда помощи детям, страдающим от онкологических заболеваний, имени Раисы Горбачевой. По случаю создания нового фонда БРФ устроил 10 июня в Великобритании в родовом поместье Спенсер Althorp прием. В ходе приема был проведен благотворительный аукцион, на котором удалось собрать более 1 млн фунтов стерлингов. Все средства были направлены на финансирование программы помощи российским детям, страдающим от рака, на создание первого в России Национального регистра доноров костного мозга, на операции по трансплантации костного мозга, а также на приобретение аппаратуры для Института детской гематологии и трансплантологии им. Раисы Горбачевой в Санкт-Петербурге.

В отчетном году была продолжена традиция помощи представителям искусства и культуры, а также спонсорства образовательных программ. 26 января 2006 года в музее Марины Цветаевой прошло вручение ежегодной литературной премии имени Юрия Казакова, учрежденной в 2004 году Фондом совместно с журналом «Новый мир».

1 июня, в Международный день защиты детей, в Государственном музее А.С. Пушкина для детей-инвалидов и детей из социально незащищенных семей была организована интерактивная программа в экспозициях музея с демонстрацией познавательно-развлекательных площадок, посвященных истории русской литературы, а также проведено театральное представление по мотивам сказок А.С. Пушкина.

В течение отчетного года оказывалась финансовая помощь АБТД им. Товстоногова, театру «Мастерская П.Н. Фоменко», драматическому театру «Комедианты», Фонду поддержки музыкального, театрального и художественного развития, молодежному камерному оркестру Санкт-Петербургского государственного университета, Государственному центральному музею кино. Этому уникальному музею были предоставлены средства на приобретение коллекции из 20 фильмов современных российских и зарубежных режиссеров для пополнения фильмотеки и использования их в целенаправленных некоммерческих ретроспективах мастеров российского и мирового кино и в постоянных образовательных циклах «Век кино».

Помимо этого, в 2006 году была оказана поддержка Центру оперного пения под руководством Галины Вишневской в ремонте помещений и Академическому музыкальному колледжу при Московской государственной консерватории им. А.П. Чайковского в приобретении запасных частей, необходимых для ремонта роялей «Стейнвей», «Ферстер» и «Блютнер».

В числе благотворительных программ НРБанка и БРФ неизменно остается помощь православным храмам и монастырям. В 2006 году в целях улучшения условий проживания насельниц Свято-Троицкого Серафимо-Дивеевского женского монастыря Благотворительный Резервный Фонд начал строительство двухэтажного сестринского корпуса. Было сделано также благотворительное пожертвование на устройство внутренних инженерных систем вентиляции и кондиционирования воздуха и усиление фундаментов крипты в храме во имя Сретения Владимирской иконы Божьей Матери Сретенского ставропигиального мужского монастыря.

В рамках спонсорских программ Национальный Резервный Банк оказал помощь Международному общественному фонду выдающихся моряков и флотоводцев, помог в подготовке и проведении III Съезда Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России», Первого форума творческой и научной интеллигенции. Банк также выступил спонсором Международного инвестиционного форума «Московский Бизнес-Диалог – 2006».



ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

СОВЕТ БАНКА

Старых Александр Николаевич — председатель Совета Банка, генеральный директор ЗАО «Коопвнешторг».

Родился в 1937 г. В 1961 г. окончил Московскую сельскохозяйственную академию им. Тимирязева, специальность — селекция и семеноводство; в 1980 г. окончил Академию народного хозяйства СССР, специальность — экономика, организация управления и планирование народного хозяйства. 1968—1975 гг. — «Главкоопплодоовош» Центросоюза СССР, зам. начальника; с 1975 г. по наст. время — ВО «Союзкоопвнешторг» Центросоюза СССР (с 1995 г. ЗАО «Коопвнешторг»), управляющий, первый заместитель председателя, председатель, генеральный директор.

Кудимов Юрий Александрович — заместитель председателя Совета Банка, президент АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО).

Родился в 1953 г. В 1979 г. окончил МГУ им. М.В. Ломоносова, факультет журналистики, а в 1998 г. — магистратуру «Даулинг колледж» (Нью-Йорк), специальность — международные финансы и банковское право. 1982—1994 гг. — работал в центральных СМИ страны; 1994—1995 гг. — АО «РИФК», начальник управления инвестиций; с 1995 г. по наст. время — АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО), заместитель, первый заместитель председателя Правления, президент.

Докучаев Михаил Вадимович — заместитель председателя Совета Банка, заместитель генерального директора ООО «Национальная Резервная Корпорация».

Родился в 1958 г. В 1981 г. окончил Финансовую академию при Правительстве РФ (Московский финансовый институт), специализация — финансы и кредит; 1981—1983 гг. — служба в Советской Армии; 1983—1991 гг. — Министерство финансов СССР, старший экономист, ведущий экономист, начальник отдела; 1991—2002 гг. — ОАО «Газпром» начальник департамента финансирования, член Правления; 2002—2004 гг. — КБ «Арбат-Банк», председатель Правления; 2004—2006 гг. — ООО «Национальная Жилищная Корпорация», генеральный директор; с 2006 г. по апрель 2007 г. — ООО «Национальная Резервная Корпорация», заместитель генерального директора; с апреля 2007 г. по наст. время — ЗАО «Национальная Резервная Корпорация», заместитель генерального директора.

Колодкин Аркадий Владимирович — член Совета Банка, первый заместитель председателя Правления АКБ «НРБанк» (ОАО).

Родился в 1966 г. В 1989 г. окончил Воронежское высшее военное инженерное училище, специализация — радиоэлектронные средства. 1994—1995 гг. — Мытищинский коммерческий банк, дилер I категории отдела валютного диллинга; 1995—2000 гг. — АКБ «КОПФ», начальник отдела по работе с государственными долговыми обязательствами, первый заместитель председателя Правления, начальник инвестиционного управления; 2000 г. — ООО «Интерпроком», заместитель генерального директора по экономике; 2000—2001 гг. — АО «Всеобщий банк по обороту ценностей» (Будапешт, Венгрия), исполнительный директор; с 2001 г. по наст. время — АКБ «НРБанк», вице-президент, заместитель председателя Правления, первый заместитель председателя Правления.

Данилицкий Анатолий Антонович — член Совета Банка, генеральный директор ООО «Национальная Резервная Корпорация».

Родился в 1952 г. В 1974 г. окончил МГИМО, специальность — специалист по международным отношениям; 1974—1993 гг. — Министерство иностранных дел, дипломатические посты в российских посольствах; 1993—1995 гг. — АО «РИФК», директор; 1995—2004 гг. — АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО), заместитель председателя Правления, первый заместитель председателя Правления; с 2004 г. по апрель 2007 г. — ООО «Национальная Резервная Корпорация», генеральный директор; с апреля 2007 г. по наст. время — ЗАО «Национальная Резервная Корпорация», генеральный директор.

Душати́н Леонид Алексе́евич — член Совета Банка, первый заместитель генерального директора ООО «Национальная Резервная Корпорация».

Родился в 1960 г. В 1983 г. окончил Финансовую академию при Правительстве РФ (Московский финансовый институт), факультет — «Международные экономические отношения». 1983—1991 гг. — Министерство финансов СССР, ст. эксперт Главного валютно-экономического управления; 1991—1996 гг. — совместное советско-шведское общество «Пергамос» (с 1992 г. ЗАО «Пергамос»), исполнительный директор; 1996—2004 гг. — КБ «Национальный Резервный Банк» (с 1997 г. АКБ «Национальный Резервный Банк»), советник председателя Правления, начальник Управления ТЭК, вице-президент, заместитель председателя Правления; с 2004 г. по апрель 2007 г. — ООО «Национальная Резервная Корпорация», первый заместитель генерального директора; с апреля 2007 г. по наст. время — ЗАО «Национальная Резервная Корпорация», первый заместитель генерального директора. Также является членом совета директоров ОАО «Аэрофлот — российские авиалинии», председателем Комитета по аудиту и членом Комитета по стратегии ОАО «Аэрофлот — российские авиалинии», председателем советов директоров ООО «НРК-Энерго» и ООО «Корпорация «Энергомашэкспорт», членом советов директоров ООО «НРК-Ойл» и ООО «Евразия Телеком».

Каширский Анатолий Владимирович — член Совета Банка, член совета директоров ЗАО «Национальная Резервная Корпорация».

Родился в 1958 г. В 1981 г. окончил Финансовую академию при Правительстве РФ (Московский финансовый институт), специализация — финансы и кредит; 1981—1985 гг. — Московская областная контора Стройбанка СССР, экономист, старший экономист, зам. начальника отдела; 1985-1990 гг. — Мытищинское отделение Стройбанка СССР (Промстройбанка), управляющий отделением; 1990—1996 гг. — Мытищинский коммерческий банк, председатель Правления; 1997—1998 гг. — АКБ «Национальный Резервный Банк», советник председателя Правления; 1998—2002 гг. — Eurasco Bank AG, Швейцария, генеральный директор; с 2002 по наст. время — CIS Interfincom AG, Швейцария, генеральный директор.

Тарасов Алексей Евгеньевич — член Совета Банка, заместитель генерального директора, начальник Юридического департамента ООО «Национальная Резервная Корпорация».

Родился в 1972 г. В 1994 г. окончил МГИМО, специальность — юрист-международник со знанием иностранного языка. 1993—2000 гг. — ЗАО «Конверсбанк», начальник юридического управления; 2000—2002 гг. — АКБ «Ингосстрах-Союз», начальник Управления организации финансирования и кредитования инвестиционных программ, начальник Юридического управления; 2002—2004 гг. — АКБ «Нацио-



нальный Резервный Банк» (ОАО), советник президента, с 2004 г. по апрель 2007 г. — ООО «Национальная Резервная Корпорация», начальник Юридического департамента, заместитель генерального директора; с апреля 2007 г. по наст. время — ЗАО «Национальная Резервная Корпорация», заместитель генерального директора — начальник Юридического департамента, ООО «Национальная Резервная Корпорация», генеральный директор.

Ковалев Андрей Феликсович — заместитель генерального директора — начальник Финансового департамента ЗАО «Национальная Резервная Корпорация».

Родился в 1960 г. В 1983 г. окончил МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность — экономист-кибернетик, в 1992 г. — Центрально-Европейский университет, магистр экономики. 1983—1992 гг. — Институт экономики мировой социалистической системы Академии наук СССР (Институт международных экономических и политических исследований), младший научный сотрудник, научный сотрудник; 1992—1996 гг. — Центральный Банк РФ, ведущий экономист, главный экономист, начальник отдела, начальник Управления; 1996—2004 гг. — Всеобщий банк по обороту ценностей (Будапешт, Венгрия); с 2004 г. по апрель 2007 г. — ООО «Национальная Резервная Корпорация», начальник Финансового департамента, заместитель генерального директора — начальник Финансового департамента; с апреля 2007 г. по наст. время — ЗАО «Национальная Резервная Корпорация», заместитель генерального директора — начальник Финансового департамента.

ПРАВЛЕНИЕ БАНКА

Кудимов Юрий Александрович — президент АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО), председатель Правления Банка.

Родился в 1953 г. В 1979 г. окончил МГУ им. М.В. Ломоносова, факультет журналистики, а в 1998 г. — магистратуру «Даулинг колледж» (Нью-Йорк), специализация — международные финансы и банковское право. 1982—1994 гг. — работал в центральных СМИ страны; 1994—1995 гг. — АО «РИФК», начальник управления инвестиций; с 1995 г. по наст. время — заместитель, первый заместитель председателя Правления, президент, председатель Правления АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО).

Колодкин Аркадий Владимирович — первый заместитель председателя Правления АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО).

Родился в 1966 г. В 1989 г. окончил Воронежское высшее военное инженерное училище, специализация — радиоэлектронные средства. 1994—1995 гг. — Мытищинский коммерческий банк, дилер I категории отдела валютного дилинга; 1995—2000 гг. — АКБ «КОПФ», начальник отдела по работе с государственными долговыми обязательствами, первый заместитель председателя Правления, начальник Инвестиционного управления; 2000 г. — ООО «Интерпроком», заместитель генерального директора по экономике; 2000—2001 гг. — АО «Всеобщий банк по обороту ценностей» (Будапешт, Венгрия), исполнительный директор Банка; с 2001 г. по наст. время — вице-президент, заместитель председателя Правления, первый заместитель председателя Правления АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО).

Соловьев Дмитрий Борисович — заместитель председателя правления АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО).

Родился в 1964 г. В 1986 г. окончил Финансовую академию при Правительстве РФ (Московский финансовый институт, диплом с отличием), факультет — «Международные экономические отношения». 1986—1991 гг. — Министерство финансов СССР, старший экономист, эксперт, эксперт I категории Главного валютно-экономического управления, сводного валютно-экономического отдела, заместитель начальника отдела валютно-финансовых нормативов, таможенных доходов и налогов во внешней торговле; 1991—1995 гг. — АО «Автотрактороэкспорт», главный специалист; 1995 г. — КБ «НРБанк», начальник Управления внешнего долга; 1995—1999 гг. — Министерство финансов РФ, консультант, заместитель начальника Департамента, заместитель руководителя Департамента, государственный советник I класса; с 2000 г. по наст. время — вице-президент, заместитель председателя Правления АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО).

Захаров Юрий Анатольевич — заместитель председателя Правления АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО).

Родился в 1956 г. В 1978 г. окончил МИУ, факультет экономической кибернетики, специальность — инженер-экономист. 1978—1992 гг. — НИИ приборостроения, инженер; 1992 г. — КБ «Кредитагро», старший экономист; 1992—1994 гг. — КБ «Лантабанк», старший экономист, начальник аналитического управления бухгалтерского учета; 1994—1995 гг. — КБ «Восточно-европейский инвестиционный банк», начальник отдела финансового планирования экономического управления; с 1995 г. по наст. время — заместитель главного бухгалтера, главный бухгалтер, заместитель председателя Правления АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО).



Родионова Елена Михайловна — заместитель председателя Правления АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО), начальник Управления внутреннего контроля.

Родилась в 1954 г. В 1976 г. окончила Харьковский инженерно-экономический институт, специальность — инженер-экономист, в 2001 г. окончила Институт актуального образования «ЮрИнфор-МГУ», специальность — юрист, с 1993 г. кандидат экономических наук. 1978—1980 гг. — Военное представительство МО СССР при КраЗе, инженер-экономист; 1981—1989 гг. — Главное автомобильное управление МО СССР, инженер, ст. инженер-экономист финансового отдела; 1984—1988 гг. — Представительство уполномоченного Правительства СССР по делам пребывания группы советских войск в ПНР, старший экономист; 1989—1995 гг. — Академия труда и социальных отношений, зав. кабинетом, преподаватель кафедры экономики труда и занятости, ст. преподаватель, доцент; с 1995 г. по наст. время — экономист, ведущий экономист, начальник отдела, заместитель начальника Управления внутреннего контроля, начальник Управления внутреннего контроля, заместитель председателя Правления АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО).

Немова Алла Михайловна — главный бухгалтер АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО).

Родилась в 1959 г. В 1981 г. окончила Киевский институт инженеров гражданской авиации, специальность — инженер-экономист. 1981—1990 гг. — Воркутинский аэропорт, техник-нормировщик, инженер ПДО авиационно-технической базы, инженер II категории; 1990—1991 гг. — КБ «Полюс-банк» (с 1991 г. — АКБ «Полюс-банк»), начальник транспортного отдела, директор отдела «Транссервис»; 1992—1993 гг. — ТОО «ТТТ», заместитель директора по экономике и финансам; 1993 г. — АО «Россия — Заполярью», экономист; 1993—1997 гг. — КБ «РосДомБанк», ведущий специалист финансового управления, заведующий сектором учета внутрибанковских операций, заместитель главного бухгалтера; с 1997 г. по наст. время — заместитель начальника отдела учета операций в иностранной валюте, заместитель главного бухгалтера, главный бухгалтер АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО).

Демченко Константин Юрьевич — вице-президент АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО).

Родился в 1973 г. В 1994 г. окончил Институт стран Азии и Африки, специализация — востоковедение. 1994—1995 гг. — АКБ «Краснодарбанк», менеджер; 1995 г. — ЗАО «ФТК Инвест», старший менеджер; с 1995 г. по наст. время — экономист, ведущий экономист, старший дилер, начальник отдела, начальник Управления казначейства, вице-президент АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО).

Пиганов Андрей Анатольевич — заместитель председателя Правления АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО).

Родился в 1969 г. В 1993 г. окончил Московский архитектурный институт, в 2002 г. окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ, специализация — финансы и кредит. 1993—1998 гг. — ОАО АКБ «Инкомбанк», специалист, главный специалист, главный экономист, эксперт Правления; 1998—2000 гг. — АКБ «Национальный Резервный Банк», эксперт Правления; 2000—2001 гг. — КБ «СВА», начальник Управления развития бизнеса; с 2001 г. по наст. время — начальник ОПЕРУ, УКК, УРК, УРП, вице-президент, заместитель председателя Правления АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО).

ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ О НАЦИОНАЛЬНОМ РЕЗЕРВНОМ БАНКЕ

Полное название банка: Акционерный коммерческий банк «Национальный Резервный Банк» (открытое акционерное общество).

Сокращенное название банка: АКБ «НРБанк» (ОАО).

Организационно-правовая форма: открытое акционерное общество (ОАО).

Президент банка: Кудимов Ю.А.

Год основания: 1994 год.

Регистрация:

в Московской регистрационной палате – № 29010-РП от 6 мая 1999 года;

в Центральном банке Российской Федерации – № 2170 от 19 марта 1999 года;

в Межрайонной инспекции МНС России № 39 по г. Москве – № 1027700458224 от 26 ноября 2002 года.

Лицензии:

- генеральная лицензия ЦБ РФ на осуществление банковских операций № 2170 от 24.07.2003 года;
- лицензия на осуществление банковских операций на привлечение во вклады и размещение драгоценных металлов № 2170 от 24.07.2003 года;
- лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 077-03790-100000 от 13.12.2000 года;
- лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности № 077-03851-010000 от 13.12.2000 года;
- лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами № 077-03899-001000 от 13.12.2000 года;
- лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности № 077-04345-000100 от 27.12.2000 года.

Официальный аудитор: ЗАО «Делойт и Туш СНГ», лицензия на осуществление аудиторской деятельности № Е 002417 от 6.11.2002 года.

Местонахождение: 115054, Россия, г. Москва, Павелецкая пл., д. 2/2.

Телефоны: (495) 234-48-50, 956-32-31.

Факс: (495) 956-32-30.



Телекс: 414648 NRB RU

Официальный сайт: www.nrb.ru

Электронная почта: info@nrb.ru

SWIFT: NARN RUMM

REUTERS: NRBM

Корреспондентский счет в рублях: 30101810200000000933 в ОПЕРУ Московского ГТУ Банка России, БИК 044525933, ИНН 7703211512.

Корреспондентские счета в инвалюте: в 19 российских банках, в одном банке стран СНГ и в 18 других иностранных банках-корреспондентах.

Инфраструктура: штаб-квартира в Москве.

Филиал в Санкт-Петербурге:

Адрес: 191024, Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Полтавская, д. 6.
Телефон: (812) 301-91-61. Факс: (812) 301-91-60.
Управляющий – Ильченко Сергей Анатольевич.

Филиал в Воронеже:

Адрес: 394006, Россия, г. Воронеж, ул. Челюскинцев, д. 149.
Телефон: (4732) 71-21-80. Факс: (4732) 57-84-36.
Управляющий – Пенькова Галина Владимировна.

Представительство в Лондоне:

Адрес: 4 John Carpenter Street, London, EC4VONH.
Телефон: +44 (0) 207 4997441. Факс: +44 (0) 207 3181150.
Руководитель – Данилицкий Анатолий Антонович.

Представительство в Киеве:

Адрес: 01004, Украина, г. Киев, ул. Пушкинская, д. 23-б, оф.18.
Телефон: (38 044) 247-43-55. Факс: (38 044) 247-40-56.
Руководитель – Юткин Вячеслав Михайлович.

Банк является членом:

- Ассоциации российских банков;
- Ассоциации банков Северо-Запада;
- Национальной фондовой ассоциации;
- Национальной ассоциации участников фондового рынка;
- Московской межбанковской валютной биржи;
- Санкт-Петербургской валютной биржи;
- Российской торговой системы;
- Московской международной бизнес-ассоциации;
- Международной платежной системы VISA International;
- Международной межбанковской электронной системы передачи информации и совершения платежей SWIFT.

Международные банки-корреспонденты:

<i>Австрия</i>	Meinl Bank AG
<i>Венгрия</i>	Altalanos Ertekeforgalmi Bank (General Banking and Trust Company Ltd)
<i>Германия</i>	Deutsche Bank AG VTB Bank (Deutschland) AG Commerzbank AG
<i>Египет</i>	Banque Misr National Bank of Egypt
<i>Индия</i>	State Bank of India Canara Bank Deutsche Bank AG
<i>Испания</i>	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A.
<i>Италия</i>	Unicredito Italiano
<i>Кипр</i>	Russian Commercial Bank (Cyprus) Ltd
<i>США</i>	Deutsche Bank Trust Company Americas
<i>Финляндия</i>	Nordea Bank Finland PLC
<i>Швейцария</i>	UBS AG Russian Commercial Bank



СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Президента — Председателя Правления Национального Резервного Банка Ю.А. Кудимова	3
Положение акционерного коммерческого банка «Национальный Резервный Банк» (ОАО) в подотрасли «банковская деятельность»	6
Стратегическое развитие	7
Приоритетные направления деятельности АКБ «Национальный Резервный Банк» (ОАО)	8
Основные задачи на 2007 год	9
Отчет Совета Банка о финансовых результатах деятельности АКБ «НРБанк» (ОАО)	10
Бухгалтерский баланс на 1 января 2007 года	11
Отчет о прибылях и убытках за 2006 год	13
Отчет об уровне достаточности капитала	14
Сведения о составе участников банковской (консолидированной) группы	15
Динамика основных финансовых показателей	17
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов АКБ «НРБанк» (ОАО)	21
Информация о сделках, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными сделками или сделками, в совершении которых имеется заинтересованность	21
Клиентская политика	22
Корреспондентские отношения	23
Международные проекты	24
Проектное и корпоративное финансирование	25
Кредитная политика	26
Внешнеторговое финансирование и международные расчеты	27
Операции на финансовых рынках	28
Операционно—расчетное управление	29
Ипотечное кредитование	30
Работа с физическими лицами	32
Управление рисками	34
О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма	35
Внутренний контроль	36
Филиал Банка в Санкт-Петербурге	38
Филиал Банка в Воронеже	40
Деятельность на Украине	42
Информационные технологии	44
Кадровая политика	46
Благотворительная деятельность	48
Органы управления (Совет Банка, Правление Банка)	50
Основные сведения о Национальном Резервном Банке	55

2006



NATIONAL RESERVE BANK

ANNUAL REPORT



Yu.A. Kudimov

President of the National Reserve Bank

STATEMENT BY THE PRESIDENT YU.A. KUDIMOV

Among the most distinguished events of the country's successful economic development in 2006 were enhanced capitalization and increased net capital inflow. The RTS index grew by 70.83%, whereas the MICEX index advanced by 67.5%. Aggregate capitalization of Russian companies almost doubled to reach USD 908 billion which placed Russia among the leaders of the emerging markets. All that enhanced investment attractiveness of national economy and triggered a huge capital inflow. According to the estimates of the Central Bank of Russia, net inflow of private foreign capital reached USD 41.6 billion versus USD 1.1 billion in 2005.

In 2006 the favorable macroeconomic environment in Russia encouraged expansion of the banking sector. NRBank took a full advantage of the positive background and strong economic growth to consolidate its position and achieve better performance results. Thanks to a well-thought-out development strategy supplemented by flexible management structure, highly qualified staff and seamless banking service, the Bank could post a record net profit since the onset of its operation — RUB 8.57 billion, which represents a 52.4% rise versus 2005. The Bank's capital (own funds) advanced to RUB 16.83 billion, which was RUB 6.14 billion more than at year-end 2005.

While implementing its investment policy NRBank sought, as in previous years, to facilitate introduction of foremost technologies, revival and reorganization of large enterprises, the prime focus being on high tech and socially significant sectors of Russia's economy. Special attention traditionally was given to services sector and final goods producing.

In 2006 we continued cooperation with a number of large companies such as OAO Gazprom, OAO Aeroflot-Russian Airlines, OAO Terminal, OAO S.P. Korolev Energy Corporation, OAO ZAO Aviastar-SP, OAO United Engineering Plants, FGUP Sudoexport, OAO Voronezh Joint-Stock Aircraft Construction Company, FGUP Nizhegorodsky Plant named after M.V. Frunze, Sky Link Group of Companies, Razgulay-Ukrros Group, Itera Group of Companies, OAO Ilyushin Finance Co., ZAO Energomashexport Corporation and OAO LOMO.

In addition, we won as new customers a number of reputed companies including OAO Avtovaz. The leader of the domestic motor-craft industry was offered a credit line facility.

NRBank's accreditation with the Federal Agency on Industry, the Federal Agency on Nuclear Energy, the Federal Customs Service, the Federal Agency on State Reserves, as well as its status as the authorized bank of FGUP Rosoboronexport provides NRBank with ample opportunities in the implementation of large-scale investment projects in the military sector, telecommunication and aircraft construction.

The number of corporate customers advanced at year-end 2006 by 15%. The impressive growth was achieved through balanced and efficient relationship policy with the existing customers, enhanced service quality and new product development. Amounts owed to customers (deposits and balances in accounts held by corporate customers and individuals) came to RUB 10.258 billion which was 53% more than at year-end 2005.

During the year under review we pressed ahead with the implementation of our long-term development strategy targeted at NRBank's transformation from an investment bank into a large universal credit institution.

In 2006 NRBank considerably intensified cooperation with private customers. Balanced interest policy allowed to increase the volume of attracted deposits by almost 6 times from RUB 688 million 728 thousand as of January 1, 2006 to RUB 3 billion 736 million 40 thousand as of January 1, 2007.

In autumn 2006 a new full service office of NRBank, Taganskoye, opened its door for private and corporate customers providing them with a complete product line including mortgage lending.

The conspicuous growth achieved in the consumer lending segment significantly increased the share of consumer loans in NRBank's loan portfolio. The total amount of issued consumer loans came to RUB 120 million, which represents a 1.5-fold rise over the previous year.

Following our strategy providing for ambitious expansion of the existing branch network, we opened in autumn 2006 a new branch in the city of Voronezh. Since the very onset of its operation customers were offered a comprehensive line of traditional services.

As of January 1, 2007 the balance sheet total of the new Branch established on the basis of OAO Voronezh Bank broke down at RUB 1 billion 407 million.



During the last two months of 2006 the volume of issued loans surpassed RUB 543 million, whereas lending to the real sector of national economy accounted for RUB 432.7 million and the total volume of the branch's loan portfolio amounted to RUB 957.7 million.

During the year under review NRBank continued its strategic expansion into the North-West region of Russia. Activities of the Bank's Branch in St. Petersburg whose business grew by a third in 2006 were a great help in the implementation of our ambitious regional policy. The Branch's assets advanced in 2006 by RUB 800 million to reach as of January 1, 2007 RUB 3.1 billion.

In 2006, NRBank's Branch showed high business profitability. The balance sheet profit volume advanced to RUB 117 million, which represents a 72% rise versus 2005.

Since 2007, creation of a ramified branch network facilitating expansion of the customer base and lending activities shall be considered a key priority of NRBank's development. In years to come three new branches will be opened in Russian regions. Thus, a branch of the National Reserve Bank will be opened in 2007 in the city of Volgograd. It will specialize in servicing large corporations and medium-sized businesses.

The Bank achieved powerful expansion in the volume of mortgage lending. The mortgage loan portfolio advanced at year-end 2006 by RUB 3,3 billion or 3.4 times, whereas its aggregate volume came close to RUB 4,8 billion. Income generated by mortgage lending activities almost doubled in 2006 to top RUB 254 million. Mortgage lending is considered a very important and promising line of business; that is why one of the most crucial tasks in 2007 will be establishment of a specialized mortgage bank, as well as ambitious expansion of our mortgage lending program.

Throughout 2006 we actively supported the National Reserve Corporation in the implementation of a number of construction projects, the prime focus being on the large-scale program called «Low-Rise Buildings in Russia». The goal of the program is to create in Russia a new sector of economy producing and selling standard houses and provide affordable accommodation. Today, the program is running in the Moscow region, Central and South Russia and Siberia.

During the year under review the Bank continued realization of the long-term project of development of Russia's aircraft building industry. We also continued cooperation with OAO Voronezh Joint-Stock Aircraft Construction Company (VASO), ZAO Aviastar-SP and OAO Aeroflot-Russian Airlines. Officers of the National Reserve Corporation and NRBank appointed to the board of directors of OAO Aeroflot took an active part in reorganization of the carrier's management and governance style, as well as its participation in a number of investment projects.

While implementing new programs we did not forget our traditional areas of business. There was conspicuous growth in the volume of transactions in the lending and stock markets. Besides, we managed to attract new customers and offer them highest quality and seamless banking service.

A significant rise was achieved in the volume of securities investment: RUB 11.166 billion versus RUB 6.463 billion in 2005. Thanks to an efficient securities management system, the net profit generated by this segment tripled to reach RUB 11.010 billion. The volume of loan portfolio increased by RUB 2.907 billion or 21% to reach a total of RUB 16.680 billion.

In the reporting year we carried out a considerable amount of work to strengthen ties with our counterparts in various segments of the interbank market. 14 new general agreements were signed in 2006 raising the total number of banks having signed a general agreement with NRBank to 124.

Thanks to successful cooperation with western financial institutions NRBank could offer its customers high-grade trade finance services, attract financial resources, receive new credit lines and arrange financing with participation of export credit agencies.

Another success was the signing of correspondent agreements and subsequent establishment of limits on various transactions with a number of top western banks, including Deutsche Bank AG, Raiffeisen Zentralbank Oesterreich AG, BCP-Bank, Donau-Bank AG, Landesbank Berlin, HVB, Bank Austria, etc. Cooperation with the above institutions enables the Bank to issue and service short and medium-term L/Cs and guarantees practically round the globe.

The year under review witnessed a conspicuous growth in the volume of credit lines on documentary transactions extended by foreign banks — over USD 50 million. As a result, the total volume of credit lines reached in 2006 USD 110 million.

The total volume of documentary business topped at year-end 2006 USD 176.42 million, which represents a 100 million rise over the previous year.

The focal point of our activities in 2007 will be expanding correspondent relations with Russian and the world's top banks, the prime focus being on documentary business, foreign exchange transactions and trade finance. Among the other priorities are improving the quality and competitiveness of international payment service and reducing operational expenses.

During the year under review NRBank dynamically developed its cooperation with the strategic partners in Ukraine – ZAO BANK NRB, Energobank, European Insurance Alliance, resort group in the Crimea, as well as other organizations comprising the National Reserve Corporation and facilitating its business activities in the Ukrainian market.

As in previous years, financial aid was given to the Russian Drama Theater named after Lesya Ukrainka in Kiev. In addition, NRBank sponsored Humor Festival in Yalta and Jazz Festival in Koktebel. During the year under review we continued our active engagement in the implementation of two large-scale charitable projects in the Crimea comprising reconstruction of the Chekhov Theater in the city of Yalta and construction of an orthodox Church in memory of the drowned and travelers in Malorechenskoye near Alushta.

As in previous years, NRBank's partners and shareholders gave us efficient support in all our undertakings. Their trust and assistance in the course of the Bank's transformation into a universal credit institution in the highly competitive banking environment will allow the Bank to efficiently develop its business in future and consolidate its position in international markets and the Russian banking community.





NRBANK'S POSITION IN THE RUSSIAN BANKING SECTOR

For over ten years NRBANK has maintained its presence among Russia's largest privately owned credit institutions. In 2004 the Bank joined the world's top 1000 banks in terms of tier 1 capital volume.

NRBANK's successful performance in 2006 was determined by three major factors: efficient securities portfolio management, a favorable macroeconomic environment, as well as NRBANK's skew from investment banking towards universality, which implies expansion of the customer business, including mortgage lending.

In accordance with the top 1000 ratings released by RBC-Rating Agency, NRBANK was as of December 31, 2006:

- 5th largest bank in terms of balance sheet profit volume
- 18th largest bank in terms of the capital (own funds) volume
- 21st largest bank in terms of mortgage lending volume
- 33rd largest bank in terms of the aggregate volume of securities investment
- 49th largest bank in terms of net assets volume
- 55th largest bank in terms of retail lending volume
- 86th largest bank in terms of the loan portfolio volume

Highly qualified staff, as well as the Bank's expertise and profound knowledge of the Russian and foreign markets allowed the Bank to achieve high profitability of transactions in the stock market, streamline its lending policy, attract new customers, as well as take part in large-scale investment programs implemented on both national and regional level.

STRATEGIC DEVELOPMENT

NRBank is a highly reliable, stable and rapidly growing credit institution operating in the Russian market for over ten years.

NRBank enjoys immaculate business reputation. A strategic objective of NRBank is to gain the leadership in the Russian banking sector and become one of the most efficient commercial banks in all key segments of its business.

Among our priorities until 2010 are:

- implementation of our strategic goal to get transformed into a universal credit institution which is proactive in all segments of the domestic market
- maintenance of NRBank's leading position among Russian credit institutions in terms of profit, assets and capital volume
- enhancement of credit ratings
- retail business expansion
- attraction of new counterparts in the international financial markets
- ambitious expansion of the branch network
- attraction of successfully operating regional companies with a view to enlarge the existing customer base and intensify lending business
- further perfection of the product line and standard offerings providing for the outstanding quality of banking services
- growth in the volume of mortgage lending, active penetration into the Russian regions
- implementation of technological improvements in the IT sphere in order to support business development



STRATEGIC PRIORITIES

The mission of the National Reserve Bank is to establish and strengthen mutually beneficial long-term cooperation with the Bank's customers called to enhance profitability and facilitate development of the Bank and its customers' business. That is why among our priorities we count:

-Corporate business and lending

NRBank's traditional focus is on corporate customer service. A strong emphasis is placed on implementation and support of various investment projects in a diversity of sectors, including aviation, telecommunication, trade, construction, textiles, food industry and military sector and agriculture. NRBank is proud to offer its customers a comprehensive line of services comprising settlement and cash services, documentary transactions, lending, project finance, international cooperation programs and salary projects. In addition to standard service offerings, NRBank's customers can avail themselves of the Bank's expertise and tailor-made business development programs.

-Mortgage lending

NRBank is relentless in implementing its large-scale mortgage lending program developed in cooperation with the National Mortgage Company (NICOM). To expand this core area of business a specialized mortgage bank will be opened in Moscow. In the Russian regions it will be supplemented by mortgage lending centers established on the basis of NRBank's branches. Today, mortgage loans from the National Reserve Bank are available in Moscow, Moscow region, St. Petersburg, Leningrad region and the city of Voronezh and Voronezh region.

-Investment activities

Investment banking represents a traditional line of NRBank's business. NRBank can confidently present itself as an expert investor financing and implementing large-scale investment projects in various sectors of Russia's economy. The Bank's Treasury provides brokerage and trust management services and performs own transactions on all major trading floors.

-International cooperation

Striving to facilitate the international business of corporate customers, NRBank operates with a tight focus on interaction with foreign credit institutions. The Bank endeavors to attract new counterparts abroad, it performs own transactions and takes part in international syndicates. Another hub of our activities is documentary business transactions, including issuance of guarantees and L/Cs.

-Retail services

Following its strategy providing for substantial expansion of retail business, NRBank offers its customers a competitive, up-to-date line of high quality banking services comprising:

- cash and settlement services
- consumer lending
- opening and maintenance of deposit accounts
- banking card programs

- Internal audit

With a view to enhance NRBANK's reliability utmost attention is given to refinement of internal audit and introduction of foremost risk management technologies based on internal risk scenarios.

PERFORMANCE GOALS FOR 2007

In 2007, NRBANK will endeavor to maintain the current level of asset transaction profitability and lower market risks by reducing the securities share and increasing the proportion of corporate loans in the assets composition.

One of the most crucial tasks in 2007 will be establishment on the basis of the National Mortgage Company of a specialized mortgage bank, arrangement of its financing, as well as ambitious expansion of our mortgage lending program.

Since 2007, creation of a ramified branch network facilitating expansion of the customer base and lending activities shall be considered a key priority of NRBANK's development. In years to come three new branches will be opened in Russian regions. Thus, according to a decision taken by the Management Board, a branch of the National Reserve Bank shall be opened in the second half of 2007 in the city of Volgograd. The branch will specialize in servicing large corporations and medium-sized businesses.

NRBANK's branch in St. Petersburg will concentrate its energy on expansion of assets transaction volume by enhancing traditional operations in the financial and stock markets and intensifying lending activities. Another priority is opening an additional office.

The hub of our Voronezh branch's activities will be enlargement of the customer base, opening of additional offices, installation of new ATMs and expansion of the product line.

The central aspects of our regional business expansion in 2007 are: increased issuance of banking cards, improved quality of services provided to card holders, acquiring, enhanced consumer lending and new product development (car loan facilities, educational loans, etc.).



BOARD OF DIRECTORS REPORT

NRBank's performance in 2006 was largely determined by three key factors: effective management of the securities portfolio, ongoing development of the corporate and retail business, including mortgage lending, as well as favorable macroeconomic trends in Russian economy. NRBank's net assets grew in the reporting year by 33% to reach a total of RUB 31.95 billion.

As a result, NRBank posted a record profit since the onset of its operation – RUB 8.57 billion which represents a 52.4% rise versus 2005. The Bank's capital calculated in accordance with the methods of calculation of own funds (capital) of credit institutions of the Central Bank of Russia advanced to RUB 16.83 billion, which was RUB 6.14 billion more than at year-end 2005.

During the year under review the volume of loan portfolio (net) increased by RUB 2.907 billion or 21% to reach a total of RUB 16.680 billion. The share of net loan indebtedness in NRBank's assets came to 52%. Conspicuous growth was achieved in the volume of mortgage loan portfolio to RUB 4.274 billion, which was RUB 2.908 billion more than in 2005.

There was a significant rise in the volume of securities investment: RUB 11.166 billion versus RUB 6.463 billion in 2005. Thanks to an efficient securities management system, net profit, including positive revaluation generated by this segment came to RUB 11.010 billion, which represents a 3-fold rise over the previous year.

The total amount of NRBank's liabilities was almost static on the year and came to RUB 14.706 billion. However, the structure of attracted funds significantly changed during 2006; in particular, the share of funds owed to customers in NRBank's liabilities advanced from 50% to 70%, whereas the proportion of deposits held by individuals grew from 13.3% to 33%. The volume of funds in customer accounts (including balances in current and deposit accounts held by both private customers and corporates) came by year-end to RUB 10.258 billion, which was 53% more than at the close of the previous accounting period.

Throughout the year under review NRBank maintained a high level of liquidity acting in strict compliance with the regulations and ratios established by the Bank of Russia. Thus, the capital adequacy ratio characterizing reliability of a credit institution significantly exceeded the figure prescribed by the regulator.

In 2006, NRBank operated in compliance with the Russian legislation, international law and established business practices, including the Code of Corporate Behavior approved and recommended by the Russian Government in 2001.

Accounting Balance Sheet (the Published Form) As at January 1, 2007

Of the credit institution JSCB "National Reserve Bank" (Open Joint-Stock Company)
(NRBank (OJSC) (full official and short name)
Postal address: 115054, Moscow, Paveletskaya sq. 2, building. 2.

Form's code 0409806
Annual
In thousand of Roubles

No	Name of the item	Data as at reporting date	Data as at corresponding reporting date of the previous year
1	2	3	4
I	ASSETS		
1	Cash	254 882	107 494
2	Balances with the Central bank of the Russian Federation	724 906	2 717 365
2.1	Obligatory reserves	164 062	186 807
3	Advances in credit organizations	905 902	460 375
4	Net investments in trading securities	8 501 627	4 230 264
5	Net loans and advances to customers	16 680 282	13 773 451
6	Net investments in investment securities held to maturity	328 947	678 968
7	Net investments in securities available for sale	2 335 176	1 554 158
8	Fixed assets, intangible assets and inventories	233 216	209 601
9	Interest receivable	76 850	3 937
10	Other assets	1 908 017	274 079
11	TOTAL ASSETS	31 949 805	24 009 629
II	LIABILITIES		
12	Loans from the Central Bank of the Russian Federation	0	0
13	Accounts of credit organizations	676 717	1 011 905
14	Customer accounts (non-credit institutions)	10 257 892	6 712 066
14.1	Including deposits from individuals	4 909 373	1 795 283
15	Debt securities issued	1 628 057	3 009 718
16	Interest payable	956 577	891 761
17	Other liabilities	804 165	1 271 607
18	Provisions for possible losses on credit contingent liabilities, off-balance sheet liabilities, and receivables on transactions with offshore-zone residents	382 481	525 902
19	TOTAL LIABILITIES	14 705 889	13 422 959
III	EQUITY		
20	Share Capital	1 695 846	1 695 846
20.1	Ordinary registered shares and stakes	1 558 469	1 558 469
20.2	Preferred registered shares	137 377	137 377
20.3	Unregistered share capital of non-joint-stock credit institutions	0	0
21	Treasury shares	0	0
22	Share premium	1 236 393	1 236 393
23	Revaluation of fixed assets	275	275



24	Deferred charges and future payments influencing the equity	170 885	1 060 361
25	Funds and prior year profits (losses)	5 914 472	3 092 742
26	Profit for distribution (loss) for current year	8 567 815	5 621 838
27	TOTAL EQUITY	17 243 916	10 586 733
28	TOTAL LIABILITIES and EQUITY	31 949 805	24 009 692
IV	OFF-BALANCE SHEET COMMITMENTS		
29	Irrevocable commitments	16 403 624	9 683 499
30	Guarantees issued	2 341 960	960 052
V	TRUST MANAGEMENT ACCOUNT		
	ASSETS		
1	Cash	0	0
2	Securities under management	0	0
3	Precious metal	0	0
4	Issued loans	0	0
5	Money used on other aims	0	0
6	Settlements on trust management account	0	0
7	Paid accumulated interest (coupon) income on interest (coupon) debt securities	0	0
8	Current accounts	0	0
9	Expenses on trust management	0	0
10	Loss on trust management	0	0
	LIABILITIES		
11	Capital in management	0	0
12	Settlements on trust management	0	0
13	Earned accumulated interest (coupon) income on interest (coupon) debt liabilities	0	0
14	Income from trust management	0	0
15	Profit on trust management	0	0

President

Chief Accountant



Yuri A. Kudimov

Alla M. Nemova



**Report on Capital Adequacy, Allowances for
Doubtful debts and Other Assets
(Published Form)
As at January 1, 2007**

Name of the credit institution: JSCB NRBank (OJSC)
Postal address: 115054, Moscow, Paveletskaya sq. 2, building. 2

Form's code 0409808
Annual

No	Name of the item	Data as at reporting date	Data as at corresponding reporting date of the previous year
1	2	3	4
1	Equity, in Roubles and in thousands	16 835 206	10 695 522
2	Actual ratio of capital adequacy, percent	40,4	28,7
3	Statutory ratio of the capital adequacy, percent	10,0	10,0
4	Calculated allowance for loan and other similar credit losses, in Roubles and in thousands	1 766 726	3 320 648
5	Actual allowance for loan and other similar credit losses, in Roubles and in thousands	1 766 726	3 320 648
6	Calculated allowance for other losses, in Roubles and in thousands	784 408	517 247
7	Actual allowance for other losses, in Roubles and in thousands	784 408	517 247

President

Chief Accountant



Yuri A. Kudimov
Alla M. Nemova

Yuri A. Kudimov

Alla M. Nemova

**Information on the composition of the banking
(consolidated) group, capital adequacy and the amount
of allowance for loan losses and other assets
(Published Form)
As at January 1, 2007**

Name of the credit institution: JSCB NRBank (OJSC)
Postal address: 115054, Moscow, Paveletskaya sq. 2, building. 2

Form's code 0409812
Annual

No	Name of the item	Data as at reporting date	Data as at corresponding reporting date of the previous year
1	2	3	4
1	Composition of the banking (consolidated) group:		
1.1	JSCB «National Reserve Bank» (Open Joint-Stock Company)		
1.2	Private security company "SB Konus" Ltd (per cent of the shares)	58	58
1.3	National Mortgage Company Ltd (per cent of the shares)	100	100
1.4	NRB Financy Ltd (per cent of the shares)	61	61

Consolidated balance sheet and consolidated income statement were not prepared, obligatory ratios on consolidated basis were not calculated due to immaterial effect of participants of the group.

**President
of the parent credit institution**



Yuri A. Kudimov

**Chief Accountant
of the parent credit institution**

Alla M. Nemova



In the opinion of the audit firm ZAO "Deloitte & Touche CIS" the balance sheet, income statement and information on capital adequacy, allowances for loan losses and other assets and information on the composition of the banking (consolidated) group, capital adequacy and the amount of allowance for loan losses and other assets of JSCB "National Reserve Bank" (Open Joint-Stock Company) prepared for publication present fairly in all material respects, financial position of JSCB "National Reserve Bank" (Open Joint-Stock Company) as at January 1, 2007 in accordance with the requirements of the legislation of the Russian Federation relating to the preparation of financial statements.

Detailed information about the fairness of published financial statements of JSCB "National Reserve Bank" (Open Joint-Stock Company), including information regarding the above figures, is set out in the auditors' opinion on the fairness of the annual accounting report and published financial statements of JSCB "National Reserve Bank" (Open Joint-Stock Company) for the year ended December 31, 2006.

The financial statements of JSCB "National Reserve Bank" (Open Joint-Stock Company) for the period from January 1, to December 31, 2005 were audited by another auditor whose report dated April 28, 2006 expressed an unqualified opinion on those statements.

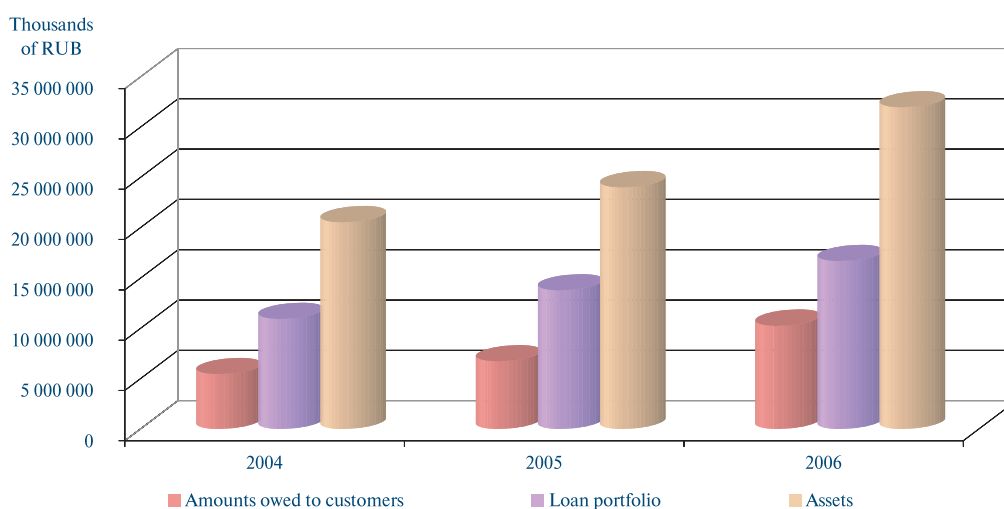
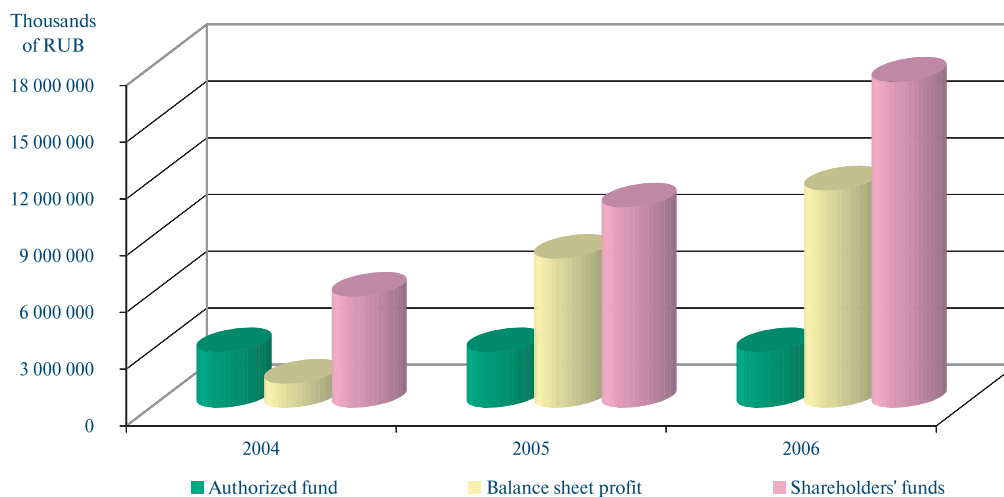
- Name of the Audit Firm:
Closed Joint Stock Company "Deloitte & Touche CIS"
- License No. **E 002417**
- Date of license issuance — **November 6, 2002**
- License is valid for **5 years**
- Name of the licensing authority:
Ministry of Finance of the Russian Federation
- Number of State registration Certificate (in the Unified State register of Legal entities registered before 1 July 2002)
10277004254444
- Date of Certificate issuance **November 13, 2002**
- Name of the registration authority:
Moscow Interdistrict Inspectorate of the Ministry of Taxes and Duties No.39
- State registration certificate of ZAO "Deloitte & Touche CIS" No. **018.482.**
- Date of Certificate issuance **October 30, 1992**
- Name of the certifying authority:
Moscow Registration Chamber
- Membership in an accredited professional auditing association:
Institute of Professional Accountants and Auditors of Russia
- Full name of Chief Executive Officer:
Vadim Nikolayevich Sorokin, Partner
(power of attorney of September 28, 2005)



- Details of the person attesting to the published financial statements:
- Full name of the person that certified the published financial statements:
Vadim Nikolayevich Sorokin
 - Position: **Partner of Closed Joint Stock Company "Deloitte & Touche CIS", Audit Head**
 - Date of the document confirming the authorities of the person attesting to the published financial statements **August 5, 2004**
 - Name of document confirming the powers of the person that certified the published financial statements:
Banking Audit Certificate
 - Number of the document confirming the authorities of the person attesting to the published financial statements:
No. K 018259
 - Validity period of the document confirming the authorities of the person attesting to the published financial statements:
unlimited

DYNAMICS OF KEY FINANCIAL INDICATORS

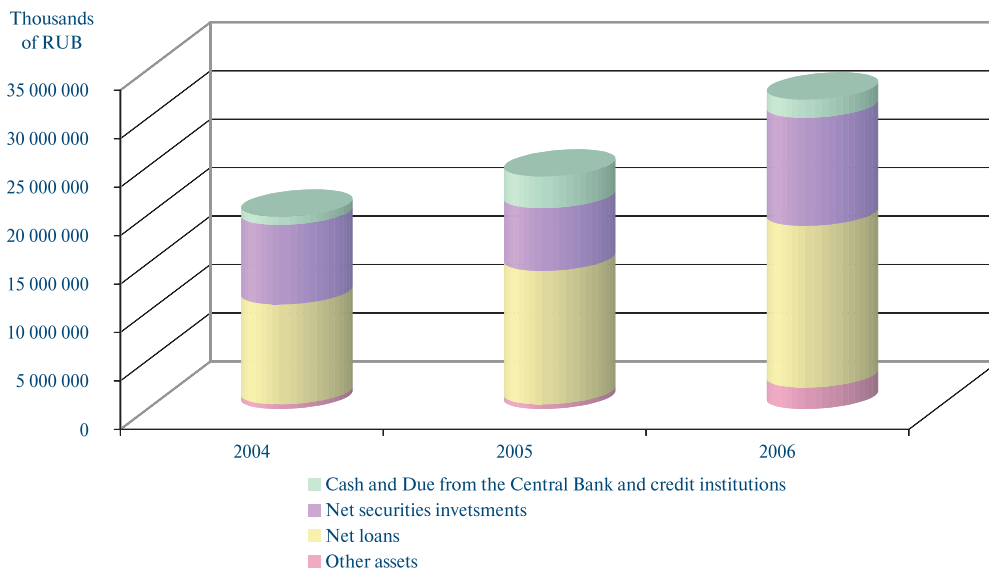
No	INDICATORS, Thousands of RUB	2004	2005	2006
1.	Shareholders' funds	5 869 407	10 586 733	17 243 916
2.	Authorized funds	2 932 239	2 932 239	2 932 239
3.	Balance sheet profit	1 270 148	7 880 747	11 489 817
4.	Net profit	1 202 415	5 621 838	8 567 815
5.	Assets	20 535 885	24 009 692	31 949 805
6.	Loan portfolio	10 935 749	13 773 451	16 680 282
7.	Amounts owed to customers	5 441 043	6 712 066	10 257 892



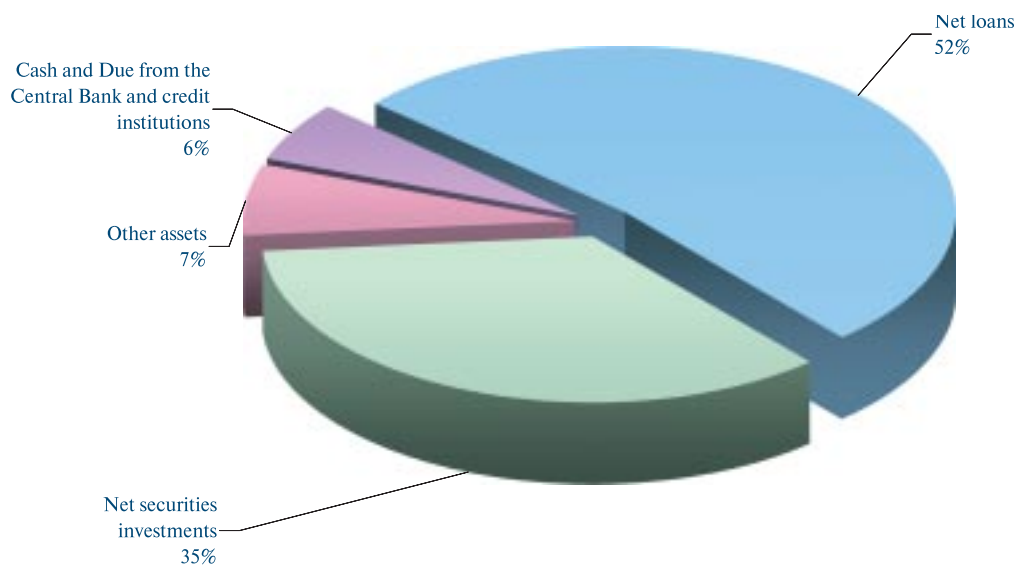


Dynamics of Bank's Assets

No	Assets, thousands of RUB	2004	2005	2006
1.	Cash and Due from Central Bank and credit institutions	856 525	3 285 234	1 885 690
2.	Net loans	10 325 257	13 773 451	16 680 282
3.	Net securities investments	8 210 950	6 463 390	11 165 750
4.	Other assets	475 715	487 617	2 218 083
	TOTAL	19 868 447	24 009 692	31 949 805

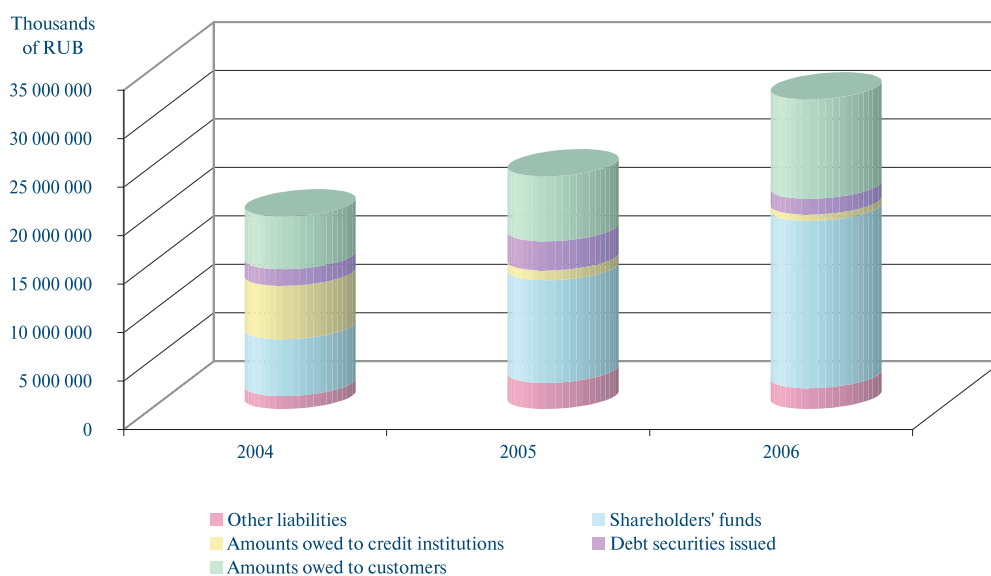


Structure of Bank's Assets

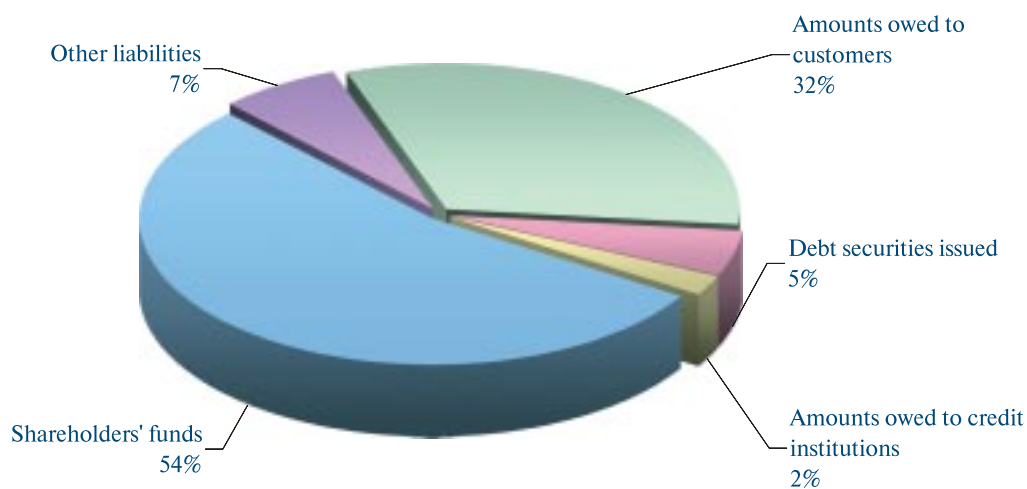


Dynamics of Bank's Liabilities

No	Liabilities, thousands of RUB	2004	2005	2006
1.	Amounts owed to customers	5 441 043	6 712 066	10 257 892
2.	Debt securities issued	1 730 359	3 009 718	1 628 057
3.	Amounts owed to credit institutions	5 492 559	1 011 905	676 717
4.	Shareholders' funds	5 869 407	10 586 733	17 243 916
5.	Other liabilities	1 335 079	2 689 270	2 143 223
	TOTAL	19 868 447	24 009 692	31 949 805



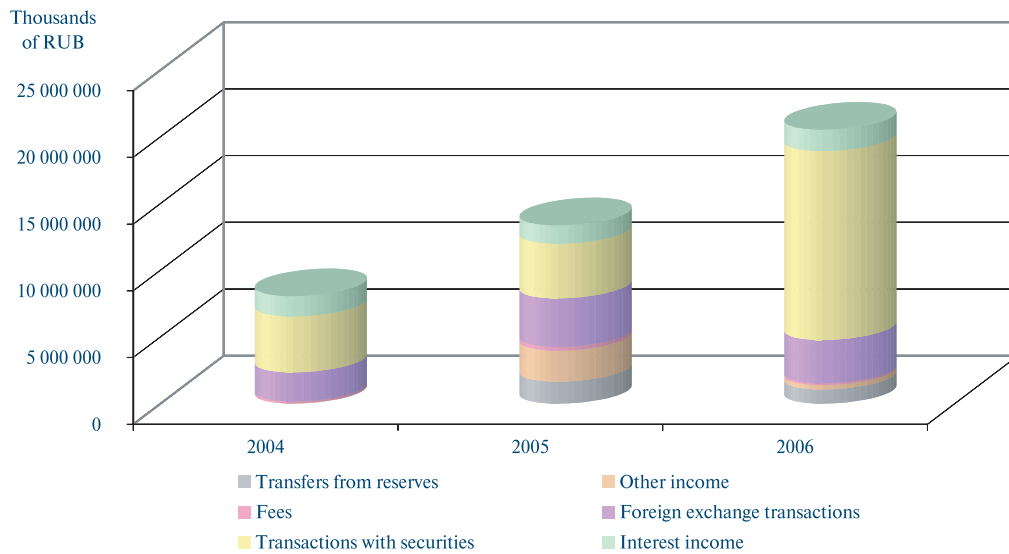
Structure of Bank's Liabilities





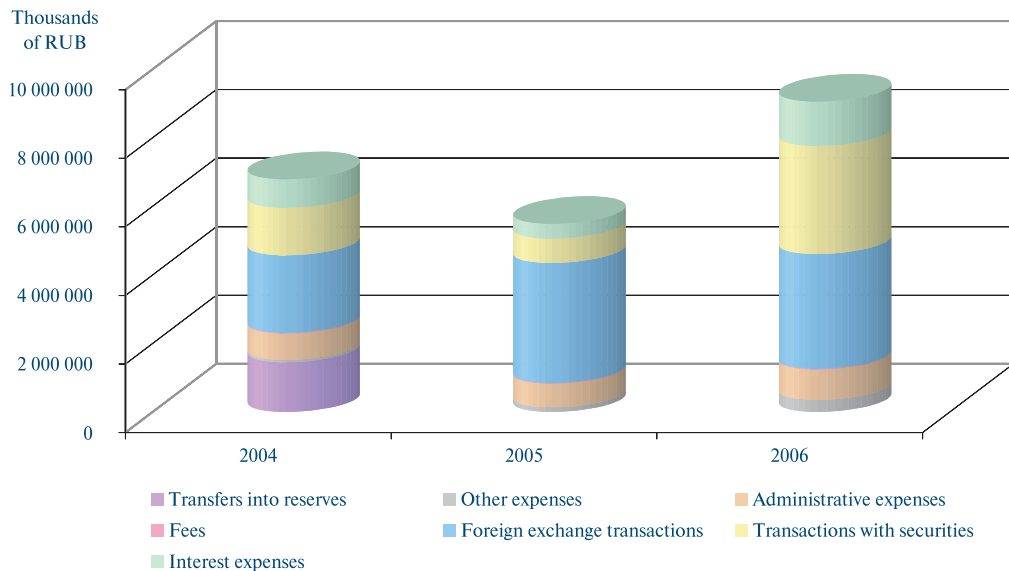
Dynamics of Bank's Income

No	Structure of Bank's Income, Thousands of RUB	2004	2005	2006
1.	Interest income	1 519 250	1 387 226	1 604 512
2.	Transactions with securities	4 194 764	4 092 703	14 169 450
3.	Foreign exchange transactions	2 173 623	3 631 576	3 244 798
4.	Fees	158 547	282 615	135 256
5.	Other income	18 413	2 329 491	330 569
6.	Transfers from reserves	-	1 651 128	1 063 359
	TOTAL	8 064 597	13 374 739	20 547 944



Dynamics of Bank's Expenses

№	Structure of Bank's Expenses, Thousands of RUB	2004	2005	2006
1.	Interest expenses	839 000	432 251	1 293 602
2.	Transactions with securities	1 383 047	712 260	3 158 627
3.	Foreign exchange transactions	2 263 878	3 501 662	3 340 923
4.	Fees	17 633	25 569	22 292
5.	Administrative expenses	774 061	686 035	894 361
6.	Other expenses	69 979	136 214	348 322
7.	Transfers into reserves	1 446 851	-	-
	TOTAL	6 794 449	5 493 991	9 058 127



REPORT ON DECLARED (COMPUTED) DIVIDEND PAYMENTS

The Annual General Shareholders Meeting held on June 29, 2006 decided to effect dividend pay-outs from net profit for the 2005 year:

- on convertible registered preference shares in the amount of RUB 96 million 163.9 thousand (RUB 700 per convertible registered preference share);
- on ordinary registered shares in the amount of up to RUB 2 billion 703 million 943.7 thousand (RUB 1735 per ordinary share).

INFORMATION ON TRANSACTIONS REFERRED TO BY THE APPLICABLE LEGISLATION OF THE RUSSIAN FEDERATION AS 'INTERESTED-PARTIES TRANSACTIONS'

During the reporting year we conducted:

- 10 interested-parties transactions approved by the Board of Directors for the total amount of RUB 499 million;
- 11 deals worth RUB 1590 million done within the maximum limit per counterpart fixed by the Annual General Shareholders Meeting on June 29, 2006 which approved interested-parties transactions that may be executed in future on an ongoing concern.

The amount of each transaction was less than 5% of the balance cost of NRBank's assets calculated in accordance with the Bank's financial statements for the accounting date preceding the deal date.



CUSTOMER POLICY

Expansion of our corporate customer base, further perfection of service quality, as well as diversification of banking offerings were central aspects of NRBank's customer policy in 2006. Efficient settlement and cash management solutions, sophisticated credit facilities and project finance options tailored for specific client requirements laid the basis for NRBank's successful cooperation with domestic enterprises and companies.

Implementation of NRBank's strategy for attraction of new counterparts presupposed flexible tariff policy, optimized customer service approach and consistent technological improvements.

In 2006, we continued cooperation with leading companies in key industries of national economy representing strategic interest for NRBank. Among them we count OAO Aeroflot-Russian Airlines, OAO Terminal, OAO S.P. Korolev Energy Corporation, OAO Zvezda, OAO Vyatsko-Polyansky Engineering Plant Molot, OAO United Engineering Plants, FGUP Sudoexport, OAO Voronezh Aircraft Construction Company, FGUP Nizhegorodsky Plant named after M.V. Frunze, Skylink Group of Companies, Razgulay-Ukrros Group, ZAO SV-Povolzhskoye, Itera Group of Companies, OAO Ilyushin Finance Co., ZAO Energomashexport Corporation, Moscow Economics, Management and Law Institute.

In addition, we could win as new customers a number of reputed companies, including OAO Avtovaz. The leader of the domestic motor-craft industry was offered a credit line facility.

NRBank's accreditation with the Federal Agency on Industry, the Federal Agency on Nuclear Energy, the Federal Customs Service, the Federal Agency on State Reserves, as well as its status as the authorized bank of FGUP Rosoboronexport provides NRBank with ample opportunities in the implementation of large-scale investment projects in the military sector, telecommunications and aircraft construction.

The number of corporate customers advanced at year-end 2006 by 15%. The impressive growth was achieved through balanced and efficient relationship policy with the existing customers, enhanced service quality and new product development. Besides, NRBank's active cooperation with foreign credit institutions means a clear edge in the highly competitive banking environment.

Adoption of new business standards, unification of customer service approaches and increased manager recruiting did much to help the Bank improve the quality of banking services. At present, NRBank is finalizing adoption of industrial approach providing for standardized services, which does not exclude individual approach and/or provision of exquisite financial services to customers.

Implementation of international business standards, high service quality, a comprehensive line of financial instruments, highly qualified personnel and NRBank's commitment to facilitating development of key sectors of Russia's economy are the most important building blocks of NRBank's customer policy.

CORRESPONDENT RELATIONS

NRBank enjoys a ramified branch network which provides for efficient and speedy international payment services in all major currencies, including clearing currencies, and facilitates the trade finance, foreign exchange transactions and documentary business deals within the established limits.

The focal point of our activities in 2006 was optimization of existing correspondent arrangements. To do so, we sought to increase efficiency of performing correspondent accounts, lower expenses related to cross-border payments, as well as reduce the number of non-performing accounts. As a result, the total number of correspondents at year-end 2006 amounted to 41 banks versus 46 at year-end 2005. The number of Loro-correspondents reduced from 36 as of December 31, 2005 to 29 at year-end 2006. Today the Bank can boast an extensive correspondent network comprising highly reliable banking institutions with outstanding business reputation.

The bulk of USD and Euro denominated transactions is effected on-line via SWIFT through Deutsche Bank Trust Company Americas, Deutsche Bank AG and Commerzbank AG.

In the framework of the correspondent network optimization we plan to open an USD account with another American bank, as well as establish correspondent relations with the world's top banks to handle direct cross border payments in GBP and JPY.

In the reporting year we carried out a considerable amount of work to attract new counterparts and open mutual credit lines in the interbank FOREX and loan market. 14 new general agreements were signed in 2006 raising the total number of banks having signed a general agreement with NRBank to 124.

The focal point of our activities in 2007 will be expanding correspondent relations with Russian and the world's top banks, the prime focus being on documentary business, foreign exchange transactions and trade finance. Among the other priorities are improving the quality and competitiveness of international payment service and reducing operational expenses.



INTERNATIONAL PROJECTS

Throughout 2006 NRBank continued building up its international business. Along with traditional intermediary commercial debt settlement activities within the 2nd tranche of the proposed exchange of the former USSR commercial indebtedness for Russian Federation 2010 and 2030 Bonds, NRBank provided sovereign claims settlement services related to debts owed to East European creditors for a number of CIS countries.

In 2006 the bank's long-term cooperation with Gazprom successfully continued and grew. Working in close cooperation with Treasury Department, International Projects Department-facilitated the bank's participation in arranging syndicated lending for the company by/from a group of leading international banks, as well as in preparation for placement of the latest LPN series issued under Gazprom's USD 15 billion Programme for the Issuance of Loan Participation Notes. In this regard an agreement for NRBank to join this Programme in the status of a Permanent Dealer starting from February 2007 was also achieved.

NRBank's partnership with international rating agencies, including Fitch Ratings, Moody's Investor Service Limited and Moody's Interfax Rating Agency carried on in 2006, with International Projects Department monitoring current agreements in order to support and update the bank's national and international ratings.

As a result of Fitch Ratings agency yearly rating visit to the bank in June 2006, the bank's rating was upgraded to: Long Term Issuer Default Rating "B-", Short Term Rating — "B", Individual Rating — "D,E", Support Rating "5", National Long Term Rating "BB(rus)" with the outlook "stable" on international rating.

Together with the bank's core departments International Projects Department took part in different working sections dedicated to structuring and documenting projects in fuel & energy and oil & gas sectors, as well as several infrastructure projects for the Russian regions.

In the past year NRBank paid yet even more attention to enhancement of its contacts with international advisors and auditors. Furthermore, the bank continued to deepen its relations with both Russian and foreign non-commercial and public organizations, in addition to consolidating its membership and activities within various domestic and international associations and institutions.

In 2007 the Bank plans to broaden its cooperation with both Russian and foreign partners in the spheres of mutual interest, in particular by developing and implementing schemes of participation in securities' issuance and placement and syndicated lending for sovereign and private borrowers.

PROJECT AND CORPORATE FINANCE

NRBank's activities in the project and corporate finance field included both implementation of long-term projects launched in previous years and participation in the new ones.

One of the most important long-term projects remained organization of a mercerized yarn production based on the foremost technologies. During the year under review we intensified cooperation with the initiator of the project launched in 2004 in the city of Shuya, Ivanovo region. We did the groundwork for a number of transactions with the initiator's assets to be financed in 2007. Besides, an agreement was reached on expanding the turnover on the initiator's accounts held with NRBANK.

Another achievement was financing of social infrastructure construction in the city of Astrakhan for the amount of RUB 500 million in the framework of the city's 450th anniversary celebration.

As a new line of NRBANK's project finance business can be considered a pilot project on financing construction of a shopping center in the city of Kashira near Moscow. Efforts of NRBANK's various departments were joined to establish cooperation with foreign credit institutions willing to finance such projects. As a result, the initiator managed to attract funds on most lucrative terms possible.

Counting on NRBANK's growing competitiveness in this market segment we plan to expand the package of similar projects.

Striving to effectively respond to the evolving needs of the existing clientele and attract new customers we concentrated our energies on elaboration of new project finance products.

In the corporate finance field we turned our attention more closely to promoting product packages pertaining to enhancement of a company's capitalization before the IPO. Said packages include products in the corporate governance area, creation of a history of transactions in the public market, as well as interaction with potential investors.

During the year under review we sought to intensify cooperation with the Lending Department, the prime focus being on analysis of investment prospects of the borrowers. Assessments by the Lending Department based on detailed, in-depth understanding of the customers' business, financial position and competitive environment often gave us a more realistic view of financing prospects.

In 2007, NRBANK will endeavor to continue its active promotion of traditional products and attract new customers for the existing product line utilizing well running channels of communication with the Bank's partners, valuers and consulting companies.



LENDING POLICY

Lending to corporates, the prime focus being on large and medium-sized businesses, is a strategic priority of NRBANK's business activities. The central aspect of the Bank's lending policy is creation of a quality portfolio enjoying high maturity, collateral and branch diversification.

NRBANK's customers can avail themselves of sophisticated, tailor-made solutions, flexible interest rates, a diversity of instruments and innovative lending schemes. Thorough analysis and selection of loan applications, decision making procedures applied, permanent monitoring of a borrower's financial position and a well thought-out risk management system are crucial to upholding acceptable credit risk level.

The volume of NRBANK's loan portfolio advanced in 2006 by RUB 2.907 billion or 21% to reach a total of RUB 16.680 billion.

The Bank's customers are offered a complete product line covering short- and medium-term lending, credit lines, project finance, financing of export/import transactions, overdrafts on customer accounts and issuance of guarantees.

NRBANK's loan portfolio enjoys significant industry diversification which accounts for higher reliability and lower risks. We target fuel and energy complex enterprises, companies engaged in agriculture, trade, construction, engineering, as well as SME sector.

The Lending Committee acting in accordance with the Bank's Statute constitutes a permanent collegial decision taking authority responsible for optimized loan portfolio composition. Users of the Bank's new products and services and customers performing their financial transactions through the accounts held with NRBANK have a clear advantage over the other borrowers.

Striving to match the volume and maturity terms of assets and liabilities we extend loans within the amount of the Bank's capital and attracted funds.

Throughout the life of a loan agreement we monitor the use of borrowed funds, check the state of the collateral provided, perform thorough monitoring of all daily credit entries in the borrowers' accounts and exercise proper control of a borrower's compliance with the loan repayment schedule.

Utmost attention is given to issues pertaining to credit risk management. Loans are extended only after obtaining a reasonable assurance that the lent funds will be returned. The eligible collateral list includes: real estate, equipment, goods, commodity stocks, securities, property rights, banking guarantees, as well as guarantees issued by corporate and private customers. All collateral loss risks are covered by appropriate insurance in the Bank's favor for a period exceeding corresponding loan tenors. Independent valutors may be attracted in order to assess the quality of collaterals provided.

Interest rates and fees charged by the Bank are determined by a number of factors including current trends in the lending and money market, credit risk degree, expenses related to loan agreement execution, performance monitoring and collateral assessment, as well as the character and prospects of the parties' relations.

NRBANK's Customer Service Department provides potential borrowers with a comfortable opportunity to execute all necessary documentation and speed up the loan application processing.

TRADE FINANCE AND SETTLEMENTS

Thanks to successful cooperation with western financial institutions, NRBank could offer its customers high-grade trade finance services, attract financial resources, receive new credit lines and arrange financing with participation of export credit agencies.

Another success was signing of correspondent agreements and subsequent establishment of limits on various transactions with a number of top western banks, including Deutsche Bank AG, Raiffeisen Zentralbank Osterreich AG, BCP-Bank, Donau-Bank AG, Landesbank Berlin, HVB, Bank Austria, etc. Cooperation with the above institutions enables the Bank to issue and service short- and medium-term L/Cs and guarantees practically round the globe.

A number of international export credit agencies, including Atradius (the Netherlands), USEXIMBank (USA), CESCE (Spain), COFASE (France), KUKI (Poland) and HERMES (Germany) accept banking risks of NRBank, which made it possible to extend the term of trade financing in 2006 up to 7 years.

Another distinct feature of NRBank's documentary business development in 2006 was acquisition of equipment under a credit line of Commerzbank AG for FGUP VP Sudoexport, as well as delivery of two swimming platform drags for ZAO Baltdraga under a guarantee of Atradius worth EUR 12.9 million.

In addition, the National Reserve Bank acted in 2006 as a guarantor on a loan extended by Ost-West Handelsbank AG to Yakovlevsky Textiles Holding. The purpose of the loan totaling USD 4.6 million was replenishment of working capital.

The year under review witnessed conspicuous growth in the volume of credit lines on documentary transactions extended by foreign banks — over USD 50 million. As a result, the total volume of credit lines reached in 2006 USD 110 million.

In 2006, NRBank's customers took a full advantage of lower fees charged by foreign banks, extended postfinance terms and deferred payments on L/Cs up to 2-3 years.

The total volume of documentary business amounted at year-end 2006 to circa USD 176 million, which represents a 100 million rise over the previous year.

Limits fixed by foreign banks were partially used to confirm L/Cs issued by Russian, Ukrainian and Belarusian correspondent-banks.

In 2007, NRBank's customers will benefit from a comprehensive product line accounting for the needs of all customer groups engaged in foreign trade. Another priority will be to enhance the volume of limits on documentary business transactions set by foreign banks.



TRANSACTIONS AT FINANCIAL MARKETS

Among our priorities in 2006 was diversification of the investment and trading portfolios, expansion of the scope of instruments traded, attraction of new counterparts in the money market, as well as active participation in public placements and syndications.

As in previous years, our investment activities were largely centered on stock trading. Being a renowned leader in the money market, NRBank intensified its lending activities. The eligible collateral list included promissory notes, shares and bonds.

Another major institutional banking product — forex trading — witnessed conspicuous growth in the reporting year. In 2006, NRBank acquired a trading platform by UBS AG providing for 24h trading in all major currencies.

In 2006, NRBank became a clearing member of the RTS forward market section (FORTS) and achieved conspicuous growth in the derivatives segment, including shares trading and forex deals done out of the exchange market.

NRBank was also proactive in arranging securities placements in the domestic market. Examples of the Bank's participation in the issues of RUB denominated bonds are illustrated by the following table:

Issuer	Volume of Issue (RUB)	NRBank's Status
OOO Dixi-Finance	3 000 000 000	Underwriter
OA0 KBK Chermushki	700 000 000	Co-underwriter
OA0 Lomo	1 000 000 000	Co-underwriter
OOO Dymovskoye Sausage Production	800 000 000	Co-underwriter
OOO LSR Invest	2 000 000 000	Co-underwriter
OOO Energomash Finance	700 000 000	Co-underwriter
OOO VMU Finance	1 500 000 000	Co-underwriter
OA0 Volzhskaya Textiles Company	1 000 000 000	Underwriter

In addition, NRBank took part in syndicated loans to OA0 Uralvneshtorgbank, OA0 Primsozbank and OOO NBD-Bank (arranged by ZAO Raiffeisen Bank Austria), as well as a syndication to ZAO Absolutbank arranged by ZAO International Bank of Moscow.

In 2007, we will concentrate our energy on further expansion of trust management, margin crediting and brokerage services. Another priority is to increase NRBank's share in the derivatives market.

CASH AND SETTLEMENT SERVICE DEPARTMENT

Creation of a favorable business climate, enhanced service quality, as well as efficient monitoring of NRBANK's customers compliance with the applicable legislation, Tax Code and normative acts (standards) of the Bank of Russia are the most crucial tasks implemented by the Cash and Settlement Service Department.

We perform a diversity of functions ranging from processing of customers' payment instructions in rubles and foreign currency, clearing of branch payments and customers' settlements via NRBANK's correspondent account opened with OPERY of Moscow GTU of the Bank of Russia over monitoring of cash discipline and setting of cash limits for corporate customers in accordance with the regulations of the Central Bank and transaction of payments for private customers having no account with NRBANK to leasing of safe deposit boxes.

In 2006, the total number of transactions in customers' accounts settled via the Cash and Settlement Service Department advance by 71.5% in comparison with the 2005 financial year. Conspicuous upside in the business activity of the existing clientele and the number of own financial transactions combined with the speedy enlargement of the customer base account for that impressive growth. Thus, the number of accounts held by corporates rose during the year under review by 20%.

As of January 1, 2007, NRBANK could boast circa 400 passports of deals for the total amount of USD 250 million issued on either import/export contracts or loan agreements.

In 2007 the emphasis will be on introduction of new banking products and upgrading of employee quality utilizing standard and innovative approaches and training methods.



MORTGAGE LENDING

Following its medium-term strategy to become a market maker in the mortgage lending segment, NRBANK sought to streamline lending technologies and increase the volume of its mortgage loan portfolio. NRBANK's successful performance in 2006 makes this vision a reality.

A distinguished feature of our mortgage lending business in 2006 was opening of a specialized mortgage lending center in Moscow established on the basis of NRBANK's additional office, Taganskoye, providing a complete range of mortgage services.

The mortgage loan portfolio advanced at year-end 2006 by RUB 3.3 billion or 3.4 times, whereas its aggregate volume came close to RUB 4.8 billion. The portfolio composition provides for both sold loans and mortgages acquired from partner banks.

As of December 31, 2006, the total number of mortgage loans extended by NRBANK amounted to 1922 loans worth RUB 3.9 billion, including 839 loans totaling RUB 2.4 billion issued in 2006. In addition, NRBANK acquired during 2006 from partner banks mortgages in the amount of RUB 910 million.

With a view to facilitate promotion of credit product sales NRBANK established during the year under review partnership relations with different companies, the prime focus being on real estate agencies. In 2006, agreements on cooperation were signed with 27 Moscow-based agencies: Predmestye, Legal Bureau by Natalia Petelina, Pervy Delovoy Center Zhilya, Status Legal Center, OOO Stolitsa-M, Moscow Real Estate Agency, ASVT-Real Estate, ZAO Marlis-Estate, Triumph Real Estate, OOO Svetly Grad, PSK-Invest, OOO Bastion Real Estate Agency (Alexeyevskoye Branch), OOO Dimetriya Company, Adanaya Real Estate Agency, Hirsch Real Estate Agency (Teply Stan Branch), Condor Investment Real Estate Agency, Garant Real Estate Agency, ZAO City Holding, Universal Union Real Estate Agency, ANT Zeleny Gorod, OOO Averin Group of Companies, ZAO EKF Krymski Val, OOO Anons, Center Oformleniya I Prodazhi Nedvizhimosti, Nizza Real Estate, OOO Vasha Nedvizhimost, OOO Rielcom.

To improve the distribution efficiency we started cooperation with five real estate agencies operating in the city of Voronezh: OOO YUPIKS-nedvizhimost, OOO Agat, OOO Companiya Gorod, OOO Vikon, IP Transfer Company. In addition, 3 agencies from St. Petersburg became our partners in 2006: OOO First Mortgage Agency, OOO Mortgage Service and OOO United Mortgage Company.

Special attention was given to interaction with developers. In 2006 the Lending Committee approved cooperation with 50 developers operating in Moscow and Moscow region. Besides, a special "new home program" was launched in St. Petersburg.

The number of mortgage brokers advanced from 2 in 2005 to 19 at year-end 2006. Among our new partners we are: Legkokredit, IMS Financial (MoneyPlus project), OOO Russian Lending House, OOO Riko Credit Bureau, Lending Consultation #1 (OOO Magnat), 1 Loan, OOO Ekofoll, Lending Consultant, OOO Lending and Insurance Consulting Agency (Kreditoriya), OOO IKG, OOO Credit Mall.ru, ZAO Mortgage House, KFK Life Line, Golden Gate Brokerage House, ZAO Lyubimy Gorod Mortgage Company, OOO Respect-Mortgage Financial Agency, National League of Certified Mortgage Brokers (ProstoIpoteka).

Giving a special boost to corporate mortgage lending, NRBANK could win as new customers: ZAO Artezio Design Center, ZAO ASB Rating-Center, 1C, 1C-RARUS, Quorum (Compulink Group of Companies), OOO Astor VC (1C subsidiary), and OAO Russian Electronics. The total number of companies participating in NRBANK's mortgage lending programs increased during 2006 from 14 to 22. Over 50 employees of the above companies were granted mortgage loans in the reporting year.

The efforts we have outlined above did much to help the Bank achieve powerful expansion in the volume of mortgage lending business. By year-end 2006 the volume of monthly lending came close to RUB 630 million.

As of December 31, 2006, the total number of loans sold and/or acquired reached 2.5 thousand worth RUB 4.8 billion. Most of mortgage loans were extended in Moscow and Moscow region (76%). The Russian capital is followed by St. Petersburg and Leningrad region (23%) and the city of Voronezh (1%).

Aggregate income generated by mortgage lending activities almost doubled in 2006 to top RUB 254 million, including RUB 222 million of interest income. The mortgage loan portfolio enjoys a solid backing exceeding the volume of issued loans. The average loan/security correlation came to 69.35%. New home loans contribute circa 8% of the total portfolio, while regular mortgages make the rest of 92%.

Being aware of social importance of mortgage lending as a national project, its key role in the formation of middle class proprietors, NRBank will follow its commitment to further developing this new promising area of business.



RETAIL SERVICES

Operating with a tight focus on retail business development, NRBANK succeeded in attracting new individuals. NRBANK's private customers were offered a comprehensive line of services covering opening and maintenance of current and deposit accounts, tax payments, money transfers including cross-border payments.

Balanced interest policy determined by current market trends and reserve requirements set by the Central Bank allowed to increase the volume of attracted deposits almost 6-fold from RUB 690.8 million as of January 1, 2006 to RUB 3.739 billion as of January 1, 2007.

Strengthening ties with private customers was an important marketing task. Operating in a highly competitive environment we sought to develop most promising retail segments ensuring high yields. Promotion of mass retail services was facilitated by years of relevant experience in some retail segments such as banking cards and deposits.

Striving to expand its market presence in the retail segment, NRBANK implemented new information technologies. The most important technological improvements comprise installation of Diasoft 5 NT software and Diasoft Retail module optimized to support the total range of products and services. Enhanced automation shall facilitate NRBANK's penetration into the retail market and ensure further business expansion.

In 2006, a new additional office of NRBANK in Moscow, Taganskoye, opened its doors for private and corporate customers providing them with a complete product line including mortgage lending. Throughout 2006 numerous events were held to stimulate depositors and mortgage loan applicants. Following its strategy providing for creation of an extensive branch network NRBANK plans to open new offices in Moscow and other regions.

During the year under review we used every effort to promote our Visa card program providing NRBANK's clients with both debit and credit cards. The total number of cards issued in 2006 exceeded 2 thousand. Enhanced service quality, opening of additional offices and branches, launch of salary projects and corporate card issuance will allow the Bank to significantly expand its card business.

In years to come utmost attention will be given to card products tailored for middle class and high net worth individuals. It is our belief that improved service quality and development of acquiring facilities will make banking cards a mass product ensuring enhanced cash flow and balances of card accounts.

Raising the card product quality to international level and powerful expansion of our activities across all segments of the card business constitute NRBANK's top priorities. Banking cards will be in ever growing demand thanks to issuance of credit cards including those with a grace period.

Being aware of good prospects and importance of national payment systems, NRBANK continued, in cooperation with the Savings Bank of Russia, Interregional Investment Bank, RG-Leasing and BGS Smartcard Systems AG (Austria) to develop of the SBERCARD payment system intended for mass daily payments of retail customers.

Conspicuous growth was also achieved in the volume of consumer lending. Despite the increased share of consumer loans in the Bank's loan portfolio, NRBANK did not abandon its conservative creditworthiness assessment methods. The total amount of issued consumer loans amounted in 2006 to RUB 120 million, which was 1.5 times more than in 2005.

In the near future NRBANK will define new principles of consumer lending business and introduce a complex system providing for faster decision taking, efficient monitoring of the loan portfolio and comprehensive database collection. Besides, we will continue cooperation with ZAO Bureau of Credit Histories Infocredit established in 2005 jointly with the Savings Bank of Russia, Rusagro, and Interregional Investment Bank.

In 2007, cooperation will be commenced with the Western Union that has been chosen as a global strategic partner in money transfers. In addition, private customers will be offered new services including payment of utility bills and transfers for services rendered by mobile and satellite TV operators, IP and Internet providers, etc.

With a view to organizing speedy, high quality banking, an efficient feedback system comprising phone questionings, processing of complaints placed on NRBank's web site and permanent analysis of phone inquiries will be developed.

Universal product range, complete line of services and flexible approach to each customer to suit his or her personal needs and opportunities are the most challenging tasks we will be facing in 2007.



RISK MANAGEMENT

Smooth functioning of the united risk management system incorporating the latest achievements in the relevant field and entirely conforming to the requirements set by the Central Bank of Russia is vital for NRBank's ongoing development.

Powerful expansion of NRBank's business activities, conspicuous enlargement of the customer base and the ever growing presence in the Russian regions make constant modification of the risk management procedures applied one of the most crucial tasks.

NRBank's risk exposure comprises market risk, liquidity risk, lending and operational risks.

Counting on the national economy growth, NRBank deliberately accepted its exposure to market risk and intensified investment into high-yield securities. As a result, this segment traditionally accounted for a conspicuous portion in NRBank's aggregate profit volume.

The Bank's securities portfolio is also exposed to credit risk. Lending to individuals was until now of no significant importance since NRBank managed to become a market maker in the mortgage lending segment only in 2006. Provision of loans to corporate customers presupposed, in accordance with the know-your-customer policy, independent assessment of the borrowers' financial strength, maintenance of close ties with the Bank's partners, as well as thorough monitoring of their business activities.

NRBank traditionally adheres to a low-risk lending policy. In this context utmost attention is given to collateral facilities. In addition, a special risk management system was introduced to cope with the rapid growth of consumer lending in NRBank's branches.

High professionalism of staff, constant monitoring of internal procedures implementation and high degree of automation allow to successfully control NRBank's exposure to operational risks. In accordance with the established international standards, all risk management activities are performed by a special division reporting directly to NRBank's management.

In 2007, we plan to perfect the established rating assessment methods, update the operational risk management system in accordance with the recommendations of the Basle Committee and the Central Bank of Russia and raise the level of internal risk management procedures applied. Another hub of our activities will be modernization of the existing risk management system in the financial markets, consumer and mortgage lending.

MONEY LAUNDERING PREVENTION PROCEDURES

NRBank's money laundering prevention policy is called upon to ensure compliance with the applicable legislation and facilitate achievement of the following objectives:

- implementation of the government policy on money laundering prevention and financing of terrorism in the banking sector;
- evaluation and incorporation of international know-how in the money laundering sphere;
- prevention of NRBank or its employees' involvement in money laundering activities (schemes);
- protection of NRBank and its customers' business reputation;
- minimization of legal risks.

NRBank has always acted in strict compliance with the requirements set by Federal Act No.115-FZ On Prevention of Money Laundering and Financing of Terrorism as of August 7, 2001. The Bank's money laundering prevention system incorporates recommendations of the Central Bank of Russia and the Bank's shareholders and benefits from expertise of top Russian and international credit institutions.

Internal money laundering prevention procedures embracing every member of staff are based on the following principles:

- customer identification, implementation of Know-Your-Customer policy;
- evaluation of risks pertaining to customers' involvement in money laundering and financing of terrorism;
- detection of customers' transactions subject to obligatory control within the meaning of the Federal Act, as well as other transactions connected with money laundering or financing of terrorism;
- prompt submission to the Federal Service for Financial Monitoring of information on suspicious deals, transactions subject to obligatory control, as well as all cases when the Bank refuses to execute customers' instructions or sign banking service agreements with customers;
- special test and training programs for the Bank's employees.

Smooth functioning of the intra-bank money laundering prevention system, coordination of interaction between the Bank's various departments, monitoring of compliance with the internal control rules and submission of information to the Federal Service for Financial Monitoring are the most crucial tasks performed by a special officer appointed by NRBank's President.

Audits conducted by the internal control department and regulators confirmed the Bank and its employees' compliance with NRBank's internal rules and applicable legislation of the Russian Federation.



INTERNAL CONTROL

Following the latest achievements in the corporate governance field implying foremost international practice and requirements of the applicable legislation of the Russian Federation, the Management Board, the Board of Directors and the President of the National Reserve Bank were relentless in developing and strengthening the Bank's internal control system.

Internal control is an absolutely necessary instrument allowing to ensure efficiency of the Bank's activities, its assets and risk management procedures. It further provides for accuracy of accounting principles and all types of regulative reports, guarantees information security and compliance with applicable legislation and NRBank's internal regulations, as well as prevents the bank and its employees' involvement in illegal activities.

Development of internal audit procedures embraces the following aspects which are compulsory for a credit institution operating in the Russian Federation:

- control of business organization;
- control of risk management system and assessment of banking risks;
- assignment of functions between the Bank's officers;
- control of information flows (monitoring of in- and outflows), ensuring information security;
- thorough monitoring of internal audit procedures implementation, ensuring their conformity to NRBank's performance goals, detection of eventual shortcomings, elaboration of proposals concerning ongoing development of procedures applied and monitoring of their implementation.

All of the above aspects conform to the scope and types of transactions performed by NRBank. Besides, all audit activities are performed in close connection with other directions and in strict compliance with the principles of internal audit organization defined by the Central Bank and the Federal Service for Financial Markets of the Russian Federation.

Special attention during the year under review traditionally was given to new business lines, technological improvements, innovations in the corporate governance style, as well as any new aspects of NRBank's activity having an impact on NRBank's performance.

The most important principle underpinning NRBank's internal audit system as an integral part of the corporate culture is active involvement of each employee in the audit activities, whereas the central building block of the above system is the successfully operating Internal Control Department which fully conforms to the requirements set by the Central Bank of Russia, including: consistency, independence, impartiality, and, last but not least, confidence and professionalism.

While performing its functions in accordance with NRBank's internal regulations, the Internal Control Department works in close cooperation with the Bank's management, as well as all divisions, including the Bank's branches. Besides, the Department is open for every member of staff.

Utilizing its rights and a diversity of audit technologies, the Internal Control Department performs thorough monitoring of the Bank's transactions. During the year under review we carried out 62 regular audits and 5 additional checks not provided for by the audit schedule.

All NRBank's internal documents and regulations were either prepared by the Internal Control Department or submitted to it for approval.

In performing its audit functions the Internal Control Department actively cooperates with regulators.

One of our crucial tasks in years to come is to ensure ongoing development of the internal audit system in strict compliance with the requirements and principles defined by the Central Bank of Russia, the Federal Service for Financial Markets and the Basle Committee.



NRBANK'S BRANCH IN ST. PETERSBURG

In 2006, the volume of our business grew by over a third. The Bank's assets advanced by RUB 800 million to reach as of January 1, 2007, RUB 3.1 billion. The loan portfolio showed similar growth; the volume of net loans came at year-end 2006 to RUB 2.9 billion.

Striving to intensify our lending activities, the prime focus being on real sector of national economy, we lent during the year under review RUB 2.7 billion to companies operating in St. Petersburg. Among our prime borrowers are OAO Lomo, ZAO Baltdraga, FPG Baltic Construction Company, OOO Troya-Ultra, ZAO Baltisky Bereg, FGUP Atomenergoproject, Cazreserve Concern and OAO Special Transport Engineering Design Bureau.

Another emphasis was on implementation of our mortgage lending program. In 2006, the volume of issued loans reached RUB 384 million, which represents a 2-fold rise versus 2005. The total amount of loans extended to inhabitants of St. Petersburg since 2004 via the National Mortgage Company came to RUB 686 million.

In 2006, NRBANK's Branch showed high business profitability. The balance sheet profit volume advanced to RUB 117 million, which represents a 72% rise versus 2005.

The customer base demonstrated a 40% growth. As of January 1, 2007, the Branch could boast 1000 accounts held by corporate customers and 1230 accounts opened by individuals. The total balance of customer accounts advanced in 2006 by RUB 250 million to reach a total of RUB 826 million, whereas the aggregate volume of funds held by private customers rose by RUB 31 million to RUB 168 million. Continuing expansion of retail business, NRBANK's Branch issued during the year under review 400 Visa cards.

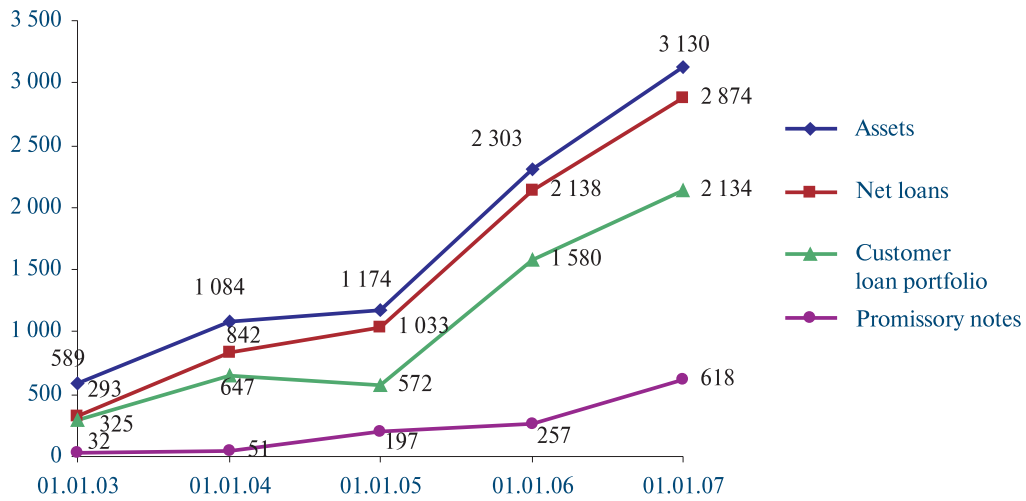
An important contributor to the overall successful performance was the promissory notes market. The volume of promissory notes discounted by the Branch in 2006 increased by 2.4 times to reach as of January 1, 2007, RUB 618 million. The promissory notes portfolio thanks to its high liquidity was actively used as security for credit lines extended by large banks representing thus an effective vehicle to maintain a balanced profile of assets and liabilities.

To increase the volume of the loan portfolio we were proactive in attracting medium-term financial resources. Thus, the volume of issued promissory notes came to RUB 1079 million, which was 2.1 times more than at year-end 2005.

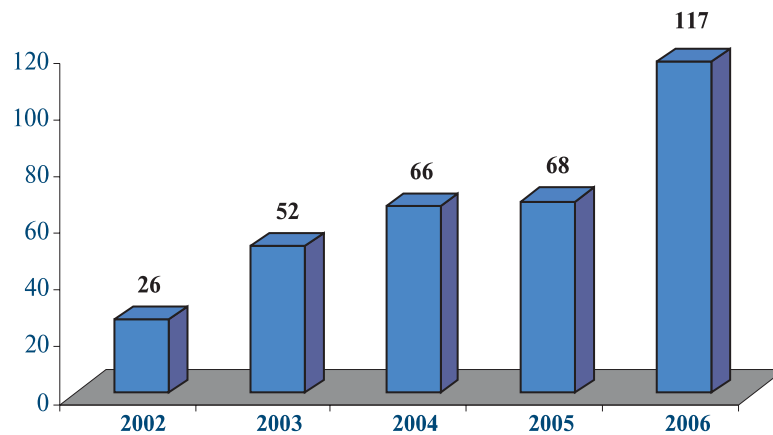
During the year under review, the Branch consistently increased the volume of forex deals. As a result, NRBANK again proved its leadership in the foreign exchange market ranking first in the aggregate volume of forex deals done at SPCEX in 2006.

In 2007 we will concentrate our energies on developing the corporate customer base. Another strategic goal is to double the volume of mortgage lending.

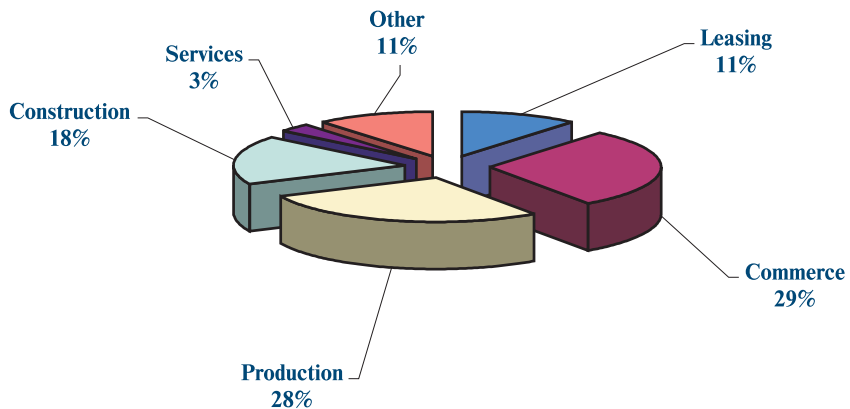
Dynamics of Assets (millions of RUB)



Dynamics of Profit (millions of RUB)



Branch Segmentation of the Loan Portfolio as of 01.01.2007





NRBANK'S BRANCH IN VORONEZH

Following our strategy providing for ambitious expansion of the existing branch network, we opened in autumn 2006 a new branch in the city of Voronezh. Since the very onset of its operation customers were offered a comprehensive line of traditional services comprising cash and management services, lending, foreign exchange transactions, promissory notes deals and opening of deposit accounts.

In November and December 2006 we concentrated our energies on expanding our office network. As a result, two additional offices were opened in Zheleznodorozhny and Central districts of Voronezh.

As of January 1, 2007, the balance sheet total of the new Branch established on the basis of OAO Voronezh Bank broke down at RUB 1407 million.

In the course of the initial period of the Branch's operation (from November till December 2006), 732 corporate accounts with aggregate credit turnover exceeding RUB 4.5 billion were opened.

As of January 1, 2007, the total balance of corporate customers accounts exceeded RUB 200 million, whereas the total amount of attracted deposits came to RUB 67 million. In addition, we issued own promissory notes worth RUB 41 million.

The number of accounts opened by individuals came to 2740. As of January 1, 2007 the total amount of funds owed to private customers exceeded RUB 175 million.

Lending to non-financial companies is considered a top priority of our lending activities. In particular, we target large industry enterprises, operating in the city of Voronezh, as well as small and medium-term businesses. On the whole, in the course of the last two months of 2006 the loan book volume surpassed RUB 543 million, whereas lending to the real sector of national economy accounted for RUB 432.7 million. Another distinguished factor of our lending business in 2006 was a cession deal with OJSC Voronezh Bank increasing our loan portfolio by RUB 795 million.

As of January 1, 2007, the total volume of the branch's loan portfolio including cession investment amounted to RUB 957.7 million. Corporates were lent RUB 708,3 million. Loans extended to individuals came to RUB 249.4 million.

Among our prime borrowers we count OAO Voronezh Joint-Stock Aircraft Construction Company (VASO), OAO Evdakovsky Butter and Fat Producing Company, TD Margarinov, OOO TD Visant-Opt, OOO Technologies XXI Century, OOO Euroflex, etc.

Another focus of our activities is consumer lending. Thus, the total volume of loans extended to private customers accounts for 26% of the loan portfolio. By year-end 2006 agreements were signed with 10 points of sale and 21 car dealers in order to speed up expansion of express consumer lending.

Obtaining a comprehensive coverage both in the city of Voronezh and Voronezh region is the most challenging task we will be facing in 2007. Thus, we plan to open in 2007 an additional office, Severny, in Kominternovskiy district and an express office in Levoberezhny district of Voronezh where one of our prime customers, OAO VASO, is located. Besides, the groundwork for opening additional offices in Borisoglebsky and Rossoshansky districts of Voronezh region will be done.

With a view to creating a reliable resource base we target attracting successfully operating companies with outstanding business reputation, transparent corporate structure and financial position which, in accordance with the applicable lending practices, can be assessed as "average" or higher.

In the course of 2007, the aggregate volume of customer funds will triple. Issuance of Visa cards shall become a new promising line of the Branch's activities in 2007.

The volume of the loan portfolio will increase by 2.8 times. A particular attention will be given to further diversification of its maturity and risk structure, as well as the branch composition while maintaining acceptable quality. However, medium-term loans to SME customers shall prevail, accounting for over 60% of the portfolio total. In 2007, the Branch will launch, in cooperation with the National Mortgage Company, its own mortgage lending program.

Another hub of our activities will be further expansion of retail business. Private customers will be offered banking cards, Western Union and Unistream money transfers.



NRBANK'S ACTIVITIES IN UKRAINE

NRBank has always considered Ukraine a core area of business. The accomplishments achieved in the Ukrainian market were largely the fruit of collaboration with our strategic partners — ZAO BANK NRB, Energobank, European Insurance Alliance and the resort group in the Crimea.

During the year under review, the Bank's representative office in Kiev operated with a tight focus on strengthening relations with local authorities, business partners, financial institutions and insurance companies. The efforts we have outlined above did much to help the Bank obtain additional credit limits, expand the existing correspondent network and attract new deposits.

As of January 1, 2007, the Bank's strategic partner in Ukraine — ZAO BANK NRB was ranked the 44th largest bank in terms of aggregate assets volume and the 41st largest bank in terms of lending and investment portfolio volume among Ukrainian banks.

ZAO BANK NRB's net assets advanced by 34% over the previous year to reach UAH 1205.87 million (USD 238.7 million). The lending portfolio grew by 38% to reach UAH 848.869 million (USD 168.1 million). The Bank's net profit broke down at UAH 15.578 million (USD 3.1 million) versus UAH 10.243 million (USD 2.0 million) in 2005. The Bank's income came to UAH 132.668 million (USD 26.3 million), whereas expenses were booked at UAH 117.090 million (USD 23.2 million).

The total volume of provisions for possible loan losses reached UAH 25.919 million (USD 5.1 million). Continuing our regional business expansion we opened new offices in Kiev, Kherson, Kharkov and Yalta. As a result, ZAO BANK NRB's regional branch network comprised 8 branches as at year-end 2006.

By year-end 2006, NRBANK's representative office in Ukraine could boast 4328 counterparts including 175 credit institutions, 45 insurance companies, 1635 corporate customers and 2473 individuals.

ZAO BANK NRB's regulatory capital amounted as of January 1, 2007 to UAH 148.672 million (USD 29.4 million), whereas the capital adequacy ratio characterizing a credit institution's ability to meet its obligations was high at 12.53% (the minimum figure prescribed by the regulator is 10%).

In 2006, NRBANK's representative office concentrated its energies on strengthening ties with international financial institutions with a view to expand the range of products used, to arrange financing of import transactions, particularly, import of goods, raw materials and fixed assets.

Today, ZAO BANK NRB's customers are offered short-term financing under net trading limits extended by banks of Russia, Germany, Switzerland, Italy, USA and the Netherlands, as well as long-term financing arranged under guarantees issued by national export credit agencies of Italy, Germany and USA.

At year-end 2006, Moody's Investor Service Limited changed ZAO BANK NRB's rating outlook from 'stable' to 'positive' and affirmed the long-term rating at B2 level. Besides, the Bank was assigned a Not Prime short-term rating on foreign currency deposits and E+ financial stability rating with the outlook 'stable'.

Another large strategic partner of NRBANK in Ukraine is ZAO European Insurance Alliance. The Company enjoys an extensive branch network comprising 14 branches in various regions of the country; it is a member of the League of Insurance Companies of Ukraine, Motor (Transport) Insurance Bureau of Ukraine, Marine and Aviation Insurance Bureaus of Ukraine, Ukrainian P&I Pool of Ship Owners Responsibility Insurers, Nuclear Insurance Pool of Ukraine, as well as the Association of Agricultural Insurers of Ukraine.

In 2006, ZAO European Insurance Alliance considerably intensified cooperation with large customers, banks and insurance brokers. Operating in a highly competitive environment we give a particular attention to enhancing reliability and service quality while maintaining high growth dynamics.

The rapidly growing retail insurance segment represents an important line of the company's business. At year-end 2006, the company's share advanced to circa 2 %. In 2007, ZAO European Insurance Alliance will increase penetration into this promising market segment.

During the year under review the company signed insurance agreements totaling 100 million 670.2 thousand UAH (USD 19 million 934 thousand). The volume of due premiums showed a 49.5% growth over the previous year, whereas the total number of insurance agreements reached in 2006 is 88637, which was 20.5% more than in 2005.

The total amount of indemnity payments advanced by 24.9 % to reach a total of UAH 30 million 48.6 thousand (USD 5 million 950 thousand), whereas the indemnity-to-premium ratio broke down at 33.2% versus 38.4% in 2005.

The profit before tax amount reached in 2006 UAH 4 million 959.2 thousand (USD 982 thousand), whereas net profit came to UAH 2 million 137.9 thousand (USD 423 thousand).

Utmost attention traditionally was given to further expansion of the Ukrainian hotel chain. Thus, we pressed ahead with the construction of a five-star hotel 'Sea Garden'. The 100-room hotel located in the quay of Alushta is supplemented by a swimming pool and a conference room accommodating 500 people. Besides, we launched construction of two apart-hotels having 146 apartments. Another accomplishment was the opening of a 16-room boutique-hotel 'Yaremche-Club' in the city of Yaremche, Ivano-Frankovsk region.

As in previous years, financial aid was given to the Russian Drama Theater named after Lesya Ukrainka. In addition, NRBank's representative office took part in the preparation of a Humor Festival in Yalta and Jazz Festival in Koktebel. The total amount of funds allocated for the above purposes came to USD 80 thousand.

During the year under review the representative office continued its active engagement in the implementation of two large-scale charitable projects in the Crimea comprising reconstruction of the Chekhov Theater in the city of Yalta and construction of an orthodox Church in memory of the drowned and travelers in Malorechenskoye near Alushta. The unique lighthouse church and the theater-museum are scheduled to open in summer and autumn 2007.



IT SYSTEMS

In 2006, we pressed ahead with the all-round automation of business processes. Another hub of our activities was to complete the product line offered to individuals.

Today, NRB has up to date technical communication facilities and data processing equipment. The Bank's strategy is to apply the most advanced technologies. NRBank's computer network entirely conforms to international standards. Hewlett-Packard servers, network equipment from Cisco Systems and the structured cable network certified by Alcatel Nexans Company form the core of the above system.

Each specialist is able to get from his working place on-line access to the automated banking system and arrays of information corresponding to his functional needs.

The automated banking system (ABS) is able to support the ever growing volume, range and complexity of cash and settlement services provided to NRBank's customers including storage and retrieval of information on the Bank's customers and banking service agreements, opening and maintenance of RUB and foreign currency accounts, processing of all payment documents, including payment instructions in RUB and foreign currency.

It further provides for the clearing of settlements via the Bank of Russia, S.W.I.F.T. and NOSTRO accounts, automated processing of unidentified credits, as well as automated calculation and collection of fees and commission charged by the Bank.

Another benefit of the ABS used is maintenance of the Bank and its customers' financial and securities positions at the exchange and interbank market, import of information on deals and securities quotations from the trading system, including electronic exchange with major Russian trading floors — MICEX, MSEX and RTS.

In addition, the ABS allows to automate custody transactions in compliance with the requirements set by the Federal Service for Financial Markets, PARTAD and the Bank of Russia, which implies automated retrieval and storage of information on depositors and authorized persons (trustees, managers, depot account operators) supplemented by automated financial tool directory.

What is more, the ABS provides for automated processing of depositary transactions: manual input and import of customers' depositary instructions, control of all stages of securities transactions, registration of incoming and outgoing documents, calculation of fees and operational expenses, information exchange with registrars and clearing centers (DCC, NDC, VTB, Cedel, EuroClear, etc.) automatic notification of a transaction completion and preparation of account statements for customers.

The ABS also allows to prepare statistic and financial reports in accordance with the requirements set by the Bank of Russia and other regulators.

As the front-office system Condor+ software by Reuters is used. On-line revaluation of the Bank's portfolios is a great merit of the above software.

NRBank's major supplier of financial information is Reuters Agency. The RMDS System (Reuters Market Data System) used as the information platform allows to receive on-line financial information, statistic data on previous periods, exchange internal information and place own bids in Reuters network.

The Bank had remote terminals installed making it possible to use various instruments of the financial market: information and analytical systems "MICEX", "Dealing 3000", Triarch, Reuters and Bloomberg. To ensure a maximum reliability and efficiency of payments, the Interbank Telecommunication System "SWIFT" is used.

To make communication with geographically remote customers more efficient and convenient, a remote banking system was installed. Data can be sent from customer to Bank and backwards via different communication channels including dial up connection, Internet and other public networks, as well as e-mail. All information is protected from unauthorized view, modification or duplication.

Striving to streamline our retail business activities we introduced a new system covering a comprehensive line of banking products for individuals. Retail customers are also offered MasterCard and Visa cards facilitating the transaction of customer payments.

Potential customers are offered detailed constantly updated information on NRBANK's site in the Internet. 24 hour access to the latest data covering the Bank's services, lines of business, present state of affairs, as well as plans to be implemented in future means a clear information edge for site visitors.

In 2007, utmost attention will be given to further perfection and upgrading of the complex automation system applied.



HUMAN RESOURCES POLICY

The top priorities of NRBank's human resources policy remained unchanged. As in previous years, we sought to cultivate and develop a highly professional, well coordinated and efficient team willing to dedicate time and effort to achieve goals we had set ourselves.

The major tasks of our staff work in 2006 were to:

- upgrade the employee quality thanks to increased recruitment of new professionals and improved infrastructure for intra-bank job rotations by skilled personnel;
- keep promising and most experienced members of staff. To do so, the Bank's management was relentless in creating career opportunities, developing social programs and implementing up-to-date bonus and compensation solutions;
- uphold corporate traditions and values based on high culture, mutual respect, solidarity and firmness of purpose.

Striving to improve our corporate governance system and streamline the existing decision taking practices we carried out a considerable amount of work to perfect our business organization. A number of key departments responsible for corporate customer service and transactions in the financial and promissory notes markets were reorganized. At the same time, some new divisions called upon to expand our retail business and branch network were established. Opening of additional office Taganskoye in Moscow and NRBank's Branch in the city of Voronezh were the fruit of the above changes.

At year-end 2006, NRBank as a whole employed 552 staff. The total number of staff was substantially up on the year — 116 new employees, including 36 working in the head office. The headcount of the head office grew during the year under review from 341 to 377.

Most of the staff are people between 30 and 45 years of age. This age category has some undisputed advantages over the rest, including professionalism, experience and responsibility. That is why this category incorporating expertise and best corporate traditions forms the backbone of our team.

At the same time, the number of young specialists continued to grow. In 2006, 33 employees under 30 were recruited. We used every effort to stimulate professional growth and create appropriate reserves for senior and top management. Younger employees traditionally prevail in a number of NRBank's departments, in particular, Treasury, Customer Service Department, Cash and Settlement Service Department, etc.

Striving to be abreast with the current trends and salary levels and taking into account the inflation rate, NRBank's management decided to raise since April 2006 the remuneration fund and salary of each employee by over 10%. This step allowed to minimize inflation impact and maintain a competitive salary level. Besides, we actively referred to the previously introduced bonus program with a view to enhance motivation and achieve better performance results.

Both personnel development and recruiting activities reflect our commitment to constant upgrading of employee quality, which is a must in the highly competitive banking environment. NRBank's employees are provided with ample opportunities to raise their professional level. Thus, 57 officers which accounts for 15% of the staff total took part in various courses and training programs during 2006. The graduate quota remained traditionally high: 87.9% hold at least one university degree.

Utmost attention was given to programs ensuring a minimum of social benefits (free board, voluntary medical insurance, provision of financial aid, etc.). All of the above measures enhance the Bank's competitiveness in the labor market.

On the whole, the efforts we have outlined above did much to help the Bank enhance service quality, facilitate dynamic business growth and implement new technologies.

Our future course of action will largely be shaped by NRBank's skew towards retail business and ambitious expansion of the branch network.



SPONSORSHIP AND CHARITABLE ACTIVITIES

As in previous years, NRBank was proactive in implementing various charitable programs. Planning our charitable activities we sought both to implement own systematic programs embracing all spheres of social life and take an active part in projects implemented by the Charitable Reserve Foundation.

NRBank plans its charitable activities so as to provide aid to the most needy, focusing primarily on child care and medical institutions. Thus, we financed renovation of the Turner Research Institute for Children's Orthopaedics in St. Petersburg. As a member of the National Reserve Foundation, NRBank continued to support the Research Institute for Children's Oncology and Hematology. Accumulated funds were spent on acquisition of quick diagnostics equipment and two boxes having the second class of biological safety. Nurses working at the children's unit for marrow transplantation of the above institute were paid quarterly bonuses which allowed to keep the highly qualified and experienced personnel.

NRBank and the Charitable Reserve Foundation financed operations for seriously ill children and rendered financial assistance to parents of children with incurable diseases. In addition, NRBank continued to patronize the special boarding school #62 for orphans in Moscow. Thus, we acquired dressing and medicine for treatment of acute and chronic diseases. On the eve of the new school year the boarding school was donated clothing.

An important event became registration in London of the International Charitable Foundation for Support of Children with Oncological Diseases named after Raisa Gorbacheva. On June 10, 2006, a reception with a charitable auction was held by the National Reserve Foundation in Spencer patrimony 'Althorp'. GBP 1 million collected at the reception was used to arrange financial assistance for cancer-ill children, establish the first national register of marrow donors, finance marrow transplantation operations and acquire equipment for the St. Petersburg Institute for Children's Hematology and Transplantation named after Raisa Gorbacheva.

An important sphere of NRBank's charitable activities is its patronage offered to national art, literature and education. On January 26, 2006, the Annual Yuri Kazakov Literature Award Ceremony was held in the Marina Tsvetayeva Museum. The award was established by the Charitable Reserve Foundation and Novy Mir Magazine in 2004.

On June 1, 2006, the Pushkin State Museum hosted another event of our charitable program. The National Reserve Foundation organized for the most needy and disabled children in the museum premises an interactive program dedicated to the history of Russian Literature followed by a theatre show based on fairy tales by Alexander S. Pushkin.

Financial support was also extended to the Tovstonogov Theatre, Piotr Fomenko Studio, Comedians Drama Theatre, Foundation for Music, Theatre and Art Development Support, Youth Chamber Orchestra of the St. Petersburg State University, State Central Museum of Cinema. The unique museum was given a donation to acquire 20 modern Russian and foreign films for its film collection. Said films will be used in non-commercial retrospective shows and the permanent education program 'Age of Cinema' running at the museum.

Besides, NRBank supported renovation of Galina Vishnevskaya Opera Center and allocated funds to the Academic Music College attached to the Moscow State Chaykovsky Conservatoire for acquisition of spare parts for Steinway, Foerster and Bluethner pianos.

Support of orthodox churches, monasteries and convents continues to be a priority of the Bank's community activity. To improve living conditions in the Svyato-Troitsky Serafimo-Diveyevsky Convent construction of a two-storeyed nurse corpus was launched. Donations were also made to install ventilation and air conditioning systems and strengthen the crypt foundation in the Sretensky Monastery.

Another beneficiary of NRBank's financial assistance in 2006 was the International Public Foundation of Outstanding Sailors and Naval Commanders. The Bank also sponsored the Third Congress of All-Russian Public Organization of Small and Medium-Sized Businesses, 'In Support of Russia', the First Forum of Art and Science Intelligentsia and the International Investment Forum 'Moscow Business Dialog – 2006'.



NRBANK'S MANAGEMENT

BOARD OF DIRECTORS

Alexander N. Starykh — Chairman of the Board of Directors,
Director General of ZAO Koopvneshtorg
Born in 1937.

Education: 1961 — Moscow Timiryazev Academy of Agriculture, profession — selection and seed growing, 1980 — Academy of National Economy of USSR, profession — economy, planning and management organization in national economy.

Professional career: 1968—1975 deputy chief of Glavkoopplodovoshch Centrosoyuz of the USSR, since 1975 top manager, first deputy chairman, chairman, director general of Soyuzkoopvneshtorg Centrosoyuz of the USSR (since 1995 ZAO Koopvneshtorg).

Yuri A. Kudimov — Deputy Chairman of the Board of Directors,
President of the National Reserve Bank.
Born in 1953.

Education: 1979 — Moscow State University graduate, journalism department, 1998 — Dawling College, New York, holder of a master's degree, profession — international finances and banking law.

Professional career: 1982—1994 — central mass media, 1994—1995 — Russian Investment and Financial Company, head of investment department, since 1995 — National Reserve Bank, deputy chairman, First deputy chairman, President.

Mikhail V. Dokuchaev — Deputy Chairman of the Board of Directors, Deputy Director General of OOO National Reserve Corporation

Born in 1958.

Education: 1981 — Moscow Academy of Finance attached to the Government of the Russian Federation (Moscow Financial Institute), profession — financial expert.

Professional career: 1981—1983 military service, 1983—1991 Ministry of Finance of the USSR, chief economist, department head, 1991—2002 OAO Gazprom, head of financial department, member of the management board, 2002—2004 CB Arbat Bank, chairman of the board, 2004—2006 director general of OOO National Housing Corporation, 2006 — April 2007 — OOO National Reserve Corporation, deputy director general, since April 2007 — ZAO National Reserve Corporation), deputy director general.

Arkady V. Kolodkin — Member of the Board of Directors,
First Deputy Chairman of the Board.
Born in 1966.

Education: 1989 — Voronezh Higher Military Engineering School, profession — radio electronics.

Professional career: 1994—1995 — Mytischy Commercial Bank — I category dealer of the foreign exchange dealing department, 1995-2000 — JSB COPF, head of department for government debt securities, first deputy chairman, head of the investment department, 2000 — OOO Interprocom, deputy director general on economic issues, 2000—2001 — General Banking and Trust Company Ltd. (Budapest, Hungary) managing director, since 2001 — NRBANK, vice-president, deputy chairman, first deputy chairman of the Board.

Anatoly A. Danilitsky — Member of the Board of Directors,
Director General of OOO National Reserve Corporation.
Born in 1952.

Education: 1974 — Moscow State Institute of International Relations, profession — expert in international relations.

Professional career: 1974—1993 — Ministry of Foreign Affairs, diplomatic work at Russian embassies, 1993—1995 — AO Russian Investment and Financial Company, director, 1995—2004 — deputy chairman, first deputy chairman of NRBANK; 2004 — April 2007 OOO National Reserve Corporation, Director General, since April 2007 — ZAO National Reserve Corporation, Director General.

Leonid A. Dushatin — Member of the Board of Directors, First Deputy Director General of OOO National Reserve Corporation.

Born in 1960.

Education: 1983 — Moscow Academy of Finance attached to the Government of the Russian Federation (Moscow Financial Institute), profession — expert in international economy.

Professional career: 1983—1991 Ministry of Finance of the USSR, chief expert of the main foreign exchange department, 1991—1996 Russian-Swedish Joint Venture Pergamos (since 1992 ZAO Pergamos), executive director, 1996—2004 — CB National Reserve (since 1997 JSCB National Reserve Bank) adviser of the chairman of the Board, head of TEK department, vice-president, deputy chairman, 2004 — April 2007 OOO National Reserve Corporation, first deputy director general, since April 2007 — ZAO National Reserve Corporation, first deputy director general. Also member of the board of directors of OAO Aeroflot — Russian Airlines, chairman of the audit committee and member of the committee on strategy of OAO Aeroflot — Russian Airlines, chairman of the board of directors of OOO NRC-Energo and OOO Energomashexport Corporation, member of the board of directors of OOO NRC-Oil and OOO Eurasia Telecom.

Anatoly V. Kashirsky — Member of the Board of Directors, Member of the Board of Directors of OOO National Reserve Corporation.

Born in 1958.

Education: 1981 — Moscow Academy of Finance attached to the Government of the Russian Federation (Moscow Financial Institute), profession — financial expert.

Professional career: 1981—1985 Branch of the Construction Bank of the USSR in Moscow region, economist, chief economist, deputy department head, 1985—1990 Mytischki Branch of the Construction Bank of the USSR (Promstroybank), head of branch, 1990—1996 Mytischki Commercial Bank, Chairman of the Board, 1997—1998 JSCB National Reserve Bank, adviser of the chairman of the board, 1998-2002 Eurasco Bank AG, Switzerland, director general, since 2002 CIS Interfincom AG, Switzerland, director general.



Alexey Ye. Tarasov — Member of the Board of Directors, Deputy Director General, Head of Legal Department of ZAO National Reserve Corporation.

Born in 1972.

Education: 1994 — Moscow Institute for International Relations, profession — international law and foreign languages.

Professional career: 1993—2000 ZAO Conversbank, head of legal department, 2000—2002 JSCB Ingosstrah-Soyuz, head of department for financing of investment projects, head of legal department, 2002—2004 National Reserve Bank, advisor of the President, 2004 — April 2007 OOO National Reserve Corporation, head of legal department, deputy director general, since April 2007 — ZAO National Reserve corporation, head of legal department, deputy director general.

Andrey F. Kovalyev — Deputy Director General — Department Head of ZAO National Reserve Corporation.

Born in 1960.

Education: 1983 — Moscow State Lomonosov-University, profession — economics & cybernetics, 1992 — Central European University, profession — holder of a master's degree in economics.

Professional career: 1983—1992 — Institute for Economics of the World's Socialist System of the Academy of Sciences of the USSR (Institute for International Economic and Political Studies), junior science worker, science worker, 1992—1996 — Central Bank of the Russian Federation, leading economist, chief economist, department head, 1996—2004 — General Banking and Trust Company Ltd. (Budapest, Hungary), 2004 — April 2007 OOO National Reserve Corporation, head of financial department, deputy director general — head of financial department, since April 2007 — ZAO National Reserve Corporation, deputy director general — head of financial department.

MANAGEMENT BOARD

Yuri A. Kudimov — President of JSCB National Reserve Bank (Open Joint-Stock Company), Chairman of the Board.

Born in 1953.

Education: 1979 — Moscow State University graduate, journalism department, 1998 — Dowling College, New York, holder of a master's degree, profession — international finances and banking law.

Professional career: 1982—1994 — central mass media, 1994—1995 — Russian Investment and Financial Company, head of investment department, since 1995 — deputy chairman, first deputy chairman of NRBank, President, Chairman of the Board of the National Reserve Bank

Arkady V. Kolodkin — First Deputy Chairman of the Board.

Born in 1966.

Education: 1989 — Voronezh Higher Military Engineering School, profession — radio electronics.

Professional career: 1994—1995 — Mytischy Commercial Bank — I category dealer of the foreign exchange dealing department, 1995—2000 — JSB COPE, head of department of government debt securities, first deputy chairman, head of the investment department, 2000 — OOO Interprocom, deputy director general on economic issues, 2000-2001 — General Banking and Trust Company Ltd. (Budapest, Hungary) managing director, since 2001 — vice-president, deputy chairman of NRBank, first deputy chairman of NRBank.

Dmitry B. Solovyev — Deputy Chairman of the Board.

Born in 1964.

Education: 1986 — Academy of Finance attached to the Government of the Russian Federation (Moscow Financial Institute, summa cum laude), profession — international economic relations.

Professional career: Ministry of Finance of the USSR, chief economist, expert, I category expert of the main foreign exchange department and the united foreign exchange department, deputy head of the department for foreign exchange normative ratios, customs revenue and foreign trade taxes, 1991—1995 AO — Avtotraktoroeexport, top manager, 1995 — NRBank, head of the external debt department, 1995—1999 — Ministry of Finance of the Russian Federation, adviser, deputy head of the department, I class state adviser, since 2000 — vice-president, deputy chairman of NRBank.

Yuri A. Zakharov — Deputy Chairman of the Board.

Born in 1956.

Education: 1978 — MIU, department of economic cybernetics, profession — engineer-economist.

Professional career: 1978—1992 — scientific research institute of instrument-making industry, engineer, 1992 — CB Kreditagro, chief economist, 1992—1994 — CB Lanta-Bank, chief economist, head of the analytical accounting department, 1994—1995 — CB East-European Investment Bank, head of the financial planning department, since 1995 — deputy chief accountant, chief accountant, deputy chairman of NRBank.



Elena M. Rodionova — Deputy Chairwoman, Head of the Internal Control Department.
Born in 1954.

Education: 1976 — Kharkov Engineering and Economic Institute, profession — engineer-economist, 2001 — Institute of Actual Education "Yurinfor-MGU", profession — lawyer, since 1993 — candidate of economic sciences.

Professional career: 1978—1980 military representative office of the Ministry of Defense of the USSR at KRAZ-plant, engineer-economist, 1981—1989 — main automobile department of the Ministry of Defense of the USSR, engineer, chief engineer-economist of the finance department, 1984—1988 — representative office of the envoy of USSR Government on matters related to dislocation of the Soviet Army Group in Poland, chief economist, 1989—1995 — Academy of Labor and Social Relations, teacher of the chair of labor and employment economy, senior lecturer, assistant professor, since 1995 — economist, leading economist, department head, deputy head of the Internal Control department, head of the Internal Control department, deputy chairwoman of the Board.

Alla M. Nemova — Chief accountant of NRBank.

Born in 1959.

Education: 1981 — Kiev Institute of Civil Aviation Engineers, profession — engineer-economist.

Professional career: 1981—1990 — airport of Vorkuta, technician, engineer of the technical aviation base, II category engineer, 1990—1991 — CB Polus-Bank (since 1991 JSCB Polus-Bank), head of transport department, director of transservice department, 1992—1993 — TOO "TTT", deputy director on economic and financial issues, 1993 — AO Rossiya-Zapolarye, economist, 1993—1997 — CB RosDomBank, leading specialist of financial department, head of intra-bank operations sector, deputy chief accountant, since 1997 — deputy head of department for foreign currency operations accounting, deputy chief accountant, chief accountant of NRBank.

Konstantin Yu. Demchenko — Vice President of NRBank.

Born in 1973.

Education: 1994 — Institute of Asian and African Countries, profession — Oriental Studies.

Professional career: 1994—1995 Krasnodarbank, manager, 1995 — ZAO FTK Invest, top manager, since 1995 — economist, chief economist, top dealer, department head, head of the Treasury Department, vice-president of NRBank.

Andrey A. Piganov — Deputy Chairman of the Board.

Born in 1969.

Education: 1993 — Moscow Institute of Architecture, 2002 — Academy of National Economy attached to the Government of the Russian Federation, profession — finances.

Professional career: 1993—1998 — OAO Incombank, manager, top manager, chief economist, expert of the Board, 1998—2000 — National Reserve Bank, expert of the Board, 2000—2001 — SVA-Bank, head of business development department, since 2001 — head of the Settlement and Cash Service Department, department head, vice-president, deputy chairman of NRBank.

BASIC INFORMATION ON NRBANK

Full name of the Bank: Joint Stock Commercial Bank National Reserve Bank
(Open Joint Stock Company)

Short name of the Bank: JCSB NRBank (OJSC)

Legal Form: Open Joint Stock Company (OJSC)

President of the Bank: Yu. A. Kudimov

Established: in 1994

Registration:

At the Moscow Registration Chamber — No. 29010-RP as of May 6, 1999

At the Central Bank of the Russian Federation — No. 2170 as of March 19, 1999

At the Inter-District Inspection for the City of Moscow of the Ministry for Taxes and Duties of Russia — No. 1027700458224 as of November 26, 2002

Licenses:

- General Banking License N 2170 issued by the Central Bank of the Russian Federation DD 030724
- License on bank transactions with precious metals N 2170 DD 030724
- License as professional participant of the securities market on brokerage N 077-03790-100000 DD 001213
- Dealer's license as professional participant of the securities market N 077-03851-010000 DD 001213
- License as professional participant of the securities market on securities management N 077-03899-001000 DD 001213
- License as professional participant of the securities market on depositing N 077-04345-000100 DD 001227

Official Auditor: ZAO Deloitte and Touche CIS, License № E 002417 Issued 06.11.02

Location: 2/2 Paveletskaya Square, 115054 Moscow, Russia

Phone: (495) 234-48-50, 956-32-31

Fax: (495) 956-32-30

Telex: 414648 NRB RU



Web site: www.nrb.ru

E-mail: info@nrb.ru

SWIFT: NARNRUMM

REUTERS: NRBM

Correspondent account in RUB: 3010181020000000933 with OPERU of Moscow GTU of the Bank of Russia BIK 044525933, INN 7703211512

Correspondent accounts in foreign currencies: 19 Russian banks, 1 CIS-based bank, and 18 other foreign banks

Infrastructure: Head office in Moscow

Branch in St.Petersburg:

Address: 6 Poltavskaya Str., 193024 St.Petersburg, Russia

Tel.: (812) 301-91-61

Fax.: (812) 301-91-60

Head of St.Petersburg Branch: Sergey A. Ilchenko

Branch in the city of Voronezh

Address: 149 Cheluskintsev Str., 394006 Voronezh, Russia

Tel.: (4732) 71-21-80

Fax.: (4732) 57-84-36

Head of Voronezh Branch: Galina V. Penkova

Representative office in London:

Address: 4 John Carpenter Str., London, EC4VONH

Tel: +44 (0) 207 4997441

Fax.: +44 (0) 207 3181150

Head of Representative Office: Anatoly A. Danilitsky

Representative office in Kiev:

Address: 23-B Pushkinskaya Str., Office 18, 01004 Kiev, Ukraine

Tel.: (38 044)-247-43-55

Fax.: (38 044)-247-40-56

Head of Representative Office: Vyacheslav M. Yutkin

NRBank is a member of:

- Association of Russian Banks
- Association of North-West Banks
- National Association of Stock Market Participants
- NAUFOR
- MICEX
- SPCEX
- RTS
- Moscow International Business Association
- Visa International
- SWIFT

International correspondents:

<i>Austria</i>	Meinl Bank AG
<i>Hungary</i>	Altalanos Ertekeforgalmi Bank (General Banking and Trust Company Ltd)
<i>Germany</i>	Deutsche Bank AG VTB Bank (Deutschland) AG Commerzbank AG
<i>Egypt</i>	Banque Misr National Bank of Egypt
<i>India</i>	State Bank of India Canara Bank Deutsche Bank AG
<i>Spain</i>	Banco Bilbao Vizcaya Argentina S.A.
<i>Italy</i>	Unicredito Italiano
<i>Cyprus</i>	Russian Commercial Bank (Cyprus) Ltd
<i>USA</i>	Deutsche Bank Trust Company Americas
<i>Finland</i>	Nordea Bank Finland PLC
<i>Switzerland</i>	UBS AG Russian Commercial Bank



CONTENT

Statement by the President Yu.A. Kudimov	61
NRBank's Position in the Russian Banking Sector	64
Strategic Development	65
Strategic Priorities	66
Performance Goals for 2007	67
Board of Directors Report	68
Accounting Balance Sheet at January 1, 2007	69
Income Statement for 2006	71
Report on capital adequacy, allowances for doubtful debts and other assets at January 1, 2007	72
Information on the composition of the banking (consolidated) group, capital adequacy and the amount of allowance for loan losses and other assets at January 1, 2007	73
Dynamics of key financial indicators	75
Report on declared (computed) dividend payments	79
Information on transactions referred to by the applicable legislation of the Russian Federation as 'Interested-Parties Transactions'	79
Customer Policy	80
Correspondent Relations	81
International Projects	82
Project and Corporate Finance	83
Lending Policy	84
Trade Finance and Settlements	85
Transactions at Financial Markets	86
Cash and Settlement Service Department	87
Mortgage Lending	88
Retail Services	90
Risk Management	92
Money Laundering Prevention Procedures	93
Internal Control	94
NRBank's Branch in St. Petersburg	96
NRBank's Branch in Voronezh	98
NRBank's Activities in Ukraine	100
It Systems	102
Human Resources Policy	104
Sponsorship and Charitable Activities	106
NRBank's Management (Board Of Directors, Management Board)	108
Basic Information on NRBank	113